



Wolff en Dekenlaan 21
1935 HP Ditzhuijs

088 995 04 00
info@infra-kompas.nl
www.infra-kompas.nl

KVK 71103716
IBAN NL35 ABNA 0817 6930 66
BIC ABNANL2A
BTW 8589 80 589 B 01

Plan van Aanpak Het Convenant

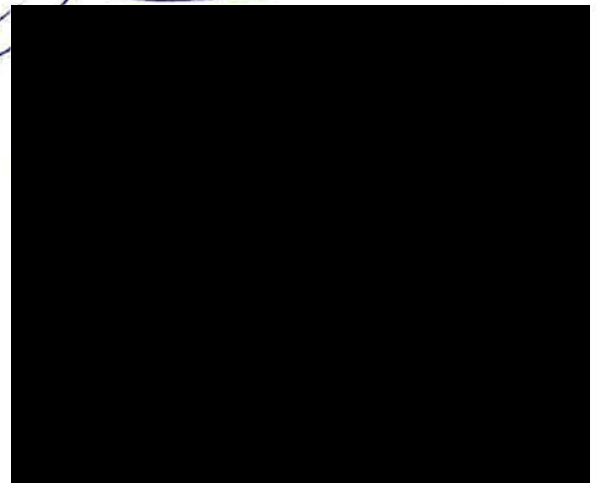
In dit plan van Aanpak wordt in hoofdlijn beschreven op welke wijze de totstandkoming van **Het Convenant** tussen opdrachtgevers en opdrachtnemer van het project Uithoflijn voor einde van het jaar 2018 wordt gerealiseerd

*Akkoord op Plan van Aanpak
versie 1.0, d.d. 14-11-18:*

Rob Brugts:

Rene Groen:

Opgesteld [REDACTED]
Datum: 14-11-2018
Versie: 1.0





Inhoud

1. Inleiding	3
2. De doelstelling en opdracht	4
3. De Organisatie.....	6
3.1 Directeuren overleg	6
3.2 Geschillen overleg.....	6
3.3 Uitbreiding Thema specifiek.....	6
3.4 4-schaar	7
3.5 Voortgangsoverleg.....	7
4. De werkzaamheden	7
5. Tijdschema	9
6. Afronding	10
Bijlage Uitvraag.....	11
Bijlage Concept notulen Geschillen Commissie d.d. 12 oktober 2018	12
Bijlage Opdracht aan 4-schaar d.d. 24-10-2018	13



1. Inleiding

- 1.1. Het project UHL zit in de afrondende fase. Tussen de Opdrachtgevers (Gemeente Utrecht en de provincie Utrecht) (OG) en de opdrachtnemer BAM Infra BV (ON) zweeft een aantal punten. Dit zijn technische zaken (opmerkingen en/of tekortkomingen vanuit het oogpunt van OG), contractuele zaken (interpretatie van eisen) en combinaties hiervan (opleverdossiers). De OG en ON willen de snelheid houden in het oplossen van zaken, maar merken dat de verschillende visies en belangen leiden tot stellingnamen, vertraging en juridificering van zaken
- 1.2. Afgesproken is om overeenstemming te bereiken over alle issues met als doel te komen tot een convenant met finale kwijting. De contouren/inhoud van dit convenant moet idealiter binnen 1 maand bekend zijn, waarna de finale financiële afhandeling en opstellen van de convenant teksten moet plaats vinden. Afronding van het convenant moet in 2018 plaatsvinden.
- 1.3. Namens beide partijen is aan Infra Kompas B.V., [REDACTED] opdracht verleend om op te treden als procesbegeleider. De taak van die procesbegeleider is:
 - 1.3.1. Borgen dat beide partijen gehoord worden;
 - 1.3.2. Zaken waar overeenstemming over is, vastleggen;
 - 1.3.3. Waar zaken stokken, de verschillen scherp krijgen (doorvragen op techniek en/of contract, omvang van het verschil helder krijgen (tijd, geld, inhoud));
 - 1.3.4. Veilige omgeving bieden aan betrokkenen;
 - 1.3.5. Contouren van het convenant vastleggen;
 - 1.3.6. Basis bieden voor een afrondende (inhoudelijk, financieel) onderhandeling tussen OG en ON;
- 1.4. [REDACTED] legt verantwoording af aan het Directeuren overleg (DO)





2. De doelstelling en opdracht

2.1. Doelstelling

Het doel van het convenant is dat veiliggesteld wordt dat én

het Proefbedrijf van de Uithoflijn conform Overeenkomst op datum 4 februari 2019 voor SABUTO en 4 maart 2019 voor DOVT zal starten, zodat op datum 13 juli 2019 de exploitatie van de UHL kan starten,

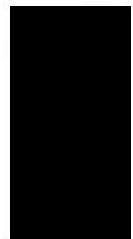
én

dat bij start van het Proefbedrijf, het deel van het contract bestaande uit “de infra structuur”, is opgeleverd.

