

Overzicht opzet en structuur doelenbomen beleidsprogramma's + Overzicht Overhead

Versie: 10 april 2020

Huidige indeling begroting 2020

Programmanaam:	Ruimtelijke ontwikkeling
Programmadoel	De kwaliteit van het stedelijk en landelijk gebied is hoog en het leef- en vestigingsklimaat is sterk
Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
1.1 Integraal ontwikkelen ruimtelijk beleid	1.1.1 Versterken ruimtelijk beleid 1.1.2 Proactief samenwerken met partners 1.1.3 Gezamenlijk agenderen en programmeren 1.1.4 Maximaal benutten van data en digitale toepassingen bij beleid en opgaven
1.2 Zorgdragen aantrekkelijke steden en dorpen	1.2.1 Wonen: versnellen van de woningbouw van goede kwaliteit die aansluit bij de vraag 1.2.2 Werken: kwaliteit op orde en transformeren 1.2.3 Winkelen: aantrekkelijke centrumgebieden waar het goed ontmoeten is
1.3 Stimuleren integrale (gebieds)ontwikkeling	1.3.1 Innoveren ruimtelijke ontwikkelingen 1.3.2 Stimuleren integrale gebiedsontwikkelingsprojecten 1.3.3 Zorgdragen voor ontwikkelingen met ruimtelijke kwaliteit 1.3.4 Uitvoeren programma Hart van de Heuvelrug
1.4 Provincie is omgevingswet-proof	1.4.1 Opstellen omgevingsvisie en -verordening 1.4.2 Aanpassen organisatie en opdracht RUD voor VTH 1.4.3 Aansluiten op Digitaal Stelsel omgevingswet (landelijk) 1.4.4 Aanpassen werkwijze voor omgevingswet 1.4.5 Verbeteren samenwerking met Rijk

Voorgestelde opzet vanaf 2021

Programmanaam:	Ruimtelijke ontwikkeling
Programmadoel	De kwaliteit van het stedelijk en landelijk gebied is hoog en het leef- en vestigingsklimaat is sterk
Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
1.1 De benodigde ruimtereserveringen voor maatschappelijke ontwikkelingen worden afgewogen in samenhang met de Utrechtse kwaliteiten	1.1.1 Integrale aanpak van het provinciaal omgevingsbeleid is geborgd 1.1.2 Provinciaal ruimtelijk beleid biedt voldoende ruimte voor de regionale opgaven 1.1.3 Met gemeenten wordt pro-actief samengewerkt voor de lokale opgaven 1.1.4 Met (boven)regionale partners zijn gezamenlijke agenda's en afspraken vastgelegd 1.1.5 Nieuwe ontwikkelingen voegen ruimtelijke kwaliteit toe 1.1.6 Het primaire proces benut data en digitale toepassingen maximaal
1.2 Gebiedsontwikkeling wordt integraal opgepakt gericht op efficiëntie en kwalitatief hoogwaardig ruimtegebruik	1.2.1 Vindingrijke aanpak van ruimtelijke werkprocessen leidt tot professionaliteit die past bij de Omgevingswet 1.2.2 Bij projecten van gebiedsontwikkeling wordt gezocht naar combinatie van provinciale doelen 1.2.3 Projecten uit gebiedsontwikkeling Hart van de Heuvelrug en Vliegbasis Soesterberg, zijn uitgevoerd
1.3 Passende woonruimte voor iedereen die wil wonen in de provincie Utrecht	1.3.1 Met gerichte interventies wordt de woningbouwopgave (van goede kwaliteit die aansluit bij de vraag) versneld 1.3.2 Het provinciaal woningmarktbeleid ondersteunt de woningbouwopgave 1.3.3 Wijken worden gevitaleerd met een integrale aanpak van sociale en fysieke wijkvernieuwing

