

Europa in het hart van Utrecht

Europastrategie Provincie Utrecht

2008 - 2011

Status: Concept

Datum: 27 maart 2008

INHOUDSOPGAVE

1.	Introductie	3
2.	Het belang van Europa en onze ambities	4
3.	Strategische keuzes en doelstellingen.....	6
3.1	Inleiding.....	6
3.2	Ons collegeprogramma als uitgangspunt	7
3.3	Samenwerken in Europa	9
3.4	Een actieve benadering	12
4.	Verankering in de provinciale organisatie	14
4.1	Inleiding.....	14
4.2	Acties	14
4.3	Financiële en personele consequenties	17
	Bijlage: Nadere uitwerking personele en financiële consequenties.....	18

1. Introductie

Achtergronden bij de Europastrategie

In 2001 maakte de provincie Utrecht een start met een strategische benadering van haar Europese activiteiten. Tot die tijd was vooral sprake van een ad hoc benadering van Europa. De provincie beseftte dat Europa steeds belangrijker werd voor het dagelijks beleid van de provincies. Met de uitvoering van een extern onderzoek verkende de provincie de mogelijkheden om Europese wet- en regelgeving, subsidies en beleid te integreren in het dagelijks werk van alle provincie-medewerkers¹. Op basis van de aanbevelingen uit het onderzoek besloot de provincie Utrecht in 2002 tot het opstellen van het strategiedocument 'Utrecht in Europa'². In de afgelopen jaren heeft de provincie invulling gegeven aan haar eerste Europastrategie.

Noodzaak voor herijking van de Europastrategie

Begin 2007 verscheen het rapport 'Europa begint in Utrecht' van de Statenwerkcommissie Europese Aangelegenheden. Provinciale Staten hebben met dit rapport ingestemd en zes aanbevelingen geformuleerd voor de uitvoering. In het rapport wordt onder meer geconcludeerd dat "het Europese netwerk binnen de provincie beperkt is en wordt gedragen door slechts weinig mensen", en dat "zowel binnen GS als PS (te) weinig aandacht voor en kennis van zaken over Europa" is. Eén van de aanbevelingen was om een "beleidsplan Europa te maken met heldere en haalbare Utrechtse prioriteiten" en te zorgen voor verankering van Europa in de provinciale organisatie. In het Collegeprogramma 'Besturen met een hart voor de toekomst' van september 2007 is afgesproken in 2008 een nieuw strategiedocument Europa vast te stellen.

Totstandkoming nieuwe Europastrategie

Bijgaand bieden wij Provinciale Staten de nieuwe Europastrategie 2008-2011 aan. Dit document is in de afgelopen maanden tot stand gekomen na uitgebreide ambtelijke en bestuurlijke consultatie binnen de provincie. Er zijn meerdere rondetafelgesprekken gevoerd met afdelingshoofden en beleidsmedewerkers. Daarin hebben zij ervaringen gedeeld over de uitvoering van 'Europa' in de afgelopen jaren, hebben zij aangegeven hoe zij tegen de Europese dimensie aankijken, welke inzet dat vraagt en wat er nodig is om in de komende jaren succes te boeken. Hun suggesties en aandachtspunten zijn meegenomen in het voorliggende document. Daarnaast heeft prof. dr. B.J.S. Hoetjes, hoogleraar Regiobestuur in Internationaal Perspectief van de Universiteit Maastricht, een second opinion gegeven op en geadviseerd over de Europastrategie voor de provincie Utrecht.

Opbouw Europastrategie

De Europastrategie is als volgt opgebouwd. In het volgende hoofdstuk geven wij aan wat het belang is van Europa voor onze provincie en welke ambitie wij hebben met deze Europastrategie. In hoofdstuk 3 presenteren wij onze strategische uitgangspunten en de doelen die wij willen realiseren. Het laatste hoofdstuk geeft op hoofdlijnen aan wat er nodig is voor een succesvolle uitvoering van deze Europastrategie, namelijk een verankering in de provinciale organisatie. Deze Europastrategie wordt nader uitgewerkt in een uitvoeringsprogramma. In elk van de hoofdstukken blikken wij ook terug op ervaringen met de aanpak en uitvoering van de vorige Europastrategie.

¹ Een Europese kwaliteitsslag. De provincie Utrecht maakt "Europese wetgeving, -subsidies en -beleid" tot onderdeel van het gewone werk, Berenschot International Solutions (Utrecht, maart 2002), pag. 1.

² Strategiedocument voor de provincie Utrecht ten behoeve van Europese beleidsprioriteiten en deelname aan Europese programma's en projecten en het aangaan van samenwerkingsverbanden met Europese regio's, Ecorys/NEI (Rotterdam, mei 2002).

2. Het belang van Europa en onze ambities

Het collegeprogramma

In september 2007 presenteerden wij ons Collegeprogramma voor de komende vier jaar. Daarin formuleerden wij de ambitie om de provincie Utrecht te ontwikkelen tot een duurzame topregio, waar de kwaliteit van wonen, werken en leven niet alleen nu, maar ook voor de toekomst verzekerd blijft. We willen met ons programma aansluiten op behoeften in de Utrechtse samenleving. Wij zijn van mening dat de Europese Unie voor de provincie Utrecht een belangrijke partner is in het versterken van de drie P's people, planet en profit.

People

In onze huidige samenleving zijn mensen op verschillende manieren en niveaus met elkaar verbonden. Denk bijvoorbeeld aan binding op mondiale schaal via internet. Tegelijkertijd hebben mensen ook behoefte aan verbondenheid op lokale of regionale schaal. Het gaat dan om vertrouwdheid met de eigen omgeving en het vinden van een eigen plek. Een plek die aansluit bij het eigen leefpatroon en bij de eigen behoeften.

De regio Utrecht heeft een zeer bijzonder karakter. We zijn de oudste, kleinste en één van de meest dichtbevolkte provincies van Nederland. En we kennen een unieke combinatie van stedelijk wonen, groen, recreatiemogelijkheden en een rijke cultuurhistorie. De eigenheid en aantrekkelijkheid van onze provincie willen we koesteren en versterken. Daarvoor biedt Europa veel kansen en mogelijkheden. Samenwerking binnen de Randstad en met andere vergelijkbare regio's in Europa maakt het mogelijk van elkaar te leren hoe deze unieke waarden in stand te houden. Daarnaast kunnen we door Europese samenwerking een betere lobby ontwikkelen in Brussel voor behoud en versterking van onze kwaliteiten. Wij denken daarbij bijvoorbeeld aan beleidsdossiers als stedelijke vernieuwing, ruimtelijke kwaliteit en plattelandsontwikkeling.

Planet

Behoud van onze planeet vraagt om aanpak en verbetering van de milieukwaliteit. Ook in onze provincie spelen diverse problemen op het gebied van klimaat en milieu. Geluidshinder, luchtkwaliteit, verdroging en wateroverlast zijn thema's waar wij in de komende jaren veel inzet op moeten plegen om de leefbaarheid en aantrekkelijkheid van onze provincie in stand te houden.

