

UITGANGSPUNTEN VOORKEURSVARIANT PROVINCIALE BEHEERORGANISATIE TRAMBEDRIJF

DATUM 16-06-2022
VAN Henrike de Jonge
TELEFOONNUMMER +31651583928
TEAM EOv

Onderdeel van de besluitvorming door Provinciale Staten is dat zij opdracht aan Gedeputeerde Staten geeft voor de ontwikkeling van een implementatieplan.

Dit document vat op korte wijze samen wat de uitgangspunten zijn voor het implementatieplan, echter is niet uitputtend. Input voor deze uitgangspunten is het rapport van onderzoeksbureau Roland Berger.

1. Provincie Utrecht zal haar activiteiten ten behoeve van het beheer en onderhoud van de traminfrastructuur en het trammaterieel onderbrengen in een provinciale beheerorganisatie;
2. Bij de inrichting en uitwerking van de juridische en fiscale gevolgen laat de provincie zich bijstaan door advocatenkantoor Van Doorne en accountant Mazars. De eerste indruk is dat de gevolgen voor organisatie en fiscaal beperkt zijn, deze worden nog nader uitgewerkt;
3. Het advies is een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid (BV) op te richten;
4. De kerntaken OV bestaan uit:
 - a. Concessieverlening
 - b. Ontwikkeling
 - c. Vervoer
 - d. Infrastructuurbeheer
 - e. Toezicht
5. Provincie Utrecht is en blijft verantwoordelijk voor de ontwikkeltaak, monitoring en sturing van de concessies en beheerafspraken, en sturing op de OV-businesscase. Deze taken verantwoordelijkheden worden belegd bij één integraal verantwoordelijke binnen de provincie;
6. Let bij de ontwikkelopgave op het vormgeven van samenwerkingsallianties ten behoeve van de noodzakelijke toekomstige schaa sprong in het mobiliteitsnetwerk. Een voorbeeld kan zijn de OV-alliantie die in ontwikkeling is met gemeente Utrecht;
7. De exploitatie van het OV is en blijft belegd bij een externe vervoerder;
8. Provincie Utrecht draagt het eigendom van de infrastructuur en materieel over aan deze publieke beheersorganisatie.
9. De huidige sturingselementen voor beleid en dagelijkse operatie veranderen niet;
10. Provincie Utrecht is 100% aandeelhouder van deze beheerorganisatie;
11. De beheerorganisatie zal formeel als beheerder worden aangewezen, conform wet lokaalspoor (WLS);
12. Onder het beheer en onderhoud worden onderstaande taken bedoeld:
 - a. Uitvoeren van beheer en onderhoud zoals:
 - i. Beheer en onderhoud van het trammaterieel;
 - ii. Beheer van tramhaltes en tramremise;
 - iii. Beheer van bushaltes en gecombineerde tram-/busbanen;
 - iv. Beheer bus stallingen in Utrecht en Nieuwegein;
 - v. Beheer van het dynamische reisinformatiesysteem (DRIS);
 - vi. Beheer van de verkeersleiding post en -systemen (en overige telematica);
 - vii. Beheer van personeels- en parkeervoorzieningen;
 - b. Uitvoeren van projecten ten behoeve van het beheer en onderhoud:
 - i. reguliere vervangingsprojecten en
 - ii. grote investeringsprojecten (indeling conform nota investeringen);