Overzicht opzet en structuur doelenbomen beleidsprogramma's + Overzicht Overhead

Versie: 10 april 2020

Huidige indeling begroting 2020

Programmanaam:	Landelijk gebied
Programmadoel	Behouden en versterken van natuur en landschap (biodiversiteit), duurzame landbouw en een vitaal en (be)leefbaar landelijk gebied
Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
2.1 Ontwikkelen robuust natuurnetwerk	2.1.1 Ontwikkelopgave Natuurnetwerk Nederland (NNN) 2.1.2 Ontwikkelen Groene Contour 2.1.3 Verbinden van natuurgebieden
2.2 Beschermen, verbeteren en bewaken kwaliteit natuur en landschap	2.2.1 Subsidiëren natuurbeheer en landschapselementen 2.2.2 Behouden en versterken biodiversiteit
2.3 Versterken verbinding natuur, maatschappij en economie	2.2.3 Vergunningverlening en populatiebeheer 2.2.4 Monitoren
2.4 Bevorderen duurzame landbouw	2.3.1 Vergroten belevingswaarde en nieuwe financieringsbronnen voor natuur 2.4.1 Bevorderen vitale, circulaire en energieneutrale landbouw 2.4.2 Terugdringen vrijkomende agrarische bebouwing (VAB)
2.5 Versterken leefbaarheid landelijk gebied	2.5.1 Bevorderen leefbaarheid

Voorgestelde opzet vanaf 2021

Programmanaam:	Landelijk gebied
Programmadoel	Behouden en versterken van natuur en landschap (biodiversiteit), duurzame landbouw en een vitaal en (be)leefbaar landelijk gebied
Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
2.1 Ontwikkelen robuust natuurnetwerk (NNN)	2.1.1 Realiseren van het Natuurnetwerk Nederland (NNN) 2.1.2 Ontwikkelen groene contour 2.1.3 Verbinden van natuurgebieden
2.2 Beschermen, verbeteren en bewaken kwaliteit natuur	2.2.1 Beheer van bestaande bos-, natuur- en agrarische gebieden 2.2.2 Behouden en versterken biodiversiteit in stad en platteland
2.3 Versterken van de verbinding tussen natuur, maatschappij en economie	2.3.1 Vermaatschappelijking van het natuurbeleid
2.4 Bevorderen duurzame landbouw	2.4.1 Bevorderen van een circulaire, economisch rendabele, natuurinclusieve en klimaatneutrale landbouw 2.4.2 Bewerkstelligen duurzame landbouw en gezond voedsel dichtbij 2.4.3 Terugdringen vrijkomende agrarische bebouwing (VAB)

Overzicht opzet en structuur doelenbomen beleidsprogramma's + Overzicht Overhead

Versie: 10 april 2020

Huidige indeling begroting 2020

Programmanaam:	Bodem, water en milieu
Programmadoel	De provincie Utrecht heeft een gezonde en veilige leefomgeving.
Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
3.1 Waarborgen waterveiligheid en klimaatadaptatie	3.1.1. Toezicht houden op waterschappen veilige keringen 3.1.2 Meenemen kansrijke meekoppelkansen dijkversterking 3.1.3 Voorbereiden op gevolgen overstromingen 3.1.4 Aanpakken fysieke leefomgeving voor klimaatadaptatie
3.2 Zorgdragen goede zoetwatervoorziening en kwaliteit oppervlaktewater	3.2.1 Verbeteren kwaliteit oppervlaktewater 3.2.2 Zoetwatervoorziening op orde krijgen en houden
3.3 Zorgen voor robuust bodem- en grondwatersysteem	3.3.1 Verbeteren en monitoren bodem- en grondwaterkwaliteit 3.3.2 Benutten energie uit ondergrond 3.3.3 Zorgdragen voor voldoende grond- en drinkwater 3.3.4 Vormgeven duurzame gebiedsgerichte aanpak bodem en ondergrond
3.4 Bijdragen aan gezonde en veilige leefomgeving	3.4.1 Realiseren van impulsen gezonde leefomgeving 3.4.2 Verbeteren luchtkwaliteit naar WHO-advieswaarden 3.4.3 Verminderen geluidsbelaste woningen en beschermen stiltegebieden 3.4.4 Beperken overlast vliegverkeer 3.4.5 Waarborgen externe veiligheid 3.4.6 Bijdragen aan duurzame gebiedsontwikkeling 3.4.7 Opdrachtgeven VTH aan uitvoeringsdiensten