Dergelijke vraagstukken houden niet op bij de grenzen van onze provincie. Samen optrekken met andere overheden is essentieel om de problemen het hoofd te bieden. De Europese overheid speelt hierin een belangrijke rol. Zo'n 90% van de regelgeving op het gebied van milieu en water komt uit Brussel. Als een provincie met een stevige bevoegdheid op milieugebied kunnen wij dus niet om de Europese Unie heen. Wij zien het als een belangrijke opgave om samen met Europa te werken aan passende beleidsrichtlijnen en oplossingen.

Profit

De provincie Utrecht doet ertoe in Europa. Van alle regio's in Europa staat de provincie Utrecht op plaats 10 in de ranglijst van regio's met het hoogste bruto regionaal product per hoofd van de bevolking³. Ons gunstige vestigingsklimaat voor ondernemers, het krachtige bedrijfsleven, de hoog opgeleide bevolking en de aanwezigheid van veel hoogwaardige kennisinstellingen zijn mede bepalend voor onze economische welvaart. Deze welvaart berust mede op talrijke economische contacten buiten de landsgrenzen, in Europa.

³ *Regions: Statistical Yearbook 2006*, Eurostat (2006).

Het is de ambitie van de Europese Unie om zich te ontwikkelen tot de meest welvarende en concurrerende economie ter wereld (Lissabonstrategie). Deze doelstelling wil de Unie bereiken door nadrukkelijk in te zetten op het ontwikkelen van de kenniseconomie en door het bevorderen van innovatie, onderzoek en (duurzame) technologische ontwikkeling. De transformatie van de regionale economieën naar competitieve kenniseconomieën speelt hierbij een belangrijke rol. Met de inzet van fondsen en subsidies stimuleert Brussel Europese regio's om de kenniseconomie te versterken en innovatie te bevorderen. Ook de provincie Utrecht kan hierop aanspraak maken. Voor de periode 2007-2013 beschikt de provincie Utrecht over € 11,5 miljoen uit het programma 'Kansen voor West' van het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO). Daarnaast is minimaal € 15 miljoen beschikbaar uit het Europese Plattelands Ontwikkelingsprogramma (POP). Inzet van deze Europese fondsen is een prachtige kans om de economische kracht van onze provincie te versterken.

Onze ambitie met Europa

Europa kan een belangrijke bijdrage leveren aan verbetering en versterking van de provincie Utrecht, evenals wij bijdragen aan Europese doelen. Vanwege de voorrang van Europese regelgeving boven nationale regelgeving, en de soms directe werking daarvan, is het voor de provincie essentieel dat de provinciale regelgeving en beleid Europa-proof zijn. Met de Europastrategie laten we zien welke keuzes we maken om de Europese dimensie een plaats te geven in onze provinciale beleidsvorming en beleidsuitvoering. De uitgangspunten die wij in het volgende hoofdstuk presenteren, en de doelstellingen en acties die we daarbij formuleren, vinden hun basis in onze ambities met deze Europastrategie.

Wij formuleren onze Europa-ambitie voor de periode 2008-2011 als volgt:

Wij zorgen er voor dat Europa maximaal bijdraagt aan de realisatie van onze provinciale doelen.

3. Strategische keuzes en doelstellingen

3.1 Inleiding

In het vorige hoofdstuk presenteerden wij onze ambitie met deze Europastrategie. We willen dat onze inzet voor Europa maximaal bijdraagt aan de realisatie van onze provinciale doelen. De inzet voor Europa is geen doel op zich. Het is onze overtuiging dat Europa ons kan helpen om ons beleid te verbeteren en de provincie Utrecht te versterken. Daarvoor moeten we scherp zijn in de keuzes die we maken hoe we omgaan met Europa. De Europastrategie draait om focus, daadkracht en structurele inzet. In drie strategische lijnen brengen wij deze elementen samen.

1. Ons collegeprogramma als uitgangspunt

Focus betekent voor ons in de eerste plaats dat we de negen provinciale thema's uit het collegeprogramma als uitgangspunt nemen: Alleen door aan die thema's bij te dragen kan en moet Europa zijn meerwaarde bewijzen

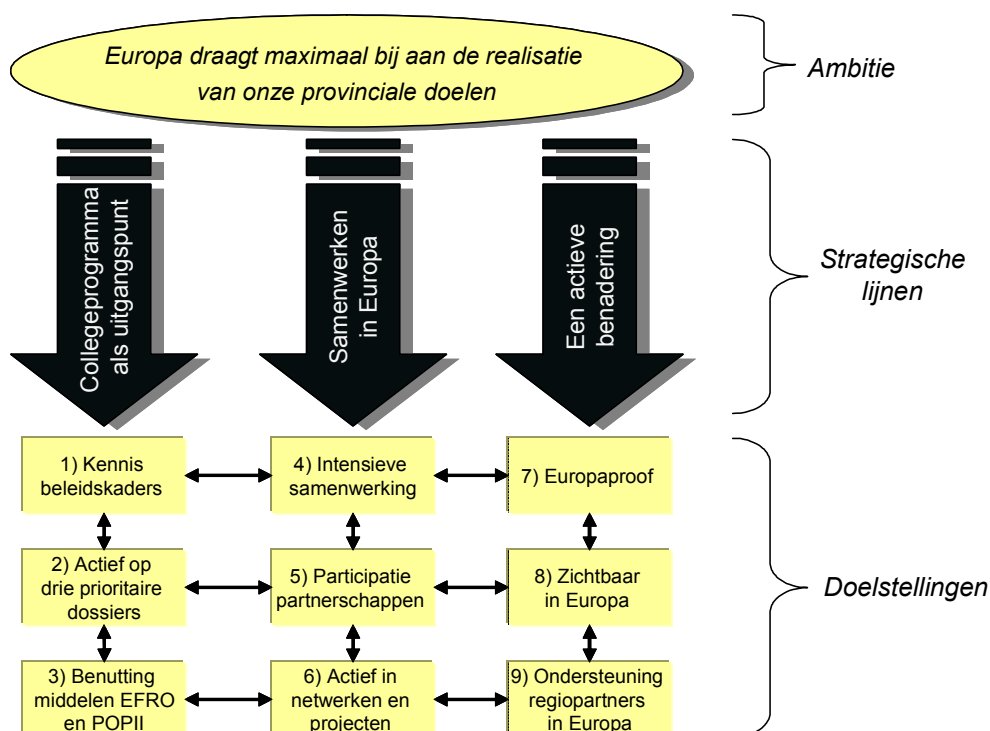
Het gaat dan om kennisopbouw op de beleidsdossiers uit ons collegeprogramma en benutting van de mogelijkheden tot beleidsbeïnvloeding op dossiers die voor de provincie Utrecht van belang zijn.

2. Samenwerken in Europa

We kiezen ervoor optimaal gebruik te maken van de deskundigheid en de ervaringen van Nederlandse en Europese partners. Samenwerking met andere Europese regio's kan een belangrijke meerwaarde betekenen voor ons eigen beleid.

3. Een actieve benadering

Benutting van Europa voor onze eigen beleidsopgaven gaat niet vanzelf. We moeten actief met Europa aan de slag om de meerwaarde van Europa te realiseren. Om op een adequate wijze in te spelen op kansen en risico's moeten we weten wat er in Europa speelt en actief betrokken zijn.



