

## La Vuelta Holanda 2022, 7<sup>de</sup> rapportage

### Januari 2022

Hierbij ontvangt u de zevende rapportage inzake de Vuelta-start in Utrecht en Brabant, in augustus 2022. Deze rapportage heeft betrekking op de ontwikkelingen en werkzaamheden die hebben plaatsgevonden in het vierde kwartaal 2021.

---

#### Aanleiding

Op 12 december 2018 hebben de gemeenten Utrecht, Breda en 's-Hertogenbosch en de provincies Utrecht en Noord-Brabant gezamenlijk bekend gemaakt dat de Vuelta-start in Nederland haalbaar was gebleken en dat het evenement door de Vuelta-organisatie aan Utrecht/Brabant is toegewezen. Bij de bekendmaking is ook aangegeven dat de raden en staten van de betrokken overheden periodiek, via kwartaalrapportages, op de hoogte worden gehouden van de voortgang van de organisatie van het evenement.

In de zesde rapportage is uitgebreid teruggeblikt op de haalbaarheidsfase, die als uitkomst had dat de start van La Vuelta (19 augustus 2022) in Nederland kan plaatsvinden. Deze zevende rapportage neem u mee in de laatste voorbereidingen voordat de projectorganisatie vanaf 2022 weer volledig draaiend is en zich vol gaat richten op het organiseren om het evenement in augustus 2022 en de randprogrammering.

#### 1 Projectorganisatie

De projectorganisatie heeft begin oktober de Spaanse La Vuelta organisatie ontvangen. Met hen is het volledige programma van La Vuelta Holanda doorgesproken. Per programmaonderdeel waren de deelprojectleiders aanwezig om het gesprek te voeren. Ook is een bezoek gebracht aan de locatie voor de ploegenpresentatie. De projectorganisatie heeft het bezoek als zeer inspirerend ervaren en als een enorme *boost* voor de voorbereidingen die we onder de huidige Covid-maatregelen zo goed mogelijk, en voornamelijk digitaal, treffen.

Op 16 december 2021 is in Madrid het parcours van La Vuelta 2022 gepresenteerd. Daarbij zijn ook de drie etappes in Nederland getoond. Namens La Vuelta Holanda heeft wethouder Verschuure (gemeente Utrecht) op het podium het woord gevoerd, met beelden van Utrecht, 's-Hertogenbosch, Breda en de provincies Utrecht en Brabant op de achtergrond. De beelden van de presentatie van La Vuelta Holanda zijn [hier](#) terug te zien. De Spaanse organisatie had de parcourspresentatie omkleed met een levende versie van het schilderij La rendición de Breda en dans geïnspireerd op en geïllustreerd met een Van Gogh schilderij.

Tegen het einde van 2021 waren alle voorbereidingen getroffen om de projectorganisatie vanaf 2022 volledig draaiend te kunnen hebben. Er is zicht op de bemensing van nagenoeg alle functies. De meeste stagiairs starten in februari.



## **2 Techniek, veiligheid en mobiliteit (TVM)**

Een delegatie van de Spaanse La Vuelta-organisatie heeft eind november een bezoek gebracht aan Nederland en samen met hen zijn de drie etappes gereden en hebben we gezamenlijk de puntjes op de i gezet. Daarmee hebben zij ingestemd met de parcoursen voor etappe 1, 2 en 3 van La Vuelta 2022.

Er zijn enkele kleine technische wijzigingen doorgevoerd in etappe 2 (Rhenen en Amersfoort) en met één doorkomstgemeente in etappe 3 (Rucphen).

Doordat La Vuelta net buiten het broedseizoen van de veldleeuwrik valt is het mogelijk geworden om Park Vliegbasis Soesterberg weer op te nemen in het parcours. Na overleg met de Spaanse organisatie heeft dit geleid tot een wijziging van etappe 2.

In de week van 8 november zijn twee bijeenkomsten gehouden met medewerkers van de 34 parcoursgemeenten en Veiligheidsregio's, politie en direct betrokken stakeholders. Er is met de brandweer van de diverse regio's een overleg geweest over bereikbaarheid bij calamiteiten op en langs de route tijdens het evenement. De uitkomst wordt in de verkeersplannen verwerkt. Met de betrokken partijen is opnieuw naar de risico's van het evenement gekeken. De risicoanalyse is daar waar nodig aangevuld.

## **3 Activatieprogramma**

Het team activatie heeft inmiddels een goed beeld van de *compañeros* (organisatoren *side events*) die in 2022 weer mee willen doen met een *side event*.