Voorgestelde opzet vanaf 2021

Programmanaam:	Bodem, water en milieu
Programmadoel	De provincie Utrecht heeft een gezonde en veilige leefomgeving.
Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
3.1 Waarborgen waterveiligheid en klimaatadaptatie	3.1.1 Toezicht houden op waterschappen veilige keringen 3.1.2 Meenemen kansrijke meekoppelkansen dijkversterking 3.1.3 Voorbereiden op gevolgen overstromingen 3.1.4 Aanpakken fysieke leefomgeving voor klimaatadaptatie
3.2 Zorgdragen goede zoetwatervoorziening en kwaliteit oppervlaktewater	3.2.1 Verbeteren kwaliteit oppervlaktewater 3.2.2 Zoetwatervoorziening op orde krijgen en houden 3.2.3 Afremmen bodemdaling
3.3 Zorgen voor een robuust bodem- en grondwatersysteem	3.3.1 Verbeteren en monitoren bodem- en grondwaterkwaliteit 3.3.2 Veilig en verantwoord benutten van energie uit de ondergrond 3.3.3 Zorgdragen voor voldoende grond- en drinkwater 3.3.4 Vormgeven duurzame gebiedsgerichte aanpak bodem en ondergrond
3.4 Bijdragen aan gezonde en veilige leefomgeving	3.4.1 Realiseren van impulsen gezonde leefomgeving 3.4.2 Bevorderen inclusieve breedtesport met duurzame accommodaties 3.4.3 Verbeteren luchtkwaliteit naar WHO-advieswaarden 3.4.4 Verminderen geluidsbelaste woningen en beschermen stiltegebieden 3.4.5 Beperken overlast vliegverkeer 3.4.6 Waarborgen externe veiligheid 3.4.7 Bijdragen aan duurzame gebiedsontwikkeling 3.4.8 Opdrachtgeven VTH aan uitvoeringsdiensten

Overzicht opzet en structuur doelenbomen beleidsprogramma's + Overzicht Overhead

Versie: 10 april 2020

Huidige indeling begroting 2020

Voorgestelde opzet vanaf 2021

Programmanaam:	Economie
Programmadoel	De provincie Utrecht heeft een sterke economie en aantrekkelijke recreatieve voorzieningen.

Programmanaam:	Vitale en duurzame economie
Programmadoel	De provincie Utrecht werkt aan een sterke competitieve economische structuur met aantrekkelijke en toekomstbestendige voorzieningen voor bedrijven en werknemers en maakt innovatieve ontwikkelingen op het gebied van gezond stedelijk leven mogelijk.

Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
4.1 Verbeteren kwaliteit werklocaties	4.1.1 Ontwikkelen en realiseren ruimtelijk economische beleid
4.2 Versterken aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt	4.2.1 Ontwikkelen en realiseren beleid onderwijs-arbeidsmarkt
4.3 Vergroten innovatiekracht	4.3.1 Ondersteunen economisch systeem
4.4 Stimuleren internationalisering	4.3.2 Ondersteunen brede MKB
4.5 Stimuleren recreatieve voorzieningen	4.4.1 Aantrekken buitenlandse investeringen en handelsbevordering
4.6 Vrijtijdseconomie	4.5.1 Versterken recreatief hoofdnetwerk
4.7 Uitvoeren transitie recreatieschappen	4.5.2 Verbeteren netwerk overstappunten
4.8 Stimuleren en regisseren (internationaal) toerisme	4.5.3 Versterken kwaliteit en gebruik recreatievoorzieningen
4.9 Realiseren transitie circulaire economie	4.6.1 Uitvoeren programma RodS
	4.6.2 Ontwikkelen visie Utrecht Buiten
	4.7.1 Uitvoeren samenwerkingsagenda recreatievoorzieningen
	4.8.1 Uitvoeren programma toerisme
	4.8.2 Stimuleren innovatief ondernemerschap
	4.9.1 Beleid en uitvoering baseren op sluiten van kringlopen

Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
4.1 Het bedrijfsleven en werknemers zijn toegerust op de toekomst	4.1.1 De arbeidsmarkt functioneert beter door goede aansluiting vraag en aanbod
4.2 Het economische profiel is sterk en zichtbaar competitief	4.1.2 Bedrijven en werknemers zijn beter voorbereid op digitalisering
4.3 Bedrijven en (kennis)instellingen zijn innovatief sterk	4.1.3 Algemene ondersteuning van het MKB is beter
4.4 Er zijn voldoende vestigingsmogelijkheden in aantal en kwaliteit	4.2.1 De (triple helix) samenwerking in de regio is krachtiger en effectiever
4.5 Versterken en benutten van bezoekerseconomie en toeristisch recreatieve structuur	4.2.2 Het (inter)nationaal vestigingsklimaat is beter
	4.3.1 Het startup klimaat is beter met meer en innovatieve startups
	4.3.2 Meer scale-ups en innovatieve bedrijven gericht op gezond stedelijk leven
	4.3.3 De transitie naar een circulaire economie gaat sneller
	4.4.1 Werklocaties worden intensiever gebruikt en sluiten beter aan bij de markt vraag
	4.4.2 Werklocaties zijn duurzamer (circulair, klimaat, energie, gezondheid)
	4.4.3 Sterkere clustering via gebiedsgerichte duurzame aanpak
	4.5.1 Recreatief groen beter toegankelijk en bereikbaar maken
	4.5.2 Versterking kwaliteit en gebruik recreatievoorzieningen
	4.5.3 Samenwerking versterken en bevorderen
	4.5.4 Inzetten op bestemmingsmanagement
	4.5.5 Stimuleren vitale verblijfsrecreatie
	4.5.6 Bevorderen zakelijk toerisme

Overzicht opzet en structuur doelenbomen beleidsprogramma's + Overzicht Overhead

Versie: 10 april 2020

Huidige indeling begroting 2020

Programmanaam:	Energietransitie
Programmadoel	Sneller naar duurzame energie, voor iedereen
Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
4b.1 Energie besparen	4b.1.1 Besparen energie door inwoners
	4b.1.2 Besparen energie door bedrijven
	4b.1.3 Besparen energie door maatschappelijke organisaties
4b.2 Duurzame energie	4b.2.1 Opwekken, Opslaan en Transporteren
	4b.2.2 Ruimte, Regels en Participatie
4b.3 De provincie geeft het goede voorbeeld	4b.3.1 Energie in Mobiliteit
	4b.3.2 Energie in Leefomgeving
	4b.3.3 Energie in Bedrijfsvoering

Voorgestelde opzet vanaf 2021

Programmanaam:	Energietransitie
Programmadoel	De provincie Utrecht versnelt de energietransitie en maakt deze haalbaar en betaalbaar voor alle inwoners
Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
8.1 Bijdragen aan 49% CO2 reductie door energiebesparing bij inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties.	8.1.1 Inwoners besparen meer energie door goede ondersteuning van gemeenten, woningcorporaties en Verenigingen van Eigenaren
	8.1.2 Bedrijven besparen meer energie doordat ze goed geïnformeerd zijn over de verplichte energiemaatregelen en toezicht en handhaving zijn geïmplementeerd
8.2 Bijdragen aan 49% CO2 reductie door fysiek ruimte te maken voor opwek van duurzame energie en ondersteuning van projecten.	8.1.3 Maatschappelijke organisaties besparen meer energie doordat ze goed worden ondersteund door energiecoaches
	8.2.1 Meer dakeigenaren leggen zonnepanelen op hun dak door actieve stimulering en verbeteringen in de businesscase
	8.2.2 Snellere groei van duurzame energie. opwekking wordt mogelijk door regionale energie strategieën en het benutten van de infrastructuur
	8.2.3. Inwoners doen meer mee aan de energietransitie door participatietrajecten en energiecoöperaties
	8.2.4 Er worden meer duurzame warmtebronnen gebruikt voor de verwarming van gebouwen
8.3 De energietransitie wordt haalbaar en betaalbaar versneld, door lobby, onderzoek en innovatie	8.2.5 Er komen meer publieke laadpunten voor elektrisch vervoer
	8.3.1 Wet en regelgeving zijn beter afgestemd op de opgave in de energietransitie door een gestructureerde lobby
	8.3.2 Innovaties hebben een grotere bijdrage aan de duurzame energievoorziening
8.4 De provincie is een geloofwaardige partner in de energietransitie door het goede voorbeeld te geven.	8.3.3 De energietransitie wordt beter betaalbaar voor iedereen door passende financiële instrumenten
	8.4.1 De provincie Utrecht wordt een aansprekender voorbeeld van energieneutrale bedrijfsvoering en inkoop
	8.4.2 De provincie Utrecht benut haar eigen assets beter voor duurzame opwek