Elk van de drie strategische lijnen wordt uitgewerkt in meer concrete, praktische opgaven en keuzes (drie per lijn, dus negen in totaal), waar we ons voor willen inzetten voor de periode 2008-2011. Het zijn 'subdoelen', ofwel middelen om de ambitie waar te maken. In de figuur is de relatie tussen onze ambitie met Europa, de drie strategische lijnen en de negen doelstellingen schematisch weergegeven. In dit hoofdstuk werken we de drie strategische lijnen verder uit. Per doelstelling geven we aan welke acties nodig om ze te realiseren. We maken daarbij onderscheid naar *bestaande* acties (dit zijn acties die we nu al uitvoeren en waar we mee doorgaan) en *nieuwe* acties.

3.2 Ons collegeprogramma als uitgangspunt

Doelstelling 1: We kennen de relevante Europese beleidskaders
Doelstelling 2: We zijn op drie prioritaire thema's actief
Doelstelling 3: We benutten alle beschikbare middelen uit EFRO en POII

Toelichting

De invloed van de Europese Unie is op veel verschillende beleidsdossiers merkbaar. Europa kunnen we om die reden niet typeren als een apart beleidsdossier; Europa raakt aan veel beleidssectoren. Om de kansen die Europa biedt effectief te benutten, kiezen wij er in de Europastrategie voor om ons Collegeprogramma als uitgangspunt te nemen. In het programma hebben we op de negen thema's ambities en doelstellingen geformuleerd. Onze inzet in en voor Europa is erop gericht om Europa een bijdrage te laten leveren aan realisatie van onze eigen provinciale ambities en doelstellingen. Europa moet een bijdrage leveren aan de realisatie van Utrecht Topregio.

Doelstelling 1: We kennen de relevante Europese beleidskaders

In de afgelopen jaren hebben we binnen de provincie op verschillende terreinen Europese ontwikkelingen gevolgd. Met name rondom beleidsdossiers als milieu, bodem, water, natuur en plattelandontwikkeling zijn we als provincie goed op de hoogte van relevante Europese ontwikkelingen. We constateren dat deze kennisopbouw nog niet voldoende verankerd is in de organisatie.

Onze inzet voor de komende jaren is erop gericht om kennisopbouw en benutting van Europese ontwikkelingen op de negen thema's van het collegeprogramma in de provinciale organisatie te verankeren:

- ruimtelijke ontwikkeling;
- landelijk gebied;
- wonen;
- duurzaamheid en milieu;
- water;
- economische zaken en recreatie;
- mobiliteit;
- samenleving, cultuur en sport;
- jeugd, onderwijs en zorg.

In hoofdstuk 4 geven we op hoofdlijnen aan hoe wij dat willen realiseren. Hier geven we aan wat we daarvoor willen doen.

- *Nieuw:* Voor elk van de negen thema's uit ons collegeprogramma stellen we vast welke meerwaarde Europa kan hebben, wat we daarvoor moeten doen, wat de betekenis is van Europese wet- en regelgeving, welke mogelijkheden er zijn voor beleidsbeïnvloeding en op welke wijze Europese subsidies en fondsen kunnen bijdragen aan doelrealisatie (zie ook paragraaf 3.3).

Doelstelling 2: We zijn op drie prioritaire thema's actief

Naast kennisopbouw op alle belangrijke beleidsthema's, willen we ook voor een aantal thema's nadrukkelijker het gezicht zijn in Brussel en Europa. In de afgelopen jaren is dat in beperkte mate gebeurd. Wij denken dat het kansrijker is om daartoe drie thema's te selecteren en om in de komende jaren op die drie thema's nog actiever te zijn en te kijken via welk gremium dat het beste kan gebeuren. Dat betekent niet alleen investeren in kennisopbouw, maar ook actieve betrokkenheid bij beleidsontwikkeling en –beïnvloeding op dat dossier in Brussel. En het biedt ons de gelegenheid om de provincie nadrukkelijker op de Europese kaart te zetten. We kiezen hierbij voor de volgende thema's:

- Stad – Land: Met onze vele nationale landschappen en gebiedsprogramma's wil Utrecht sterkere nadruk leggen op de stad – landrelaties. Door beïnvloeden via bestaande Europese netwerken (bijv. Purple) en andere verbanden (bijv. Leader⁴).
- Utrecht als kenniscentrum voor klimaat, duurzaamheid en innovatie: veel klimaatgerelateerde organisaties en kennisinstellingen zijn in de provincie Utrecht te vinden. Het bundelen van deze organisaties en kennisinstellingen tot één kenniscentrum voor Europa is een kans. Kennisvragen op het gebied van klimaat en energie kunnen in Utrecht worden beantwoord. Daartoe benutten we de door ons opgerichte TaskForceInnovatie. Samen met betrokken gemeenten Utrecht en Amersfoort en kennisinstellingen investeren we fors in onze (kennis)economie als bijdrage tot het behalen van de geformuleerde Lissabondoelstellingen. De provincie Utrecht lobbyt actief op de Europese klimaatdossiers energie en klimaatadaptatie. We onderzoeken de mogelijkheid om een Europees (Interreg IV) project te starten binnen het programma Klimaat op Orde
- Utrecht als Culturele Hoofdstad van Europa in 2018: Utrecht wil zich nomineren voor deze titel. Wil Utrecht deze titel in de wacht slepen dan is een goede lobby in Den Haag en Brussel een absoluut vereiste.

Deze thema's en de Europese lobby worden getrokken door de betrokken portefeuillehouder.

- *Nieuw*: we maken c.q. verfijnen een Europees-lobbydossier per thema, conform het PA-plan van de provincie Utrecht;
- *Bestaand*: we blijven inspelen op de ontwikkelingen in Brussel en Den Haag.

Doelstelling 3: We benutten alle beschikbare middelen uit EFRO en POPII

In de afgelopen jaren hebben wij als provincie €24 miljoen uit de EU-fondsen gekregen. Deze subsidies kwamen in belangrijke mate voort uit het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO D2) en het Plattelandsontwikkelingsprogramma (POPI). Van de beschikbare middelen heeft de provincie het grootste gedeelte ingezet in projecten. Met het Europese fonds EFRO D2 zijn projecten medegefinancierd om het Utrechtse deel van de Gelderse Vallei een duurzame sociaal-economische ontwikkeling te bevorderen, met behoud van natuur en landschap. Stimulering van economische sectoren buiten de landbouw stond centraal, bijvoorbeeld toerisme. Met het POP I programma, zijn ecologische verbindingszones en natuurlijke oevers aangelegd en is er gewerkt aan verdrogingsbestrijding. Daarnaast zijn rioleringsystemen in het buitengebied aangelegd, wandel- en fietsroutes aangelegd, en waterinfrastructuur verbeterd. Ten slotte hebben verschillende boeren opleidingen gekregen voor een duurzame bedrijfsvoering.

4

Leader+ is een Europees subsidieprogramma met als doel het ontwikkelen en vernieuwen van het landelijk gebied in sociale en economische zin, waarbij het initiatief uit de regio zelf komt. In de provincie geldt dit voor 2 gebieden: De Weidse Veenweiden en de Kromme Rijn.

Het 'wegzetten' van de Europese middelen bleek echter lastig. Er was binnen de provincie geen integraal programma met provinciale cofinanciering en een daarbij passend subsidiestelsel waarop de Europese programma's konden inhaken. Een deel van het budget heeft de provincie tijdens de uitvoering van het EFRO-programma niet benut.

