

## Bijlage A - Taken en rolverdeling (PA strategie Den Haag 2021-2025)

### Issueteams

Het is nieuw om bij de primaire dossiers uit de PA agenda te gaan werken met issueteams. Op basis van deze PA strategie worden er issueteams ingesteld voor thema's 'bereikbaarheid' en 'wonen'. Bij uitzondering kunnen er voor zowel de secundaire als de tertiaire dossiers die tijdelijk extra aandacht nodig hebben ook issueteams worden ingesteld. De issueteams als geheel hebben de volgende taken en verantwoordelijkheden:

- Het issueteam is de strategische en organisatorische kern van de lobby
- Is multidisciplinair netwerkje binnen de provincie voor één primair dossier.
- Is klein, opereert wendbaar en snel. Komt wekelijks of tweewekelijks bijeen, al naar gelang de actualiteit.
- Samenstelling: lobbyist(en) (Den Haag en/of Brussel), enkele experts, bestuursadviseur, communicatieadviseur, (portefeuillehouder in GS)
- Heeft opdrachtgever in het CMT
- Sluit indien mogelijk aan bij bestaande projectteams: vormt die om tot issueteam
- Verdwijnt zodra een issue voorbij is.
- Coördineert de monitoring van een primair dossier, bepaalt standpunt, formuleert lobbyboodschappen, regisseert alle acties rond de verschillende lobby speerpunten, adviseert daarover en voert die deels zelf uit
- Rapporteert aan CMT en GS, maakt zichzelf accountable.
- Organiseert de inbreng van externe partners en informeert hen.
- Maakt intern bekend dat het issueteam bestaat zodat iedereen weet waar ze terecht kunnen met ideeën en informatie uit eigen gesprekken.
- Start met het uitwerken van een duidelijke strategie/ lobby fiche op basis van de modelstrategie of het model fiche.

### Rolverdeling en verantwoordelijkheden

Bij Public affairs gaat het, zoals in de PA strategie wordt geschetst, om een samenspel tussen lobbyisten, beleidsexperts, communicatiemedewerkers, directieleden en bestuurders. Er zijn bij deze groepen dan ook meerdere rollen verantwoordelijkheden belegd.

CMT: Als concernmanagement is het CMT in zijn geheel verantwoordelijk voor de strategische public affairs inzet van de provincie Utrecht. Het CMT heeft inzicht in de PA agenda en de prioritering en bewaakt de samenhang met andere dossiers en trajecten zoals Groeisprong 2040 en het vervolg van het Utrechts Aanbod. Het is aan het CMT om te zorgen dat er voldoende capaciteit en middelen beschikbaar zijn voor de uitvoering van deze PA strategie. De Public Affairs adviseurs informeren CMT over concern brede kansen of risico's voor de provincie Utrecht, zoals nieuwe fondsen, deals of overwegingen vanuit Den Haag. Het is aan het CMT om vervolgens de opdracht voor verdere uitwerking en of acties hiervoor in de organisatie te beleggen. Public affairs blijft hierbij adviserend betrokken om een goede lobby te borgen. Om te zorgen dat het CMT op de hoogte is van de strategische ontwikkelingen wordt zij ieder half jaar bijgepraat. Domeinmanager BDO is binnen het CMT portefeuillehouder public affairs en zit deze 'PA bijpraat' voor. Tevens ontvangt CMT de tweewekelijkse PA update. CMT leden zijn als domeinmanager opdrachtgever van issueteams en verantwoordelijk voor de voortgang op de PA dossiers binnen hun domein. Het CMT is in te zetten voor public affairs acties, zoals stakeholder management op directieniveau en hoog-ambtelijke lobby bij ministeries.

GS: Jaarlijks herijkt GS de PA-agenda met primaire, secundaire en tertiaire dossiers. Hierbij is het ook mogelijk om lobby speerpunten op en af te voeren. GS lobbyt zelf en maken hierbij gebruik van hun politiek-bestuurlijke netwerk. De voortgang op primaire en secundaire dossiers wordt door het college regelmatig besproken. GS wordt maandelijks door de pa-adviseurs bijgepraat over de primaire en secundaire dossiers en de overige actuele speerpunten voorafgaand aan de GS vergadering. Om de week ontvangt GS de PA Update.

GS ondersteuning: Bestuursadviseurs monitoren binnen de provincie op potentiële lobby doelen en zijn op de hoogte van de relevante ontwikkelingen op de lobby speerpunten binnen hun portefeuilles. De communicatie adviseurs en woordvoerders bepalen samen met de PA adviseurs de communicatie- en media aanpak op de primaire en secundaire lobby dossiers. Gezamenlijk zijn zij verantwoordelijk voor het opstellen en bewaken van kernboodschappen op de tertiaire lobby dossiers.

Beleidsmedewerkers, projectleiders en opgavemanagers: De inhoudelijke experts zijn verantwoordelijk voor monitoring van de ontwikkelingen op hun beleidsvelden. Zij doen onderzoek naar opkomende lobby doelen. Inhoudelijke bijdrage voor de public affairs inzet komt bij hen vandaan. Zij onderhoud contact met het ministerie en betrokken stakeholders, en zorgen voor een goede flow van informatie in de provincie.

PA adviseurs: Public affairs valt binnen het team Bestuur, Europa en Interbestuurlijk Toezicht. Zij fungeren als de luchtverkeersleiding voor lobby en public affairs. De PA adviseurs zijn lid van de issue teams. Zij hebben een spin in het web-functie, bewaken de voortgang en ontwikkelingen van alle issues en de issues in samenhang en voorkomen dubbelingen in acties. Zij verzorgen de jaarlijkse herijking van de lobby prioriteiten door GS op Prinsjesdag. PA signaleert of issue teams goed lopen en adviseert daarover aan CMT. Tevens treden de adviseurs op als spreekbuis voor issue teams in GS. Buiten de organisatie zijn de PA adviseurs netwerkontwikkelaars in Den Haag. Ze bouwen continu aan netwerk op alle strategische thema's en monitoren de ontwikkelingen op potentiële issues. De PA adviseurs zijn spreekbuis van het provinciebestuur in Den Haag en dragen de standpunten actief uit.

Provinciale Staten (PS): De afgelopen jaren is het in toenemende mate gebruikelijk om duiding van interessante Haagse ontwikkelingen te delen met PS. Hierbij is te denken aan de Quick Scan van de miljoenennota en de rijksbegroting of het regeerakkoord of duiding van de Brede Maatschappelijke Heroverwegingen. Hiermee wordt beoogd de kennispositie van PS te verbeteren. Een verdere verkenning van de rol van PS in de belangenbehartiging van de provincie richting Den Haag is gewenst.

Public affairs Europa: De public affairs inzet van provincie Utrecht in Europa wordt beschreven in de Europastrategie 2020-2023. Voor de verschillende politieke arena's zijn eigen prioriteiten en strategieën gesteld. Hierbij is de samenhang tussen beide gewaarborgd door de overlappende tijdspaden en in de uitvoering. Naast personele overlap (medewerker PA Brussel/Den Haag) is er wekelijkse afstemming tussen de lobbyisten Den Haag en Brussel.