Overzicht opzet en structuur doelenbomen beleidsprogramma's + Overzicht Overhead

Versie: 10 april 2020

Huidige indeling begroting 2020

Programma naam:	Bereikbaarheid (excl. OV) en Bereikbaarheid Openbaar vervoer
Programmadoel	[niet opgenomen in begroting 2020]
Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
5.1 Provinciale wegen	5.1.1 Afname van voertuigverliesuren op provinciale wegen
5.2 Goederenvervoer	5.2.1 Kwaliteitsnet goederenvervoer is in 2028 op orde
5.3 Verkeersveiligheid	5.3.1 Realiseren continu dalende trend aantal verkeersslachtoffers
5.4 Fiets	5.4.1 In 2028 fiets bereikbaarheid op orde
5.5 Kwaliteit van de leefomgeving	5.5.1 Verminderen en voorkomen negatieve effecten van mobiliteit op kwaliteit leefomgeving
5.6 Smart Mobility	5.6.1 Afstemmen vraag en aanbod mobiliteit
5.7 Knooppunten	5.7.1 Versterken van kwaliteit en diversiteit reisvoorzieningen knooppunten
5.8 Bereikbaarheid algemeen	5.8.1 Uitvoeren verkenningen, regionale programma's en monitoring/evaluatie
Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
5b.1 Openbaar vervoer	5b.1.1 Efficiënt inrichten OV en vergroten tevredenheid OV-reizigers