De lessen die we kunnen trekken uit deze ervaringen zijn talrijk. Door te leren van onze ervaringen bereiken we dat we in de komende jaren de beschikbare middelen uit EFRO en POPII volledig benutten. Het betreft de inzet van €11,5 miljoen EFRO-middelen uit het programma 'Kansen voor West' en minimaal €15 miljoen POPII-budget. Met EFRO zijn middelen beschikbaar om (milieu-technologische) innovatie, kennisoverdracht- en toepassing bij het midden- en kleinbedrijf te steunen. De gemeente Amersfoort kan daarbij ook aanspraak maken op middelen voor duurzame ontwikkeling, betere bereikbaarheid en opleidingstrajecten.

Uitgangspunt bij de inzet van deze middelen is dat projecten bijdragen aan realisatie van de doelstellingen uit ons collegeprogramma. Dit leidt tot de volgende acties:

- *Nieuw:* We brengen de beschikbaarheid van EFRO- en POPII-middelen actiever onder de aandacht binnen ons provinciale apparaat en bij onze regionale partners (gemeenten, instellingen, organisaties en bedrijfsleven). De provincie Utrecht heeft daartoe een EFRO-manager aangesteld.
- *Nieuw:* We bundelen de opgedane kennis over uitvoering van Europese projecten.
- *Nieuw:* We wenden de provinciale cofinanciering (uit het Cofinancieringsfonds, vastgesteld bij de Voorjaarsnota 2006) voor het EFRO-programma 'Kansen voor West', aan voor cofinanciering van projecten in het kader van het Operationeel Programma Landsdeel West EFRO 2007-2013.
- *Bestaand:* We nemen kennis van relevante Europese subsidieprogramma's en maken een afweging van kosten, baten en risico's bij het opstellen van een aanvraag.

3.3 Samenwerken in Europa

Doelstelling 4: We werken intensief samen met Randstadpartners en andere provincies
Doelstelling 5: We participeren in relevante partnerschappen en Europese netwerken
Doelstelling 6: We zijn actief in Europese projecten

Toelichting

Wij zijn van mening dat samenwerkingsrelaties essentieel zijn en een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan de kwaliteit van ons eigen beleid. Door kennis te uitwisselen, de ervaringen van anderen te benutten en samen nieuwe kennis te ontwikkelen wordt ons eigen beleid beter. Kennisuitwisseling is echter niet de enige reden voor onze strategische keuze om te investeren in Europese netwerken, projecten en partnerschappen. Samenwerking is ook noodzakelijk om als provincie in Europa een rol van betekenis te kunnen spelen. Wij zijn ons ervan bewust dat we puur individueel geen vuist kunnen maken op het gebied van beleidsbeïnvloeding in Brussel. Essentieel voor beide doelen is dat we partners en netwerken selecteren die aansluiten bij het profiel van onze regio (vergelijkbare kenmerken en problemen). Door vervolgens structureel met elkaar samen te werken ontstaat vertrouwen. De basis voor een effectieve samenwerking ligt in wederzijds begrip en een gezamenlijk belang.

Doelstelling 4: We werken intensief samen met Randstadpartners en andere provincies

In onze lobbyactiviteiten en belangenbehartiging richting Brussel werken we al een aantal jaren nauw samen met de andere provincies in het Huis van de Nederlandse Provincies. Waar wenselijk trokken de vier Randstadprovincies gezamenlijk op. In 2002 is daartoe een strategische EU-Randstadagenda opgesteld. De opzet van de lobbyplatforms PURPLE (Peri-Urban Regions Platform Europe) en LRN (Lissabon Regions Network) en de succesvolle lobby op het structuurfondsendossier, waarbij de provincie Utrecht samen met de G4 en de P4 in Brussel en bij het Rijk gedaan heeft gekregen dat de economische ontwikkeling in de Randstad een impuls krijgt met EFRO gelden in de periode 2007-2013, zijn voorbeelden van mooie resultaten die in samenwerking met de andere provincies in de afgelopen jaren zijn geboekt.

Onze doelstelling voor de komende jaren is om deze samenwerking binnen IPO en in Randstadverband actief voort te zetten. Onze doelstelling is echter breder. We zien dat we op sommige dossiers met een aantal andere provincies veel raakvlakken hebben. Onze inzet is erop gericht aan de kansen voor samenwerking met andere provincies nadrukkelijk aandacht te besteden. Onze doelstelling mondt uit in de volgende acties:

- *Nieuw:* We stellen vast op welke beleidsterreinen samenwerking met andere provincies effectief kan zijn en investeren in deze samenwerkingsrelaties.
- *Bestaand:* We zetten de intensieve samenwerking binnen IPO en Randstad op prioritaire dossiers voort. We houden de belangen van de provincie Utrecht daarbij goed in de gaten.
- *Bestaand:* Voor realisatie van onze eigen beleidsdossiers benutten wij ook onze contacten bij de rijksdepartementen in het kader van de lobby richting Brussel.

Doelstelling 5: We participeren in relevante partnerschappen en netwerken

Binnen het kader van de voorgaande Europastrategie is de provincie Utrecht intensieve vriendschapsbanden aangegaan met Surrey (UK) en Zuid-Moravië (Tsjechië). De partnerschappen zijn vooral bedoeld om onderling kennis uit te wisselen en een actieve bijdrage te leveren aan het Europese integratieproces. De samenwerking met Surrey heeft vooral gestalte gekregen in twee Interregprojecten 'ChangeLAB' en 'Smart Economic Growth'. Onze ervaring met de twee partnerschappen is dat kennisuitwisseling nuttig is, maar dat meer aandacht moet uitgaan naar benutting en toepassing van deze kennis.

Wij gaan onze huidige partnerschappen opnieuw tegen het licht houden. We gaan op een pro-actieve wijze (nieuwe) relaties onderhouden en opereren in lobby-circuits. Onze doelstelling voor de komende jaren is om vanuit de provincie in meerdere Europese netwerken te participeren. Netwerken die een nauwe verbinding hebben met onze eigen provinciale beleidsprioriteiten. Met partners die ons inspireren met nieuwe beleidsinitiatieven of –toepassingen of die nieuwe inzichten kunnen bieden in onze beleidsvraagstukken. Daarvoor formuleren wij de volgende acties:

- *Nieuw:* Vanuit de thema's van het collegeprogramma stellen we vast welke meerwaarde Europese samenwerking kan bieden. Op basis daarvan gaan we op zoek naar aansluiting bij reeds bestaande en relevante Europese netwerken.
- *Nieuw:* Mochten dergelijke Europese netwerken niet bestaan, dan overwegen we de opzet van een nieuw Europees netwerk.
- *Nieuw:* We hanteren de volgende criteria voor samenwerking met Europese regio's:
 - Vergelijkbare beleidsproblemen en –oplossingen
 - Wederzijdse behoefte om van elkaars kennis en ervaringen te profiteren
 - Vergelijkbare regionale structuur / ruimtelijke inrichting;

Nieuw: We kijken op basis van deze criteria ook naar de ervaringen met de huidige partnerschappen en maken op basis hiervan de afweging over de voortzetting hiervan;

Nieuw: We onderzoeken de mogelijkheden voor het aanknopen van een nieuwe internationale relatie, die kan leiden tot versterking van onze economie;

Bestaand: We continueren onze betrokkenheid in PURPLE en LRN.