2.2. De opdracht

De opdracht aan de 4-schaar is om onder begeleiding c.q. aansturing van [REDACTED] te komen tot een convenant met de navolgende thema's:

1. Planning start proefbedrijf.
 - a. Vaststellen welke risico's en elementen een bedreiging vormen om te komen tot een Start Proefbedrijf op 4 februari 2019.
 - b. De mijlpaal 4 februari 2019, ten aanzien van Start Proefbedrijf, borgen, zodat Start Exploitatie niet in gevaar komt.
2. De groefbreedte t.p.v. van Viaduct B2 aanpassen naar 62 mm.
 - a. Vaststellen of de gerealiseerde groefbreedte voldoet aan de eisen van het contract of dat OG ON kan aanspreken op de een tekortkoming.
 - b. Vaststellen welk deel van de werkzaamheden m.b.t. tot het uitvoeren van Optie 3, groefbreedte 62 mm een kwaliteitsverbetering is ten opzichte van de contractuele verplichtingen, óf dat er sprake is van het herstellen van een tekortkoming.
 - c. Vaststellen of de gerealiseerde Gummirille voldoet aan de eisen van het contract of dat OG ON kan aanspreken op de een tekortkoming.
 - d. Vaststellen welke werkzaamheden m.b.t. het eventueel aanpassen van de Gummirille, een kwaliteitsverbetering zijn ten opzichte van de contractuele verplichtingen, óf dat er sprake is van het herstellen van tekortkoming.
 - e. Vaststellen of er voor de punten 2a. t/m 2d. een financiële verrekening op zijn plaats is.
3. Combideklaag.





- a. Vaststellen welke werkzaamheden m.b.t. het vervangen van de Combideklaag, een kwaliteitsverbetering zijn ten opzichte van de contractuele verplichtingen, óf dat er slechts sprake is van het herstellen van een tekortkoming.
 - b. Vaststellen of er voor de punt 3a. een financiële verrekening op zijn plaats is.
4. Opleveren Infrastructuur en bijbehorende opleverdossiers.
 - a. Vaststellen wat de contractuele eisen zijn aan de fase-overgangen realisatie gereed – start testbedrijf en aanvaarding van het Werk.
 - b. Helderheid geven over juistheid en volledigheid van de opleverdossiers. Beëindigen van de discussie en concrete afspraken maken.
 - c. Zekerstellen dat er geen nieuwe discussie komt bij afronding van gereede producten en levering van de afgesproken dossiers, (deel)oplevering.
 - d. Oplossen lijst van tekortkomingen van uit te voeren werkzaamheden m.b.t. realisatie van de infra.
5. Termijnschema en betalingen.
 - a. (Nieuwe) Afspraken maken over een aangepast betalingsschema op basis van deelopleveringen, dan wel gereede producten, met als doel de betalingsstroom op gang te brengen.
6. Boetes en Spoorconstructie PREFArail:
 - a. Overeenkomen van minnelijke regeling op basis van een inhoudelijke beoordeling van de wederzijdse standpunten.
7. Overeenkomen (blokkerende) VTW's:
 - a. Op basis van het VTW overzicht wordt vastgesteld over welke VTW's er heden geen overeenstemming bereikt wordt.
 - b. De (blokkerende) VTW's worden inhoudelijk besproken en beoordeeld en indien rechtmatig op basis van de beoordeling finaal overeengekomen.
8. Energieaansluitingen
BAM CUU heeft twee wijzigingen ingediend bij POUHL met betrekking tot de energieaansluitingen (voeding voor de laagspanningsapparatuur). Vaststellen of dit een wijziging is of dat dit behoort tot de gecontracteerde scope. Dit betreffen:
 - a. ON-VTW-134 Stroomaansluiting halte apparatuur in tracédeel U
 - b. ON-VTW-167 Stroomaansluiting halte apparatuur overige tracédelen
9. AHOB
Afspraken maken zodat er door POUHL een backupinstallatie geïnstalleerd kan worden, teneinde start Proefbedrijf niet in gevaar te brengen.
10. Finale Kwijting
 - a. Zekerstellen dat met het overeenkomen van dit Convenant finale kwijting over en weer plaatsvindt in relatie tot het op te leveren product en de financiële en contractuele afwikkeling, althans in elk



geval kwijting inzake de door de OG en ON overeengekomen aspecten in het Convenant.