Voorgestelde opzet vanaf 2021

Programma naam:	Bereikbaarheid
Programmadoel	Een goede bereikbaarheid per fiets, openbaar vervoer en auto in een gezonde en verkeersveilige omgeving
Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
5.1 Meer ov-reizigers zijn tevreden. Het openbaar vervoer is efficiënt ingericht	5.1 Exploiteren en verbeteren van lopende contracten en concessies
5.2 In 2028 is het provinciale netwerk versterkt doordat wij bij beheer, onderhoud en herinrichting van wegen voor een trajectgewijze aanpak kiezen. Het totaal aantal voertuigverliesuren op het provinciale wegennet neemt af	5.2 Ontwikkelen van bouwstenen voor nieuw OV-netwerk
5.3 Op de knooppunten die essentieel zijn voor het functioneren van het mobiliteitsnetwerk en die van betekenis zijn voor de economische kerngebieden, is er een hogere kwaliteit en	5.3 Investeren in en subsidiëren van nieuwe infrastructuur
5.4 In 2028 zijn alle belangrijke werklocaties, middelbare scholen en knooppunten veilig, comfortabel en snel bereikbaar per fiets	5.4 Beheren en onderhouden van eigen OV infrastructuur
5.5 Minder is beter: tussen 2015 en 2028 is er een continue dalende trend zichtbaar in het aantal verkeersdoden en ernstig gewonden	5.5 OV overkoepelende activiteiten
5.6 Het kwaliteitsnet goederenvervoer is in 2028 op orde: logistieke routes en distributietijden sluiten aan bij de	5.2.1 Het in stand en beschikbaar houden van de bestaande infrastructuur op een vastgesteld kwaliteitsniveau
5.7 Wij streven ernaar negatieve effecten van mobiliteit op de kwaliteit van de leefomgeving te voorkomen. Waar dat niet kan, zetten we ons in om deze negatieve effecten te minimaliseren. Dit doen we	5.2.2 Studies naar trajecten en bereikbaarheidsknelpunten
5.8 Vraag en aanbod zijn tussen nu en 2028 steeds beter op elkaar afgestemd door betere informatievoorziening en een volwassen	5.2.3 Voorbereiding en realisatie van infrastructurele projecten
5.9 Uitvoeren verkenningen, regionale programma's en monitoring en evaluatie	5.2.4 Monitoring en evaluatie van (vaar)wegen
	5.3.1 Partnerschap bij uitvoering van knooppuntontwikkeling
	5.3.2 Opstellen en uitvoeren stimuleringsregeling verbetermaatregelen knooppunten
	5.3.3 Verbinden van ruimtelijke programmering aan modaliteiten
	5.3.4 Kennis delen, onderzoek en monitoring
	5.4.1 Regionaal fietsnetwerk - vlot, veilig en comfortabel
	5.4.2 Sterke keten
	5.4.3 Slim fietsen
	5.4.4 Gezond en veilig fietsgedrag
	5.5.1 Veilige, provinciale infrastructuur
	5.5.2 Stimuleringsbijdrage gemeentelijke infrastructuur
	5.5.3 Verkeerseducatie en -voorlichting
	5.5.3 Versterking van verkeershandhaving
	5.5.5 Data en innovaties
	5.6.1 Doorontwikkelen kwaliteitsnet goederenvervoer
	5.6.2 Monitoren externe veiligheid
	5.6.3 Verduurzamen goederenvervoer
	5.7.1 Verminderen aantal geluidgehinderden langs provinciale wegen
	5.7.2 Verbeteren oversteekbaarheid fauna provinciale wegen
	5.7.3 Verduurzamen mobiliteit
	5.7.4 Bijdragen aan het behalen van de WHO normen voor luchtkwaliteit
	5.8.1 Basis op orde
	5.8.2 Juiste techniek op straat
	5.8.3 Multimodale sturing
	5.8.4 Mobiliteitsmanagement
	5.9.1 Uitvoeren van verkenningen
	5.9.2 Regievoeren en uitvoeren van regionale programma's
	5.9.3 Monitoring en evaluatie van het mobiliteitsprogramma

Overzicht opzet en structuur doelenbomen beleidsprogramma's + Overzicht Overhead

Versie: 10 april 2020

Huidige indeling begroting 2020

Voorgestelde opzet vanaf 2021

Programmanaam:	Cultuur en erfgoed
Programmadoel	De provincie Utrecht heeft een aantrekkelijke culturele en historische infrastructuur
Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
6.1 Versterken cultuur- en erfgoedsector (onderzoeken en ontwikkelen)	6.1.1 Stimuleren publieksonderzoek en beleidsmonitoring 6.1.2 Zakelijk verstevigen cultuur- en erfgoedinstellingen 6.1.3 Verstevigen samenwerking andere overheden 6.1.4 Inzet van kunst en vormgeving in gebiedsontwikkeling
6.2 Zorg dragen voor erfgoed samen met partners (hebben en houden)	6.2.1 Verankeren cultuurhistorische waarden in ruimtelijk beleid 6.2.2 Stimuleren beheer en restauratie rijksmonumenten 6.2.3 In stand houden cultuurlandschappen en archeologische zones 6.2.4 Professioneel beheren van archeologische vondsten 6.2.5 Stimuleren professioneel beheer erfgoediconen
6.3 Beleefbaar maken van cultuur en erfgoed (promoten en profileren)	6.3.1 Exploiteren en etaleren cultuurlandschappen en archeologische zones 6.3.2 Ontsluiten en vertellen erfgoedverhalen 6.3.3 Versterken culturele infrastructuur met festivals
6.4 Vergroten culturele basisvaardigheden (kennen en kunnen)	6.4.1 Aanreiken cultuur- en erfgoededucatie 6.4.2 Bevorderen taal- en digitale vaardigheden 6.4.3 Versterken bibliotheeknetwerk 6.4.4 Heruitvinden en -positioneren bibliotheken