Doelstelling 6: We zijn actief in Europese projecten

In de afgelopen jaren heeft de provincie Utrecht met verschillende regio's samengewerkt in de uitvoering van een aantal Interregprojecten. In het project 'Sustainable Open Spaces II' is de provincie als leadpartner betrokken. Een eerste terugblik op de uitvoering van deze Interregprojecten laat zien dat internationaal samenwerken zinvol is, en dat het veel creativiteit en flexibiliteit vraagt. Interreg biedt de kans om kennis te ontwikkelen op voor de provincie belangrijke beleidsterreinen, bovendien kunnen we dergelijke projecten gebruiken om ons te profileren in Europa. Het biedt de mogelijkheid tot het leggen van verbindingen met andere Europese regio's en het aansluiten bij Europese netwerken.

Het is noodzakelijk dat verschillende beleidsafdelingen inzet plegen om Interreg projecten te ontwikkelen. Daarnaast moet kennis over de regelgeving en mogelijkheden rondom Interreg beter in de organisatie geborgd worden dan voorheen.

We gaan hiervoor het Europees fonds Interreg optimaal benutten. Dit fonds is onderdeel van de Europese structuurfondsen (EFRO). De provincie Utrecht ligt in een gebied waarin twee Interreg programma's van kracht zijn; Interreg 4C en Interreg 4B Noord-West Europa. Alle regio's, steden en kennisinstellingen kunnen met dit fonds aanvragen doen voor thematische grensoverschrijdende projecten op de gebieden kenniseconomie, milieu en duurzaamheid, transport en samenleving. Met Interreg wordt geen bepaalde som toegekend aan de provincie Utrecht, zoals bij het 'Kansen voor West' programma van EFRO. Alleen als er projecten ingediend worden die voldoen aan de criteria, kan de provincie Utrecht, samen met andere regio's gebruik maken van dit fonds.

We zien Interreg als een belangrijk middel om invulling te geven aan internationale samenwerking en de Utrechtse beleidsdoelstellingen te realiseren. We zien echter meer kansen om Europa een bijdrage te laten leveren aan onze beleidsdoelen. We ondernemen daartoe de volgende acties:

- *Nieuw:* We richten onze inspanningen op het creëren van mogelijkheden om in de Europese programmaperiode 2007-2013 aan ten minste drie Interregprojecten deel te nemen, die een duidelijke meerwaarde krijgen door de Europese inbreng. Wij reserveren voor uitvoering van deze Interregprojecten geen aanvullende cofinancieringsmiddelen. De projecten moeten aansluiten bij 'reguliere' projecten die al in de provincie worden opgezet of uitgevoerd.
- *Nieuw:* We zorgen ervoor dat kennis over uitvoering van Interregprojecten wordt gebundeld in de provinciale organisatie.
- *Bestaand:* We participeren in Interregprojecten die vanuit de voor ons relevante Europese netwerken worden opgezet.

3.4 Een actieve benadering

Doelstelling 7: We zijn Europaproof
Doelstelling 8: We zijn zichtbaar in Europa
Doelstelling 9: We ondersteunen partners binnen de provincie in Europa

Toelichting

In hoofdstuk 2 hebben wij het belang van Europa voor de provincie Utrecht beschreven. We concludeerden dat wij als provincie veel aan Europa kunnen hebben. Europa biedt kansen om de kwaliteiten van onze regio te versterken. En Europa kan bijdragen aan het wegnemen van belemmeringen. De voorwaarde hiervoor is dat we ons actief opstellen richting Europa. Actief betekent dat we belangwekkende ontwikkelingen in Europa bijhouden, een bijdrage leveren aan lobby en beleidsbeïnvloeding in samenwerking met andere partners en als provincie zichtbaar zijn en blijven in Brussel en Europa.

Doelstelling 7: We zijn Europaproof

In de afgelopen jaren hebben we veelvuldig aandacht besteed aan de doorwerking van Europese wet- en regelgeving in provinciaal beleid. Als voorbeelden noemen we de regels rondom Europees aanbesteden, de Dienstenrichtlijn en de Vogel- en Habitatrichtlijn. De Dienstenrichtlijn is eind 2006 in werking getreden met als doel de nog bestaande belemmeringen van het vrij verkeer van diensten op te heffen. Concreet moet de provincie door middel van een screening nagaan of hun regelgeving in overeenstemming is met de Richtlijn en deze zonodig aanpassen.

De provinciale subsidieregelingen zijn doorgelicht op aspecten van staatssteun. Dat geldt nog niet voor bestaande individuele subsidierelaties. Hierdoor is nog geen compleet beeld ontstaan of de provincie op alle punten voldoet aan de EU-regels. Er is een Checklist Europa opgesteld ter ondersteuning van beleidsmedewerkers bij het opstellen van A- en B-stukken.

In de komende jaren blijven we actief investeren in het Europaproof maken van het provinciale beleid en de provinciale organisatie. Europaproof zijn betekent voor ons het kennen van de juridische en financiële risico's rondom het naleven van de Europese wet- en regelgeving en het maken van een bewuste keuze hoe wij omgaan met deze risico's. Dat leidt tot de volgende acties:

- *Nieuw:* We maken op korte termijn een inhaalslag over het checken van reeds bestaande provinciale subsidieregelingen op aspecten van staatssteun.
- *Nieuw:* We maken geregeld een update van de Checklist Europa en passen deze aan voor nieuwe richtlijnen en regelgeving uit Brussel. We evalueren regelmatig het gebruik van de checklist. Met deze checklist kan kan door de afdelingen worden nagegaan of er op een kwestie Europees recht van toepassing is.
- *Bestaand:* Alle stukken voor GS en PS, waaronder voorstellen voor nieuwe provinciale regelgeving, worden getoetst op Europeesrechtelijke aspecten. De afdelingen zijn verantwoordelijk voor de toetsing en het gebruiken van de checklist. De afdeling BJJ voert de controle hierop uit.

Doelstelling 8: We zijn zichtbaar in Europa

De provincie Utrecht is één van de 268 regio's in de Europese Unie. Met nog een veelvoud aan tussenbesturen die ook allemaal in Brussel aanwezig of vertegenwoordigd zijn, maken wij als individuele provincie in dat grote gezelschap weinig indruk. Op de noodzaak van samenwerking zijn we in paragraaf 3.3 ingegaan. We benadrukken dat daarnaast zichtbaarheid van de provincie Utrecht in Europa wel belangrijk is, bijvoorbeeld via ons

lidmaatschap van het Comité van de Regio's in Brussel. Uit ervaring weten we dat het Comité een bescheiden positie inneemt in het Europese krachtenveld. En dat individuele belangenbehartiging en beleidsbeïnvloeding in Brussel niet eenvoudig is. Toch is het belangrijk de Utrechtse positie en kwaliteiten niet uit beeld te laten verdwijnen.