- Ten behoeve van de systeemintegratie blijven deze taken t.a.v. trammaterieel en traminfrastructuur binnen 1 hand belegd.
13. Voor de planning en uitvoering van de dagelijkse beheer- en vervoeractiviteiten wordt een platte en eenduidige organisatiestructuur ingericht met duidelijke hiërarchie en verantwoordelijkheden;
 14. De organisatiestructuren, processen en werkwijzen van beheerder en vervoerder worden zoveel mogelijk gespiegeld met die van de beheerorganisatie.
 15. De beheerorganisatie heeft één eindverantwoordelijke directeur voor zowel personeel als inhoud.
 16. Zowel beheerder als vervoerder heeft één centraal aanspreekpunt voor afstemming met andere stakeholders.
 17. Ten behoeve van het uitvoeren van de beheertaken zal vergelijkbaar met de vervoerconcessie, een beheerconcessie worden uitgeven (exacte vorm en naamgeving nader te bepalen);
 18. Beheerder zal, vergelijkbaar met vervoerder, formeel verantwoording afleggen over haar prestaties uit de beheerconcessie, dan wel beheeropdracht. Beheerder en vervoerder staan op gelijke voet. Monitoring en sturing vindt plaats vanuit de provincie.
 19. Ten behoeve van deze beheerconcessie zal, vergelijkbaar met de vervoerconcessie, een Nota van Uitgangspunten worden gemaakt (exacte vorm en naamgeving nader te bepalen);
 20. Expertiseteam Openbaar Vervoer (team EOv) is en blijft verantwoordelijk voor o.a. concessieverlening, -beheer en de ontwikkelopgave;
 21. Ten behoeve van de beheerconcessie kan het nodig zijn het team EOv aan te vullen met de daartoe geschikte expertise;
 22. Ten behoeve van de uitvoering van het beheer en onderhoud zal onderzocht worden wat de meest passende wijze is vanuit waar de medewerkers van team Trambedrijf Beheer en Onderhoud (team TBO) haar werkzaamheden uitoefenen (provinciale organisatie, detachering, vanuit publieke beheerorganisatie etc.);
 23. Ten behoeve van de uitvoering van het beheer en onderhoud kan het nodig zijn het team aan te vullen met de daartoe geschikte expertise
 24. Het toezicht door ILT en RUD is en blijft van toepassing; (opdrachtwijziging, nt.b.)
 25. De publieke beheerorganisatie zal in haar dagdagelijkse uitvoering van de taken en verantwoordelijkheden ondersteund worden door een eigen bedrijfsbureau;
 26. Onderstaande tabellen over rollen, taken en verantwoordelijkheden dienen als uitgangspunt voor de implementatie;

Wet personen-vervoer 2000	Concessieverlener (Gedeputeerde Staten)	Concessiemanager	Concessiehouder (vervoerder)
<i>Primaire taken en verantwoord-elijkheden</i>	Aanbesteden en verlenen van vervoerconcessie, verstrekken van subsidies en vaststellen van vervoerplan en tarieven, organiseren van toezicht	Monitoren en sturen van uitvoering van afspraken uit de concessie	Veilig en betrouwbaar vervoeren van reizigers conform afspraken uit de concessie

Beleidskaders	Strategisch beleid	Tactisch beleid	Operationeel beleid
<i>Primaire taken en verantwoord-elijkheden</i>	Uitvoeren van strategische verkenningen	Ontwikkelen van OV-product, opstellen van meerjaren-investeringsplan (MIP)	Opstellen van jaarlijkse begroting en vaststellen van financiële en operationele KPI's

Wet lokaal spoor	Gedeputeerde Staten	Beheerder (op aanwijzing van Gedeputeerde Staten)	Vervoerder (concessiehouder)
<i>Primaire taken en verantwoord-elijkheden</i>	Aanleggen en beheren van de lokale spoorweginfrastructuur,	Beheren van lokale spoorweginfrastructuur, inrichten van	Verkrijgen van veiligheidscertificaat en toegangsovereenkomst,

Wet lokaal spoor	Gedeputeerde Staten	Beheerder (op aanwijzing van Gedeputeerde Staten)	Vervoerder (concessiehouder)
	opstellen van beheervisie, aanwijzen van beheerder en verkeersleiding, verlenen van veiligheidscertificaat en vergunning voor indienststelling, vaststellen van beheerplan, organiseren van toezicht	veiligheidsbeheersysteem, verlenen van toegangs-overeenkomst, opstellen van beheerplan, uitvoeren van verkeersleiding (optioneel)	inrichten van veiligheidsbeheersysteem, uitvoeren van verkeersleiding (optioneel)

Asset management	Asset owner	Assetmanager	Service providers
<i>Primaire taken en verantwoord-elijkheden</i>	Opdracht geven tot en financieren van aanleg, beheer en onderhoud van assets, opstellen van systeemeisen	Voorschrijven van systeemkaders, beheren van contracten, opstellen van meer-jarenonderhoudsplan (MOP), technisch assetbeheer	Uitvoeren van inspectie en onderhoud aan assets

27. Het snijvlak tussen beheer & onderhoud en de exploitatie verdient extra aandacht door dit onderwerp structureel onderwerp te laten zijn van gesprek, monitoring en evaluatie.
28. Als onderdeel van de implementatie zal een evaluatie moment gepland worden, inclusief vaststelling van onderwerpen welke ten minste aan evaluatie onderhevig moeten zijn.
29. Bij de uitwerking van de juridische en fiscale gevolgen laat de provincie zich bijstaan door advocatenkantoor Van Doorne en accountant Mazars.