Programmanaam:	Cultuur en erfgoed
Programmadoel	Bijdragen aan de toegankelijkheid van cultuur en de instandhouding van waardevol erfgoed, zodat bewoners en bezoekers van de provincie Utrecht hiervan kunnen leren en genieten.
Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
6.1 Versterken van de culturele infrastructuur	6.1.1 Cultuureducatie aanbieden zodat alle scholieren kennis maken met kunst, media en erfgoed 6.1.2 Bibliothekennetwerk faciliteren om de bibliotheken toegankelijk te houden voor iedereen 6.1.3 Festivals laten floreren zodat iedereen kan deelnemen aan kunst en cultuur 6.1.4 Het cultuurprofiel van Utrecht verstevigen in samenwerking met gemeenten en partners
6.2 Behouden, benutten en beleven van cultureel erfgoed	6.2.1 De kwaliteit van de leefomgeving versterken met cultuur en erfgoed zodat mensen zich hier thuis voelen 6.2.2 Monumenten duurzaam restaureren en gebruiken om ze voor toekomstige generaties te behouden 6.2.3 Utrechts erfgoed beheren en bekend maken als bron van kennis en verhalen voor een breed en divers publiek
6.3 Hollandse waterlinies is drager en aanjager van aantrekkelijkere ruimtelijke kwaliteit	6.3.1 Integralere meerwaarde creëren van militair erfgoed bij de (gebieds)ontwikkelingen. 6.3.2 Siteholderschap Hollandse Waterlinies

Overzicht opzet en structuur doelenbomen beleidsprogramma's + Overzicht Overhead

Versie: 10 april 2020

Huidige indeling begroting 2020

Voorgestelde opzet vanaf 2021

Programmanaam:	Bestuur en middelen
Programmadoel	De provincie Utrecht is een betrouwbare, verbindende en transparante partner voor inwoners, maatschappelijke organisaties, ondernemers en mede-overheden

Programmanaam:	Bestuur en middelen
Programmadoel	Bevorderen kwaliteit openbaar bestuur. De provincie Utrecht is een betrouwbare, verbindende en transparante partner voor inwoners, maatschappelijke organisaties, ondernemers en mede-overheden.

Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
7.1 Verbeteren Provinciale Staten	7.1.1 Versterken positie PS
7.2 Bevorderen goed openbaar bestuur (CvdK)	7.2.1 Uitvoeren van werkzaamheden (CvdK)
7.3 Versterken participatie in verbinding met stakeholders en inwoners en vergroten strategisch vermogen	7.3.1 Intensief betrekken van partners bij projecten
7.4 Versterken regionale uitvoeringskracht (over bestuurlijke grenzen heen)	7.4.1 Opstellen visie regiovorming en uitvoeren
	7.4.2 Uitvoeren beleid verbonden partijen
	7.4.3 Stimuleren relatie Europese Unie
	7.4.4 Uitvoeren nauwe samenwerking RUD en ODRU
	7.4.5 Realiseren Staat van Utrecht
7.5 Toezicht houden op partners en gemeenschappelijke regelingen	7.5.1 Uitvoeren wettelijke toezichtstaak
7.6 Voeren van dagelijks bestuur (GS)	7.5.2 Inspelen op ontwikkelingen verticaal toezicht en horizontale controle
7.7 Archiefbewaarsplaats en toezicht op informatiebeheer	7.6.1 Uitvoeren dagelijks bestuur
	7.7.1 Verbeteren archivering en informatiebeheer