Onderdeel van onze actieve opstelling in Europa is dat we de zichtbaarheid van de provincie Utrecht in het Europese speelveld verbeteren. Dat betekent het volgende:

- *Nieuw:* We investeren in een representatieve Engelstalige website over de provincie Utrecht en zorgen ervoor dat we de kwaliteiten van onze regio kort en krachtig kunnen formuleren (ook de geschiedenis, de geografie, de bevolking, de cultuur-historie etc). Het moet een website worden waarnaar je een collega uit een andere lidstaat kunt verwijzen.
- *Nieuw:* Aan de hand van het Profiel van Utrecht vergroten we onze zichtbaarheid in Europa.
- *Bestaand:* We behouden onze antennefunctie in Brussel via onze provinciale contactpersoon voor informatievergaring, onderhoud van contacten en benutting van Europese fondsen en subsidies.
- *Bestaand:* We blijven actief lid van het Comité van de Regio's, de Council of European Regions and Municipalities (CEMR) en de Raad van Europa.
- *Bestaand:* We benutten onze aanwezigheid in Brussel voor het onderhouden en vernieuwen van contacten en netwerken.

Doelstelling 9: We ondersteunen partners binnen de provincie in Europa

Europa is niet alleen belangrijk voor ons als provincie. Ook andere overheden, maatschappelijke organisaties, instellingen en bedrijven hebben op verschillende manieren met Europa te maken. Veel partners binnen onze provincie hebben contacten in Brussel en in Europese lidstaten en regio's. Samen staan we voor de opgave om verantwoord om te gaan met risico's en om kansen die bijdragen aan behoud en versterking van onze unieke provinciale kwaliteiten te benutten. In de huidige Europastrategie hebben wij hieraan geen aandacht besteed. We zijn echter van mening dat we als provincie effectiever kunnen zijn als we meer en beter optrekken met onze gemeenten, kennisinstellingen en bedrijven in de activiteiten in Europa.

Het is onze doelstelling om in de komende jaren actief ondersteuning te bieden aan onze partners in de provincie bij hun inspanningen in en voor Europa, waarbij de doelstellingen uit het Collegeprogramma leidend zijn. Dat doen we onder meer langs de volgende actielijnen:

- *Nieuw:* We ondersteunen, indien gewenst, middelgrote en kleine gemeenten bij hun inspanningen gericht op Europaproof worden.
- *Nieuw:* We trekken waar nuttig en nodig gezamenlijk met gemeenten, bedrijven en organisaties op om kansen in Europa te benutten.
- *Bestaand:* Vanuit de provincie ondersteunen wij de lobby voor Utrecht Culturele Hoofdstad van Europa in 2018 en zijn we actief betrokken bij de organisatie en viering van de historische Vrede van Utrecht in 2013.

4. Verankering in de provinciale organisatie

4.1 Inleiding

Een korte terugblik

In 2002 verscheen de eerste Europastrategie van de provincie Utrecht. Om de strategie tot uitvoering te brengen is in 2003 in de provinciale organisatie een Europeat team geformeerd. Het team is direct aan de slag gegaan met het opstellen van een werkplan waarin een duidelijke taakverdeling werd afgesproken tussen de leden van het Europeat team en de toenmalige diensten.

Het Europeat team is in de afgelopen jaren actief met de uitvoering van het werkplan aan de slag gegaan. Het team heeft workshops, activiteiten en werkbezoeken georganiseerd, zowel voor ambtelijke betrokkenen als voor bestuurders en PS-leden. We constateren dat de gemaakte afspraken over de taakverdeling tussen het Europeat team enerzijds en de toenmalige diensten anderzijds onvoldoende zijn nagekomen. De diensten zijn zeer wisselend omgegaan met het aanstellen van Europacoördinatoren, en het centraal meldpunt aanbestedingen is niet van de grond gekomen.

Ons doel voor de komende jaren

Wij constateren dat sprake is van een te beperkte 'Europagretigheid' binnen de provinciale organisatie. Het belang en de meerwaarde van Europa zijn in de afgelopen jaren nog onvoldoende gemeengoed geworden in onze organisatie. Europa is vooralsnog het dossier van een klein aantal betrokken ambtenaren. Ons doel is om het enthousiasme voor Europa en de betrokkenheid en verantwoordelijkheid van de hele organisatie bij Europese ontwikkelingen te vergroten. In de totstandkoming van deze Europastrategie hebben wij gemerkt dat de directie en het management deze doelstelling onderschrijven. Om onze ambities met deze Europastrategie waar te maken, is een brede verankering van Europa in onze provinciale organisatie een cruciale factor.

In dit hoofdstuk beschrijven we op hoofdlijnen hoe we de verankering van de Europese dimensie in de organisatie willen realiseren. In het eerste halfjaar van 2008 werkt het Europeat team deze acties samen met de afdelingen nader uit in een uitvoeringsprogramma Europa.

4.2 Acties

- *Brede bestuurlijke betrokkenheid*
- *Meer verantwoordelijkheid bij directie en afdelingshoofden*
- *Voortzetting inzet Europeat team*
- *Per afdeling of cluster van afdelingen een Europa-adviseur*
- *Bundeling van kennis binnen afdeling Subsidies & Inkoop*
- *Aandacht voor communicatie over Europa*

Brede bestuurlijke betrokkenheid

Eén van de strategische uitgangspunten van de Europastrategie is de aansluiting van Europa bij ons Collegeprogramma. Voor elk van de beleidsopgaven stellen we vast welke bijdrage Europa kan leveren aan realisatie van de doelen. Daarmee krijgt de Europastrategie een brede bestuurlijke betrokkenheid. De portefeuillehouder Europa fungeert vanuit het College als boegbeeld van de Europastrategie. Hij is verantwoordelijk

voor realisatie van de Europastrategie. De portefeuillehouder Europa en de andere bestuurders benadrukken geregeld richting de ambtelijke betrokkenen het belang van Europese ontwikkelingen voor hun eigen beleidsdossiers. Waar wenselijk trekken betrokken bestuurder en ambtenaren gezamenlijk op in Europese netwerken of in lobbytrajecten in Brussel. Tevens geeft het College actieve invulling aan het dossierhouderschap voor de prioritaire IPO- of Randstaddossiers in Brussel.

Meer verantwoordelijkheid bij directie en afdelingshoofden

De ervaring met de uitvoering van de Europastrategie in de afgelopen jaren is dat er onvoldoende sturing heeft plaatsgevonden op realisatie van de strategische doelstellingen. We trekken hier lering uit. We spreken af dat elk van de beleidsafdelingen en de betrokken uitvoerende en ondersteunende afdelingen in hun jaarplannen aangeven op welke manier zij invulling geven aan Europa op de beleidsdossiers uit ons Collegeprogramma. In de jaarlijkse verantwoording wordt dit punt expliciet meegenomen. Daarmee krijgt 'Europa' een plaats in de jaarlijkse planning- en controlcyclus. De directie is verantwoordelijk voor sturing op deze afspraken. De afdelingshoofden zijn verantwoordelijk voor realisatie van de gemaakte afspraken binnen hun afdeling.

Voortzetting inzet Europateam

De ervaringen met de inzet van het Europateam in de afgelopen jaren zijn positief. Het huidige Europateam bestaat uit 2,7 FTE, verdeeld over drie personen (Europa-coördinator, beleidsmedewerker en provinciale belangenbehartiger in Brussel met antennefunctie). De antennefunctie vanuit de provincie Utrecht in Brussel is belangrijk voor onderhoud van het netwerk en de contacten. We zetten deze functie in de komende jaren intensief voort. Een belangrijke taak van deze antennefunctie is het verzamelen van informatie over relevante beleidsprogramma's, belangwekkende Europese ontwikkelingen, nieuwe richtlijnen en regelgeving, en beschikbare subsidies. In samenwerking met de andere leden van het Europateam wordt deze informatie geregeld verspreid naar de betrokken (beleids)afdelingen. De betrokken beleidsmedewerkers geven op hun beurt input voor de lobby in Brussel. Samen beoordelen zij de wenselijkheid om belangrijke netwerkbijeenkomsten in Brussel bij te wonen.