11. Een afspraak over nieuwe thema's die gedurende dit proces aan het licht komen. Hiermee voorkomen we dat een volgend rafelrandje het proces vertraagt.

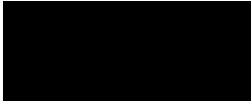
De opsomming van bovenstaande thema's is in overleg met de 4 Schaar tot stand gekomen.

3. De Organisatie

De Organisatie van het project kent de navolgende gremia:

3.1 Directeuren overleg

Rob Brugts
Rene Groen



Provincie Utrecht
Gemeente Utrecht
Provincie Utrecht
BAM Infra
BAM Infra

3.2 Geschillen overleg

Aanspreekpunt



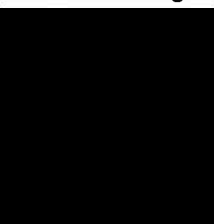
Dagelijks

Rob Brugts
Rene Groen



Provincie Utrecht
Gemeente Utrecht
Provincie Utrecht
BAM Infra
BAM Infra

3.3 Uitbreiding Thema specifiek



POUHL
BAM Infra

POUHL
BAM Infra
Bam Infra





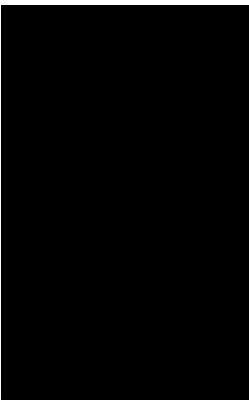
POUHL
BAM Infra

3.4 4-schaar



POUHL
BAM Infra
POUHL
BAM Infra

3.5 Voortgangsoverleg



POUHL
BAM Infra

POUHL
POUHL
BAM Infraconsult
POUHL
BAM Infra
POUHL
BAM Infraconsult
BAM Infraconsul

4. De werkzaamheden

Om hierboven genoemde doelstelling nog in 2018 te kunnen verwezenlijken, worden de navolgende activiteiten voorzien:

1. Kennismaken met alle keyspelers;
2. Opdracht valideren met de 4-schaar en de geschillencommissie;
3. Inhoud van het Convenant, in termen van opsomming van de relevante thema's, valideren tussen partijen;
4. "De Stelling" valideren tussen partijen: "Gemaakte afspraken inzake thema's zijn dan, en alleen dan, bindend voor partijen, indien het gehele Convenant voor akkoord is getekend door POUHL en BAM Infra";
5. Thema's uitwerken in wekelijkse sessies in de 4-schaar aangevuld met personen die relevant zijn voor de te behandelen thema's;
 - 5.1. Relevante chronologie der feiten per thema optekenen;
 - 5.2. Verwoorden van de wederzijdse standpunten c.q. zienswijzen;
 - 5.3. Oordeelsvorming
 - 5.4. Mogelijke oplossingen genereren;





6. Overeenstemming bereiken in de 4-schaar over de SMART geformuleerde oplossing en de bijbehorende randvoorwaarden waaronder verrekenen financiële consequenties;
 - 6.1. Onderbouwing conclusie en afspraken
 - 6.2. Gekozen oplossing verwoorden;
 - 6.3. SMART afspraken verwoorden terzake de oplevering van het thema;
 - 6.4. Aftekenen van het thema voor akkoord, met in acht name van De Stelling, zoals is toegelicht in paragraaf 4.4;
7. Daar waar geen overeenstemming wordt bereikt, wordt een dwingend advies opgesteld door [REDACTED]
 - 7.1. Vaststellen motivering van de wederzijdse standpunten van OG's en ON;
 - 7.2. Advies [REDACTED] opstellen;
 - 7.3. Advies ter besluitvorming aan het Directeurenoverleg voorleggen;
8. Afronden convenant basistekst;
9. Convenant Juridisch valideren door juristen;
10. Ondertekenen Convenant.



