

## Advies 26: Dechargeproces projectorganisatie Uithoflijn

Datum: 13 november 2020

Kenmerk: 821B0613

---

### *Aanleiding en adviesvraag*

Het project Uithoflijn nadert de voltooiingsfase met de overdracht van assets aan de beheerder (TBO) en de ontbinding van de projectorganisatie. Om hiertoe over te kunnen gaan dient er decharge te worden gegeven aan de projectorganisatie.

Aan de Adviesraad Tram zijn m.b.t. de decharge de volgende vragen voorgelegd:

1. Onderschrijft de Adviesraad het advies van de projectorganisatie aan de Directieraad en Stuurgroep Uithoflijn om aan te koersen op een decharge half december 2020?
2. Wil de Adviesraad daarbij nog aandachtspunten meegeven?

### *Beeldvorming*

De Adviesraad heeft zich over deze vragen gebogen in zijn vergadering van 4 november. Daarbij is vooraf goede kennis genomen van de voortgangsrapportage over het derde kwartaal 2020 en zijn met de projectdirecteur en -medewerkers de belangrijkste vraagpunten doorgenomen over de actuele stand van zaken aan de hand van een opgesteld "Dashboard decharge". Daarin zijn een zevental randvoorwaardelijke criteria opgesteld met de voortgang daarop. Deze betreffen:

1. Het aantonen van een rijfrequentie van 16 keer per uur per richting met een gemiddelde rijtijd van 17 minuten en het voldoen aan en de verificatie van het PPvE.
2. Het wegwerken van de zgn. PUUR lijst met nog op te lossen of over te dragen restpunten.
3. Het opleveren van een compleet Einddossier inclusief financiële verantwoording en accountantsverklaring over het project.
4. Een geactualiseerde Safetycase met overdracht aan TBO.
5. Een compleet omgevingsplan met overdracht aan TBO.
6. Opgestelde overeenkomsten ter besluitvorming v.w.b. beheer, beëindiging, opstal, erfpacht en zgn. derden.
7. Overdracht van het projectarchief aan de provincie Utrecht.

### *Beoordeling*

De Adviesraad constateert dat op alle zeven randvoorwaardelijke criteria in de afgelopen tijd significante vooruitgang is geboekt. Zo is recent de ritfrequentie aangetoond en zijn de resterende punten uit de Puurlijst vrijwel weggewerkt danwel gereed voor overdracht inclusief mensen, middelen en restrisico's. Ook voor de oplevering van het einddossier is er voldoende zicht op tijdige oplevering waarbij wel de kanttekening gemaakt moet worden dat de accountantsverklaringen over het project naar verwachting gereed zullen zijn tot en met het derde kwartaal 2020 en een positief oordeel zullen geven over de rechtmatigheid. De afronding met een eindverklaring over Q4 zal echter pas in het eerste kwartaal van 2021 kunnen volgen; de omvang en de aard van de voorziene uitgaven geven echter geen groot risico dat hiervoor geen goedkeurende verklaring zal kunnen worden afgegeven. Een zorgvuldige monitoring hierop via control kan dit risico verder mitigeren. Ook ten aanzien van de overige randvoorwaardelijke punten heeft de Adviesraad kunnen constateren dat op basis van de hem verstrekte informatie naar verwachting voldaan zal kunnen worden aan de voorwaarden. De Adviesraad heeft bovendien vastgesteld dat de projectorganisatie zich ervan vergewist heeft dat het decharge-dossier volledig is en geen hiaten vertoont.

### *Conclusie*

De Adviesraad is van oordeel dat met de verstrekte informatie over de voortgang en actuele stand van zaken op de randvoorwaardelijke criteria en het daaraan verbonden risicoprofiel er geen onverantwoorde risico's worden genomen om tot een decharge eind 2020 over te gaan. Een en ander mede in acht nemende het belang voor opdrachtgevers om vanuit accountability overwegingen het project bij voorkeur af te sluiten einde boekjaar (=kalenderjaar).

Aandachtspunten die de Adviesraad hierbij nog meegeeft zijn de beheersing en afronding van de restrisico's die zijn waargenomen bij het afronden van de gereedstelling van de Uithoflijn voor 75-meter materieel en het bestuurlijk bevestigen en ondertekenen van de vijf overeenkomsten, waarbij die met het UMC Utrecht specifieke aandacht vereist. De Adviesraad dringt er wel op aan om m.b.t. de af te sluiten overeenkomsten bij decharge te beschikken over een instemmende verklaring van de partijen en heeft er begrip voor dat de formele ondertekening dan wat later volgt.

Tenslotte geeft de Adviesraad mee, dat als de voortgang mocht stagneren, geen onverantwoorde risico's te nemen om noodgedwongen de deadline van december te willen halen. Ook in deze laatste fase van het project kunnen er onverhoopt en onvoorzien nog tegenslagen optreden.