Het Europateam voert op dit moment regie op de samenwerking met de huidige partners Surrey en Zuid-Moravië, en eventuele andere samenwerkingsverbanden. Het team is het aanspreekpunt vanuit de provincie voor de Europese partners. Daarnaast draagt het team de verantwoordelijkheid voor het opstellen van de jaarlijkse projectplannen samen met de partners (?), en bewaakt het team het nakomen van de gemaakte afspraken. Binnen de provincie stemt het team de te maken inhoudelijke afspraken met de Europese partners af met de betrokken medewerkers in de beleidsafdelingen.

Per afdeling of cluster van afdelingen een Europa-adviseur

Het volgen van relevante beleidsontwikkelingen in Brussel is een verantwoordelijkheid van de verschillende provinciale beleidsafdelingen. Dat geldt ook voor de adequate toepassing en vertaling van relevante Europese wet- en regelgeving in provinciaal beleid. Binnen de afdelingen investeren medewerkers in opbouw van kennis over belangrijke Europese thema's. Er worden afspraken gemaakt over het aanwijzen van een Europa-adviseur. Elke beleidsafdeling heeft een eigen Europa-adviseur of maakt afspraken met andere afdelingen over een gezamenlijke adviseur. De adviseur fungeert als de vooruitgeschoven post van de afdeling(en) en voert namens de afdeling(en) het overleg met de collega-contactpersonen binnen het IPO en/of de Randstad op de prioritaire IPO-dossiers. De Europa-adviseur is tevens vanuit de afdeling het aanspreekpunt namens de provincie Utrecht voor eventuele participatie in relevante regionale netwerken en projecten in Europa.

De afdeling Economische Zaken, Cultuur en Vrije Tijd (ECV) draagt zorg voor een adequate sturing op de uitvoering en realisatie van het EFRO-programma "Kansen voor West" 2007-2013. De accountmanager EFRO/Pieken in de Delta heeft als taak om de kansen van het EFRO-programma onder de aandacht te brengen van onze partners in de provincie en projecten aan te jagen. Daarnaast geeft de accountmanager advies aan externe projectaanvragers over aansluiting bij provinciale beleidsdoelen, over de haalbaarheid van de projectaanvraag en over de mogelijkheden voor provinciale cofinanciering.

De verantwoordelijkheid voor sturing op uitvoering en realisatie van het POPII-programma ligt bij de uitvoerende afdeling Inrichting Landelijk Gebied.

De beleidsafdelingen binnen de provincie zijn verantwoordelijk voor de effectieve en efficiënte uitvoering van projecten waarvoor vanuit EFRO en/of POPII een subsidiebeschikking is afgegeven. Dat geldt ook voor initiatie, invulling en uitvoering van Interregprojecten.

De afdeling Bestuur en Juridische Zaken zorgt voor controle op de correcte toepassing van de staatssteunregels.

Bundeling van kennis binnen afdeling Subsidies & Inkoop

Binnen de afdeling Subsidies en Inkoop wordt het Europoloket opgezet en ingevuld. Het Europoloket is het kenniscentrum voor administratieve procedures en verplichtingen rondom benutting van Europese fondsen en subsidies. De afdeling maakt samen met de betrokken beleidsmedewerkers de afweging van kosten, baten en risico's bij het aanvragen van Europese subsidies. De afdeling fungeert tevens als kenniscentrum voor Europees aanbesteden.

Aandacht voor communicatie over Europa

Voor het slagen van de Europastrategie is goede communicatie onontbeerlijk. Het belang en de meerwaarde van Europa en van relevante Europese ontwikkelingen worden voor zover mogelijk meegenomen in reguliere provinciale uitingen of in speciaal daarvoor uit te brengen uitingen. Communicatie kan kennis, houding en gedrag beïnvloeden. Dit gaat uit van twee communicatieve uitgangspunten: (1) informeren en betrekken, en (2) activeren.

'Informeren en betrekken' is een communicatielijm die zich zowel richt op het provinciale apparaat als op de externe partners van de provincie. Doel van deze communicatielijm is te laten zien dat 'Europa er toe doet' en dat de provincie nut en noodzaak van Europa ook volop meeneemt in haar beleidsprogramma's. Binnen het provinciale apparaat gaat het om communicatie aan de provinciale medewerkers, het College van GS en Provinciale Staten. Bij de externe partners denken wij aan IPO, de P4-partners in Randstadverband, de regionale partners binnen de provincie Utrecht en de partners in Brussel. In IPO-verband wordt jaarlijks een lijst van gezamenlijke Europese prioriteiten vastgesteld. Op de lijst staan Europese dossiers waarvan de verwachting is dat deze grote beleidsmatige, juridische en/of financiële gevolgen kunnen hebben voor de provincies. Met name voor het benutten van de beschikbare Europese fondsen is bekendheid over EFRO en enthousiasme voor uitvoering vanuit de regio erg belangrijk.

In de communicatielijm 'activeren' richten wij ons specifiek op de provinciale medewerkers die 'Europa' moeten verankeren in hun eigen beleidsdossiers. Belangrijk is de informatie richting medewerkers zodanig te stroomlijnen en klantgericht te maken, dat de motivatie om kennis te nemen van Europees nieuws optimaal is.

Middelen die hiervoor kunnen worden ingezet zijn: het formuleren van heldere kernboodschappen voor de diverse actoren, het uitdiepen van mogelijkheden voor interactie en bijeenkomsten, artikelen in de eigen huisorganen, een nieuwsbrief en een pro-actieve en gericht (vak-)mediabenedering. Ook een webpagina met doelgroepgerichte en gebruiksvriendelijke Europadossiers kan een goede bijdrage leveren aan de toegankelijkheid van 'Europa'. De inzet en timing van de middelen zullen worden uitgewerkt in een communicatieplan.

- *Nieuw*: Dit zal worden uitgewerkt in een communicatieplan

Afzonderlijk informeren wij Provinciale Staten over de voortgang in de uitvoering van deze Europastrategie.

4.3 Financiële en personele consequenties

Het huidige Europeatsteam bestaat uit 2,7 FTE. Het beschikbare budget is € 114.875. De taken van het team zijn:

- PA Europa (in Brussel): 1 fte
- Onderhoud partnerschappen Surrey en Zuid-Moravie: 0,3 fte
- Advisering organisatie mbt Europese relaties en projecten: 0,3 fte
- Communicatie (incl. organisatie van workshops en trainingen): 0,3 fte
- Advisering van GS, directie en afdelingen over Europese aangelegenheden: 0.2 fte;
- Ontwikkelen en coördineren uitvoering van concernbrede visie en strategie voor Europa: 0.4 fte;
- Afstemming in P4-verband, IPO en met stad Utrecht: 0,2 fte

Bij de afdelingen is 3 FTE beschikbaar voor Europa. Bij de meeste afdelingen gaat het om een beperkt aantal uren op jaarbasis voor de minimale invulling van de coördinatieteam Europa (40 – 80 uur, afdelingen Mobiliteit, Ruimte, Groen, Maatschappelijke Ontwikkeling en Wonen). Bij de afdelingen ECV, Bodem en Water, Milieu en ILG is substantieel meer formatie beschikbaar voor taken die verband houden met Europa, zoals de EFRO-manager bij ECV, de coördinator Europa en lobby bij Milieu, en Bodem en Water en de coördinator EU-fondsen bij ILG.