5. Tijdschema

1	Week 43 (22-10 / 26-10)	<ul style="list-style-type: none"> • Provincie Utrecht (PU) en BAM stellen startinformatie ter beschikking.
2	Week 44 (29-10 / 2-11)	<ul style="list-style-type: none"> • 29/10 verkennende gesprekken met Keyspelers van ON. • Vrijdag 2-11-18 verkennend gesprek met het team van OG's. •
3	Week 45 (5-11 / 9-11)	<ul style="list-style-type: none"> • Woe 7-11-18 Kick off met de 4-schaar. • Voorbereiden outline Convenant (Bronzen versie). • Inhoudelijke besprekingen om per thema afspraken te maken, die in het convenant bekrachtigd kunnen gaan worden.
4	Week 46 (12-11 / 16-11)	<ul style="list-style-type: none"> • Bespreking Geschillencommissie met ██████████ en Secondant teneinde de scope vast te stellen aan de hand van de Bronzen versie. Vraag: Is hier de 4-schaar bij aanwezig? • Woe 14-11-18 Overleg 4-schaar • Inhoudelijke besprekingen voeren om per thema afspraken te maken die in het convenant bekrachtigd zullen worden.
5	Week 47 (19-11 / 23-11)	<ul style="list-style-type: none"> • Inhoudelijke besprekingen. • Woe 21-11-18 Overleg 4-schaar •
6	Week 48 (26-11 / 30-11)	<ul style="list-style-type: none"> • Bespreking Geschillencommissie. • Bespreken Zilveren versie Convenant en lopende blokkerende issues. • Inhoudelijke besprekingen om issues op te lossen. • Woe 28-11-18 Overleg 4-schaar
7	Week 49 (03-12 / 07-12)	<ul style="list-style-type: none"> • Inhoudelijke besprekingen om issues op te lossen. • Woe 05-12-18 Overleg 4-schaar
8	Week 50 (10-12 / 14-12)	<ul style="list-style-type: none"> • Bespreking Geschillencommissie. • Afronden Convenant en bekrachtigen. • Woe 12-12-18 eventueel Overleg 4-schaar
9	Week 51 (17-12 / 21-12)	<ul style="list-style-type: none"> • Uitloop.





6. Afronding

6.1. Presentatie resultaten

PM

6.2. Eindrapportage

PM





Bijlage Uitvraag

Uitvraag

Het project UHL zit in de afrondende fase. Tussen de OG's en de aannemer (ON) zweeft een aantal punten. Dit zijn technische zaken (tekortkomingen) en contractuele (interpretatie van eisen) en combi's (opleverdossiers). De OG's en BAM willen de snelheid houden in het oplossen van zaken maar merken dat de verschillende visies en belangen leiden tot stellingnamen, vertraging en juridificering van zaken. Afgesproken is om een convenant op te stellen wat moet leiden tot finale kwijting op alle aspecten van het project. De contouren/inhoud van dit convenant moet idealiter binnen 1 maand bekend zijn waarna de finale financiële afhandeling en opstellen van de convenant teksten moet plaatsvinden. Afronding van het convenant moet dit jaar plaatsvinden.

Namens beide partijen wordt gezocht naar een proces begeleider. De taak van die procesbegeleider is:

- Borgen dat beide partijen gehoord worden,
- Zaken waar overeenstemming over is vastleggen,
- Waar zaken stokken, de verschillen scherp krijgen (doorvragen op techniek en/of contract, omvang van het verschil helder krijgen (tijd, geld, inhoud)
- Veilige omgeving bieden aan betrokkenen
- Contouren van het convenant vastleggen
- Basis bieden voor een afrondende (inhoudelijk, financieel) onderhandeling tussen OG's en ON

Gevraagd:

- Beschikbaarheid per direct (inschatting 2 dagen/wk),
- Senioriteit, boven de partijen kunnen staan
- Trackrecord in dit soort zaken,
- Kennis van UAV-GC contract en inhoud



Bijlage Concept notulen Geschillen Commissie d.d. 12 oktober 2018



Betreft: Acties en besluiten bijeenkomst Geschillencommissie van 12 oktober 2018

Aanwezigen: BAM: [REDACTED]
GU/PU : René Groen, Rob Brugts, [REDACTED] (verslag)

Opening

Rob opent de vergadering en benadrukt het wederzijds belang en wil om het project snel af te maken.

Conclusie geschillen cie: processen stikken op de werkvloer, dit belemmert het wederzijds belang, dit kan alleen opgelost worden door een convenant op te stellen.