Beleidsdoelen	Meerjarendoelen
7.1 Versterken provinciebestuur	7.1.1 Versterken positie PS
	7.1.2 Uitvoeren rijkstaken CdK
7.2 Bevorderen bestuurlijke en maatschappelijke integriteit	7.1.3 Voeren van dagelijks bestuur
	7.2.1 Vergroten aandacht voor ondermijning en Wet BIBOB
	7.3.1 Intensief betrekken van partners bij projecten
7.3 Versterken participatie en vergroten strategisch vermogen	7.3.2 Innoveren van de dialoog met inwoners en samenwerkingspartners
	7.3.3 Jaarlijkse feedbackbijeenkomst met stakeholders en inwoners
7.4 Versterken regionale slagkracht	7.4.1 Opstellen visie regiovorming en uitvoeren
	7.4.2 Uitvoeren beleid verbonden partijen
	7.4.3 Versterken relatie Europese Unie
	7.4.4 Vergroten slagkracht Europese financiering
	7.4.6 Realiseren Staat van Utrecht
7.5 Gemeenten, gemeenschappelijke regelingen en waterschappen voeren hun taken conform de wet uit	7.5.1 Uitvoeren wettelijke toezichtstaak
	7.5.2 Inspelen op ontwikkelingen verticaal toezicht en horizontale controle

Overzicht opzet en structuur doelenbomen beleidsprogramma's + Overzicht Overhead

Versie: 10 april 2020

Huidige indeling begroting 2020

Naam overzicht:	Bedrijfsvoering (Overhead)
Doelstelling:	[niet opgenomen in begroting 2020]

Beleidsdoelen
In de begroting 2020 is hier geen invulling aan gegeven. Dit is ook niet verplicht, want het betreft geen inhoudelijk beleidsprogramma maar een wettelijk verplicht overzicht.

Meerjarendoelen
Zie ook de toelichting over dit verplichte BBV-overzicht in de notitie 'Actualisatie doelenboom en beleidsindicatoren' van gedeputeerde Strijk aan de staten. Dit als input voor de commissie vergaderingen van 15 en 22 april 2020.

Voorgestelde opzet vanaf 2021

Naam overzicht:	Overzicht Overhead
Doelstelling:	Versnelling van de uitvoering van de maatschappelijke opgave. De organisatie werkt daarvoor efficiënt en effectief aan de bestuurlijke beleidsdoelen en wordt daarbij optimaal ondersteund door BDO, BDV en CCO.

Beleidsdoelen
9.1 Versterken van de basisorganisatie voor Financiën en bedrijfsvoering
9.2 Door ontwikkelen naar een daadkrachtige en wendbare organisatie
9.3 Goede communicatie
9.4 Helpen van management en bestuur bij het realiseren van doelen door concerncontrol

Meerjarendoelen
9.1.1 Uitvoeren programma 'Versterken financiële functie' en per kwartaal informeren provinciale staten over de voortgang
9.1.2 Opstellen en daarna uitvoeren van programma 'versterken juridische functie'
9.1.3 Opstellen en daarna uitvoeren van programma 'versterken subsidieloket'
9.1.4 Versterken inkoopfunctie en contractmanagement en voorbereiden op eigenstandige controleverklaring per 1 januari 2021
9.1.5 Versterken informatiebeveiliging en privacybescherming
9.2.1 Jaarlijks tijdig starten en afronden P&C-producten; zijnde de jaarrekening, de zomernota, de kadernota en de begroting. Versterken rol PS bij totstandkoming en verbeteren communicatie rondom deze producten
9.2.2 Versterken HRM-functie en blijvend ontwikkelen organisatie en medewerkers
9.2.3 Versterken en versnellen digitalisering bedrijfsprocessen
9.2.4 Goede huisvesting en verduurzamen eigen vastgoed
9.2.5 Versterken strategisch vermogen van de organisatie en lobbykracht
9.3.1 Communiceren over beleidsvoornemens, concrete plannen en projecten, begeleiden participatie trajecten
9.3.2 Opstellen en uitvoeren beleid ter ondersteuning lokale en regionale media
9.3.3 Doorontwikkelen communicatiemiddelen op basis van nieuwe technieken
9.3.4 Versterken en inzichtelijker maken communicatie rondom jaarrekening en begroting
9.3.5 Versterken Corporate communicatie
9.4.1 Uitvoeren van Concerncontrol
9.4.2 Versterken van Verbijzonderde Interne Controle (VIC)