Doordat ook een aantal initiatiefnemers uit 2020 heeft gezegd niet meer mee te kunnen doen in 2022 is er budget vrijgevallen. Over de inzet van dit budget wordt begin 2022 besloten, ook in relatie tot de resterende dekkingsopgave die La Vuelta Holanda nog heeft.

Organisatoren die geen financiële bijdrage vragen kunnen zich uiteraard nu ook weer bij ons melden.

## **4 Marketing, communicatie en hospitality (MarCom)**

In het vierde kwartaal 2021 zijn de marketingorganisaties van steden en provincies, woordvoerders en communicatiecollega's van de publieke partners opnieuw benaderd om te kijken hoe we met elkaar het verhaal van La Vuelta Holanda optimaal kunnen wegzetten.

De website, online *toolkits* en promotiesets zijn doorontwikkeld. Een eerste versie van de communicatiekalender is gereed. De komende periode zal deze kalender steeds verder gevuld worden. Het jaar is afgesloten met een La Vuelta Holanda nieuwsbrief aan alle belangstellenden. Een belangrijke mijlpaal was de eerder genoemde parcourspresentatie op 16 december 2021 in Madrid. Dit heeft mooie publiciteit opgeleverd. Ook op 18 december jl. was tijdens de tiende manche van de Wereldbeker in Rucphen La Vuelta Holanda zichtbaar onder andere in de boarding.

De La Vuelta Holanda merchandise lijn is in het vierde kwartaal verder uitgewerkt en vertaalt in een brochure en webshop die is aangeboden aan de (publieke) partners. Voor de particuliere verkoop wordt begin 2022 een passend lanceermoment gecreëerd.



Komende periode zal in het teken staan van het verder concretiseren en uitwerken van de deelplannen zoals het contentplan (online media), foto/videoplan, *roadshow* en een *Trophy tour* (per februari ontvangt La Vuelta Holanda een replica van de officiële beker van 2022).

#### Fonds Gehandicaptensport

Op 20 mei 2019 is bekend gemaakt dat het Fonds Gehandicaptensport Nederland zich als goed doel aan La Vuelta Holanda verbindt. De vijf publieke partners vinden dat sport en bewegen voor iedereen mogelijk zou moeten zijn en delen de ambitie om de mogelijkheden voor mensen met een beperking op dit gebied te verbeteren. Ook voor komende editie is Fonds Gehandicaptensport het goede doel van La Vuelta Holanda. Vanuit hun rol als *charity partner* willen zij het volgende bereiken:

- Fondsenwerving: via La Vuelta Holanda €200.000 via het Nederlandse publiek ophalen (afzender: Fonds Gehandicaptensport)
- Mensen met een beperking wonend in de parcoursgemeenten van La Vuelta Holanda weten waar ze aan kunnen kloppen als ze willen sporten en bewegen (afzender: Uniek Sporten)

We verwerken deze doelstellingen in een addendum op het contract, zodat de wederzijdse verwachtingen realistisch zijn. Ook wordt gewerkt aan een voorstel dat in januari gepresenteerd wordt aan het Fonds Gehandicaptensport.

#### Hospitality

De verkoop van hospitality-pakketten aan derden wordt in het eerste kwartaal van 2022 opgestart. De projectorganisatie stelt, volgens afspraak, hospitality-kaarten beschikbaar aan de publieke partners. De vijf publieke partners hebben met de projectorganisatie gesproken over de inzet van deze kaarten.

## **5 Stand van zaken overige (beleids-)doelen**

### Duurzaamheidsstrategie

De in 2019 opgestelde duurzaamheidsstrategie is nog steeds actueel, inclusief de gekozen pijlers en afgeleide doelstellingen. Destijds is bewust de keuze gemaakt om de *Sustainable Development Goals* (SDG's) op te nemen in de strategie. We waren hierin koploper.

De strategie is in het vierde kwartaal geactualiseerd en zetten we begin 2022 om naar een praktisch bruikbaar instrument voor de deelprojecten van La Vuelta Holanda. Daarin worden de gekozen pijlers en afgeleide doelstellingen vertaald naar praktische handvatten. Een concreet voorbeeld van het toepassen ervan is bij de keuze van de merchandise. Hier zijn de niet-duurzame artikelen vervangen en wordt per artikel de duurzame aspecten ervan benoemd.

We hebben deze strategie gedeeld met het organisatiecomité van het WK-wielrennen (Vlaanderen 2021). Zij hebben de SDG's toegevoegd aan hun eigen strategie. De UCI duurzaamheidsstrategie is onder andere tot stand gekomen met inbreng van het WK-wielrennen 2021. Ook daarin hebben de SDG's een prominente rol gekregen.