Ingrediënten convenant:

1. Optie 3 of 4 – (optie 1 no go)
 - a. Dit is een duurzaamheidsverbetering
 - b. Waarde voor de OG zit in het halen van de stuurplanning
2. Scenario 3 uitwerken. Actie werkvoorwaarden uitzoeken en mits het passend is voor het realiseren van de stuurplanning op USP,
3. Combideklaag
 - a. Kwaliteitsverbetering voor OG door andere toplaag
4. Gummirile helderheid of contractueel de groefbreedte 41 mm is en verbreding naar 54 mm een kwaliteitsverbetering is of dat het aanpassen een herstel van een tekortkoming is (conform herstel memo BAM)
5. Helderheid over opleverdossiers, geen discussie overige gereede producten en bij levering is het akkoord,
6. Cashflow ; bij helderheid over opleverdossier en termijn , bereidheid te betalen op basis van deelopleveringen,
7. Nadere overeenkomst betekent : boetes van tafel, overeenstemming financiële afwikkeling van de kwaliteitsverbetering en als dit finale kwijting is, dan is daarmee het spoorgeschil afgehecht,

Voorwaarden/acties Cie.:

1. Maandag keuze optie 3 of 4 opdat BAM dinsdag op basis van vertrouwen kan starten met B2,
2. Namen van een Procesbegeleider om het proces te sturen,
3. Hoe sturen wij de organisaties dat zij techniek en juridisch loshalen (iemand die vertaling kan maken van contract naar techniek en vice versa) die een veilige omgeving biedt + contouren van het convenant opschrijft,
4. [REDACTED] Toestemming/uitvoeren van acties om plan B AHOB te realiseren,
5. VTW's ; wederzijds niet terug komen op gemaakte afspraken,
6. Tot het convenant er is geen (concept) brieven sturen.



Bijlage Opdracht aan 4-schaar d.d. 24-10-2018

Uit E mail van [REDACTED] aan 4 Schaar
d.d. 24 – 10 - 2018

Heren

Zouden jullie vanmiddag in de vierschaar afspraken kunnen maken over de inzet en werkwijze van [REDACTED]. Om iedereen op een zelfde informatieniveau te brengen bijgaand een korte toelichting:

1. In de geschillencie afgelopen vrijdag hebben wij afgesproken dat wij een externe gaan vragen voor het doorhakken van knopen (zie concept verslag),
2. Dat heeft geleid tot onderstaande beschrijving op basis waarvan na een zoektocht in het netwerk [REDACTED] is aangetrokken (zie CV).
3. Om e.e.a. verder in te kleuren nog aanvullend; wij zoeken iemand die zaken oplost en concrete voorstellen voorlegt aan de geschillencie over alle zaken die de afronding van het werk door BAM en acceptatie door POUHL tegengaan. Denk daarbij aan de discussie over de opleverdossiers, zitten zaken in scope of niet etc. Bij die disputen willen wij zijn advies. Daar kan dan uitkomen dat het discussiepunt wel/niet in de scope van BAM zit, dat BAM het wel/niet oplost en het dan als meer/minderwerk wordt geclassificeerd en in de totale afspraak voor finale kwijting opgenomen wordt. Finale kwijting betekent ook dat er geen restpunten of onduidelijkheden meer zijn dus het omvat ook een afspraak over wel/geen boete, wel/geen rechtszaak spoorgeschied, etc. Omdat wij allemaal wel klaar zijn met de niet afgeronde discussies willen wij de contouren van de afspraak (vorm en naam laten wij over aan [REDACTED] dit jaar klaar hebben. Het omvat dan ook afspraken over zaken die volgend jaar pas gereed zijn (o.a. B2, D& OVT, etc.) maar op een dusdanig wijze dat daar geen discussie smeer uitkomen (vandaar het begrip finale kwijting).
4. [REDACTED] is per direct en in ruim voldoende mate beschikbaar, zijn gegevens tel: [REDACTED], mail: [REDACTED]@infra-kompas.nl
5. Graag op basis van jullie gesprek in de vierschaar vanmiddag contact met hem opnemen en concrete afspraken maken over start, inzet, wijze van dossier/kennis overdracht (vooral gezamenlijk en niet volgens 2 verschillende lijnen is mijn advies). Als aanvullende informatie nodig is dan zijn de leden van de geschillencie beschikbaar voor toelichting.

