



Statenbrief

Aan Provinciale Staten

Onderwerp	Onderwerp GS-onderzoek 2025 (art. 217a Provinciewet)
Datum	24-09-2024
Documentnummer	UTSP-1504991557-3
Van	Michael Regenboog
Telefoonnummer	+31618300575
E-mailadres	michael.regenboog@provincie-utrecht.nl
Domein/opgave	CCO
Team	TCC
Portefeuillehouder	Bakker
Bijlagen	Geen

Geachte leden van Provinciale Staten,

Essentie / samenvatting:

Jaarlijks laten wij een onderzoek uitvoeren naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het gevoerde bestuur. Hiervoor kiezen wij een onderwerp in het jaar voorafgaand aan de uitvoering en informeren wij u met een statenbrief over de gemaakte keuze. Voor 2025 hebben wij gekozen voor het onderwerp 'Stopstrategie'. Met deze statenbrief informeren wij u hierover.

Toelichting:

De wettelijke grondslag voor dit jaarlijkse onderzoek naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het gevoerde beleid - Artikel 217a van de Provinciewet - is uitgewerkt in de Financiële verordening van de provincie Utrecht (artikel 26). In het jaar voorafgaand aan de uitvoering kiezen wij een thema en informeren wij u over de keuze door toezending van een statenbrief voor het eind van het jaar. De GS onderzoeken zijn lerende onderzoeken gericht op agendering en ontwikkeling van nieuw handelingsrepertoire en niet voor verantwoording.

In de afgelopen jaren is onderzoek gedaan naar: [Leren door te doen \(2024\)](#), [Beleidsmonitoring \(2023\)](#), [Klachtenafhandeling \(2022\)](#), [Strategisch vermogen \(2021\)](#) en [Risicomanagement \(2020\)](#). Wij kiezen voor 2025 voor het thema 'Stopstrategie'.

Er kunnen verschillende aanleidingen zijn om te stoppen met activiteiten en taken, maar hoe en met welke afwegingen wordt bepaald waarmee gestopt wordt:

1. *Koppeling aan monitoring/evaluatie.* De provincie is over het algemeen goed in het starten van projecten, programma's en processen. Het (goed) stoppen van deze trajecten is minder vanzelfsprekend en in onze werkprocessen is de optie van stoppen met activiteiten, die bijvoorbeeld niet de impact hebben die we gedacht hadden, nog in beperkte mate onderdeel. Dit onderzoek kan ons handvatten geven om ook de optie van stoppen van activiteiten en taken serieus te bezien en onderdeel te maken van (tussentijdse) evaluaties die de provincie uitvoert. Dat geldt zowel op operationeel niveau als meer op strategisch niveau.

2. *Als onderdeel van transitieprocessen.* Een van de taken van de [transformatieve overheid](#) in transities kan het 'afbreken van het dysfunctionele' zijn als continu onderdeel van de strategie. Daarbij gaat het om vraagstukken zoals 'Wat wordt nu geoptimaliseerd wat eindig is', 'Wat moet nu actief gedestabiliseerd worden', 'Welke chaos kan nu gebruikt worden', 'Wat moet nu echt afgebroken worden', 'Wat wordt nu nog niet uitgefaseerd'. Volgens het model dat gebruikt wordt bij de [sturing in transities](#) (X-curve), gaat het dan van Optimaliseren, Destabiliseren en Chaos naar Afbreken en Uitfaseren. Bewuste afbouw- en stopstrategieën zijn van belang als handelingsperspectieven voor de provincie in transities.
3. *Bij beperkte middelen.* In tijden waarin de provincie veel taken en ambities heeft maar beperkingen kent met mensen en middelen vraagt dit ons kritischer zijn. In het [coalitieakkoord 2023-2027 'Aan de slag voor Utrecht'](#) is aangegeven dat taken en projecten ook beëindigd kunnen worden, zeker als we door financiële beperkingen keuzes moeten maken. Dit onderzoek kan ook helpen om het gesprek tussen GS en PS te voeren over stoppen van activiteiten of processen, wat dat dan vraagt en hoe we dit gesprek goed kunnen voeren.

Financiële consequenties:

Voor het onderzoek is een bedrag tot € 50.000,- (excl. BTW) beschikbaar in de begroting 2025 in 11 Overzicht Overhead (beleidsdoel 11.6 *De beheersing van de organisatie*, budget Concerncontrol).

Vervolprocedure / voortgang:

Deze statenbrief sturen wij in afschrift aan de Randstedelijke Rekenkamer en de accountant. Voor de uitvoering van het onderzoek wordt een plan van aanpak opgesteld dat afgestemd wordt met de bestuurlijk opdrachtgever, gedeputeerde Bakker. Hierin wordt een verdere scoping van het onderwerp 'stoppen' nader uitgewerkt.

Het onderzoek gaat in het tweede kwartaal van 2025 van start en wordt afgerond met vaststelling van het eindrapport door ons in het vierde kwartaal van 2025 en het informeren door toezending van het eindrapport aan Provinciale Staten, de Randstedelijke Rekenkamer en de accountant.

Gedeputeerde Staten van Utrecht,

Voorzitter,
mr. J.H. Oosters

Secretaris,
mr. drs. A.G. Knol-van Leeuwen