La Vuelta 2021 heeft, mede aangezet door de duurzame strategie van La Vuelta Holanda uit 2019, al concrete stappen gezet naar een duurzamere wielersport.



De Groene Karavaan valt weliswaar buiten de duurzaamheidsstrategie maar vormt wel een wezenlijk onderdeel van La Vuelta Holanda en kan een mooi platform zijn voor partners en bedrijven om zich te tonen aan een breed publiek. Eind 2021 is de laatste hand gelegd aan de presentatie, brochures en *factsheet* waarmee we trachten bestaande en nieuwe partners te enthousiasmeren om deel te nemen aan de Groene Karavaan. In de loop van het eerste kwartaal 2022 zal duidelijk worden of De Groene Karavaan budgettair haalbaar is en daadwerkelijk kan worden georganiseerd.

#### Vrijwilligersmanagement en stageplaatsen

We zijn gestart met de voorbereidingen voor de vrijwilligerswerving van La Vuelta Holanda 2022. Daarbij is gekeken naar de aard en aantallen van de vrijwilligersfuncties. Er is een geïnteresseerden lijst bijgehouden van vrijwilligers die graag willen helpen. De lijst telt inmiddels 125 personen. De mensen die zich eerder voor '2020' hadden aangemeld, worden samen met de geïnteresseerden, begin februari benaderd. Enkele weken later start de werving voor andere geïnteresseerden. De werving is begin mei afgerond en worden de kennismakingsbijeenkomsten georganiseerd. De doorkomstgemeenten zijn zelf verantwoordelijk zijn voor de vrijwilligerswerving in hun gemeente. Hiertoe is opnieuw een oproep gedaan in september 2021. Voorbereidingen zijn getroffen om hen begin 2022 te benaderen en ondersteuning bij de werving aan te bieden.

Een groot deel van de stagevacatures is inmiddels gevuld. De meeste stagiairs starten in februari 2022. Het betreft functies op MBO, HBO en WO-niveau.

#### Partnerships en relatiemanagement

Ook in het vierde kwartaal lag de focus ligt op het vastleggen van nieuwe partnerships, immers met nieuwe partnerships komt het realiseren van de 'gewenste variant' (zoals bij de haalbaarheidsfase geformuleerd, zie zesde rapportage) dichterbij.

Daarnaast is een aantal bestaande partnershipovereenkomsten geactualiseerd en met andere partijen wordt nog gesproken over de actualisatie.

In beide trajecten lopen we als projectorganisatie wel tegen uitdagingen aan als gevolg van de huidige Covid-situatie.

#### Toertochten

Vorbereidingen voor de toerversie La Vuelta Holanda zijn weer opgestart. De tochten vinden in 2022 op 13 augustus (Breda) en 14 augustus (Utrecht) plaats. Sportieve en recreatieve fietsers krijgen de kans zelf de Vuelta in Utrecht en Noord-Brabant te ervaren tijdens deze evenementen. We verwachten voor de toerversie in totaal 10.000 deelnemers verdeeld over de twee startplaatsen.

#### Projectevaluatie

Met de USBO, de partner die de projectevaluatie zal coördineren en deels zelf zal uitvoeren, is opnieuw gesproken over het evaluatieonderzoek. De USBO komt begin 2022 met een nieuw onderzoeksvoorstel.

## 6 Financiën en risico's

In november en december 2021 zijn door de projectorganisatie diverse contacten gelegd met potentiële sponsors om de interesse te polsen voor deelname in een partnership of als sponsor. De leden van de stuurgroep (wethouders en gedeputeerden) hebben hiervoor ook actief meerdere marktpartijen benaderd. De huidige Covid-maatregelen worden echter als een belemmering gezien voor partijen om zich te verbinden; er is behoefte aan perspectief. Los daarvan proeven we het enthousiasme voor het evenement, de hoop dat La Vuelta Holanda onverminderd doorgang kan vinden en dat Nederland een mooi *fiesta* in het vooruitzicht heeft. De verwachting is dat partijen graag willen participeren, zodra de Covid-situatie weer zodanig is dat er geloof is in een mooi volksfeest.

Doordat het binnenhalen van nieuwe partnerships *work in progress* is en vertraagd is door de Covid-maatregelen werkt de projectorganisatie nog steeds met een zogenaamde werkbegroting. Naast de verwachting dat nieuwe private partners en sponsors in het eerste kwartaal gecontracteerd worden ziet de projectorganisatie ook aan de kostenkant knoppen om aan te draaien en bestaat de post onvoorzien nog, mochten niet alle *leads* tot extra inkomsten leiden.

Gedurende het eerste kwartaal van 2022 kijken we structureel naar de verwachtingen ten aanzien van Covid en de mogelijke kansen en beperkingen als gevolg hiervan, alsmede de restant dekkingsopgave in relatie tot de doelstellingen van La Vuelta Holanda.

### Risicomanagement

Risicomanagement is een *ongoing* proces. Periodiek wordt de balans opgemaakt in een zogenaamde risicomanagementanalyse. Van deze analyse, met inventarisaties, risico-inschatting en te nemen beheersmaatregelen, wordt in de kwartaalrapportages kort verslag gedaan. De doorlooptijd die het maken hiervan vraagt zorgt ervoor dat de weergave in de inventarisatie en vervolgens verslag hiervan in de kwartaalrapportage mogelijk niet volledig actueel is.

De laatste risicomanagementanalyse dateerde van net voor de start van de Covid-pandemie in 2020. In de haalbaarheidsfase tussen annulering van het evenement in 2020 en het besluit dat het haalbaar is om het evenement in 2022 te organiseren is risico-inschatting een belangrijk onderdeel van de afwegingen geweest. De formele risicomanagementanalyse is na bekendmaking van de start van La Vuelta 2022 in Nederland door de projectorganisatie geactualiseerd. Als ijkmoment is daarbij september/oktober 2021 genomen. De onderstaande bevindingen zijn dus gebaseerd op de actualiteiten en inzichten in het derde kwartaal 2021.

De belangrijkste bevindingen uit de risicoanalyse zijn:

- Op het niveau van de ambitie van het evenement (strategisch niveau) heeft bij verschillende risico's een kleine verschuiving plaatsgevonden. Dit heeft niet geleid tot een aanpassing van het risicoprofiel op deze onderdelen.
- Op operationeel niveau is het risicoprofiel naar beneden toe bijgesteld. Dit was mogelijk omdat er risico's zijn vervallen (bijvoorbeeld 'het vinden van een hospitality partner'), of naar beneden zijn bijgesteld (bijvoorbeeld 'falende primaire en ondersteunende processen').
- Bij risico's op macro-economisch gebied is het risico 'bestuurlijke samenwerking' naar beneden gesteld doordat de samenwerking tussen de publieke partners in het afgelopen jaar verder geïntensiveerd en geformaliseerd is.

- Binnen deze laatste risico-categorie blijft het kostenrisico 'hoog gemiddeld' scoren. Dit heeft de volle aandacht van de projectorganisatie en stuurgroep. Begin 2022 wordt bekeken of de resterende dekkingsopgave gerealiseerd is. Afhankelijk van het besluit daarover wordt in de volgende risicoanalyse het risico opnieuw gewogen.
- Binnen de categorie macro-economische is ook de impact van 'Covid-19' (of eventueel andere pandemieën) meegenomen. Ondanks een hogere weging in de risicoanalyse, is dit risico binnen de bandbreedte 'gemiddeld' gebleven. Daarbij wordt opgemerkt dat dit een weging is die gebaseerd is op de risico-inschatting die na de zomer 2021 gemaakt is, in het licht staat van het evenement dat plaatsvindt in de zomer 2022 en de verwachting ten aanzien van de activiteit van het virus dat deze in de zomer lager is dan in de winter.

Bij een actualisatie van de risicomanagementanalyse wordt opnieuw goed gekeken naar de actualiteit en verwachtingen ten aanzien van de ontwikkelingen van Covid. In het eerste kwartaal 2022 vindt deze actualisatie plaats. Daarvan wordt verslag gedaan in de kwartaalrapportage over het eerste kwartaal 2022.

## **7 Vervolg**

Uiteraard worden de ontwikkelingen van Covid goed gevolgd en wordt momenteel door de projectorganisatie gewerkt met de vigerende maatregelen en beperkingen. Dit houdt onder andere in dat we voornamelijk digitaal werken en geen gebruik kunnen maken van de projectlocatie. Vanaf de persconferentie van 26 november heeft de projectorganisatie deze adviezen opgevolgd. Hoewel we dachten dat de strengere maatregelen, die in de daarop volgende persconferenties van 14 en 18 december zijn aangekondigd, 14 januari wel 'klaar' zouden zijn, duren de maatregelen langer dan verwacht. Dit heeft effect op de onderlinge samenwerking tussen de deelprojectteams en de projectorganisatie besteedt daar aandacht aan.

Na afloop van het eerste kwartaal in 2022 wordt opnieuw een kwartaalrapportage opgesteld.