De Europastrategie is ambitieus en vraagt meer van de provinciale organisatie dan in de vorige collegeperiode. In hoofdstuk 3 en hoofdstuk 4 is aangegeven welke nieuwe taken en activiteiten moeten worden uitgevoerd om de ambitie te realiseren. In de bijlage is nader uitgewerkt voor deze taken en activiteiten

- hoeveel extra inspanning hiermee gemoeid is (uren en/of materieel)budget;
- door wie ze worden uitgevoerd: de afdelingen of het Europeatsteam.

Op basis van deze uitwerking is duidelijk dat extra formatie en materieel budget nodig is. Het gaat om:

- 1 FTE voor BJZ (schaal 11);
- 1FTE voor een cluster van afdelingen (Mobiliteit, Ruimte en ECV) (schaal 12);
- 0,2 FTE voor Communicatie (schaal 11);
- een ophoging van het budget met € 25.000,-.

Bijlage: Nadere uitwerking personele en financiële consequenties

In de onderstaande tabel is voor de nieuwe taken en activiteiten die voortkomen uit de Europastrategie 2008 – 2011 aangegeven hoeveel uren en budget hiervoor nodig is.

Nieuwe taak/activiteit	Benodigde extra uren / materieel budget per jaar		Uitvoering door
1. Voor elk van de 9 thema's vaststellen welke meerwaarde Europa kan hebben (p8)	BJZ Beleidsafdelingen	60 280	Beleidsafdeling + BJZ
2. Voor 3 prioritaire thema's zijn we actiever (p8)	BJZ Beleidsafdelingen	100 220	ECV, ILG en MIL + BJZ
3. Beschikbaarheid EFRO en POPII -middelen <i>actiever</i> onder de aandacht brengen binnen provincie en bij partners (p9)	Geen extra uren (is al extra fte bij ECV voor gekomen)	-	ECV en ILG
4. Opgedane kennis over projecten bundelen (p10)	Geen extra uren via Europastrategie	-	ECV en ILG
5. Provinciale co-financiering voor 'Kansen voor West', aanwenden voor cofinanciering van projecten in het kader van het Operationeel Programma Landsdeel West EFRO 2007-2013 (p10)	Geen extra uren via Europastrategie	-	ECV en ILG
6. Vaststellen op welke beleidsterreinen samenwerking met andere provincies effectief kan zijn en investeren in deze samenwerkingsrelaties (p10)	BJZ Beleidsafdelingen	50 30	BJZ
7. Vanuit de thema's van het collegeprogramma vaststellen welke meerwaarde Europese samenwerking kan bieden. Op basis daarvan gaan we op zoek naar aansluiting bij reeds bestaande en relevante Europese netwerken (p11)	BJZ Beleidsafdelingen	60 100	BJZ + beleidsafdelingen
8. Opzetten van nieuwe Europese netwerken als deze niet blijken te bestaan (p11)	BJZ Beleidsafdelingen Budget: P.M.	50 20 P.M.	BJZ
9. Hanteren en toetsen criteria voor samenwerking met Europese regio's .	BJZ	20	BJZ
10. Op basis van deze criteria ook kijken naar de ervaringen met de huidige partnerschappen en maken op basis hiervan de afweging over de voortzetting hiervan (p11)	BJZ	25	BJZ
11. Onderzoeken van de mogelijkheden voor het aanknopen	BJZ ECV	25 20	BJZ + ECV

van een nieuwe internationale relatie , die kan leiden tot versterking van onze economie (p11)	Budget: € 5.000		
12. Richten van onze inspanningen op het creëren van mogelijkheden om in de Europese programmaperiode 2007-2013 aan ten minste drie Interregprojecten deel te nemen, die een duidelijke meerwaarde krijgen door de Europese inbreng. (p12)	BJZ Beleidsafdelingen Budget: € 15.000	100 100	BJZ + afdeling waar het project van afkomstig is
13. Ervoor zorgen dat kennis over uitvoering van Interreg projecten wordt gebundeld in de provinciale organisatie. (p12)	BJZ FIN	10 60	BJZ + FIN
14. Op korte termijn een inhaalslag maken over het checken van reeds bestaande provinciale subsidieregelingen op aspecten van staatssteun (p13)	BJZ-juridisch	20	BJZ
15. Geregeld een update van de Checklist Europa maken en deze aanpassen voor nieuwe richtlijnen en regelgeving uit Brussel. Regelmatig het gebruik van de checklist evalueren. Met deze checklist kan worden nagegaan of er op een kwestie Europees recht van toepassing is (p13)	BJZ-juridisch	60	BJZ
16. Investeren in een representatieve Engelstalige website over de provincie Utrecht en zorgen ervoor dat we de kwaliteiten van onze regio kort en krachtig kunnen formuleren (p14)	BJZ CMU Budget: € 5.000	60 50	BJZ + CMU
17. Aan de hand van het Profiel van Utrecht vergroten van onze zichtbaarheid in Europa . (p14)	BJZ Budget: € 10.000	180	BJZ + CMU
18. Indien gewenst middelgrote en kleine gemeenten ondersteunen bij hun inspanningen gericht op Europaproof worden (p14)	BJZ BJZ-juridisch	60 40	BJZ
19. Waar nuttig en nodig gezamenlijk met gemeenten, bedrijven en organisaties optrekken om kansen in Europa te benutten (p14)	Geen extra uren		
20. Vergroten bestuurlijke betrokkenheid	BJZ Beleidsafdelingen	40 190	BJZ
21. Vergroten kennis bij directie en afdelingshoofden	BJZ Beleidsafdelingen	160 80	BJZ + afdelingen

22. Bundeling van kennis over aanbesteden bij de afdeling Subsidies en Inkoop	Geen extra uren via Europastrategie		SEI
23. Informeren en betrekken organisatie bij Europa (communicatie en training)	BJZ CMU Beleidsafdelingen	200 214 310	BJZ + CMU + beleidsafdelingen

Bovenstaand overzicht resulteert, voor de jaren 2008 – 2011, in de onderstaande extra uren, personele en materiele lasten.

	2008, vanaf 1/7	2009	2010	2011	totaal
<i>aantal uren</i>					
BJZ	660	1320	1320	1320	4.620
Communicatie	132	264	264	264	924
Beleidsafdelingen	660	1320	1320	1320	4.620
Totaal aantal uren	1.452	2.904	2.904	2.904	10.164
personele lasten	€ 72.198	€ 168.174	€ 168.174	€ 168.174	€ 576.720
materiële lasten	€ 12.500	€ 25.000	€ 25.000	€ 25.000	€ 87.500
Totale lasten	€ 84.689	€ 193.174	€ 193.174	€ 193.174	€ 664.220

Berekening:

1 fte (schaal 11) BJZ: € 67.654 (2008)/ € 72.055 (2009/2010/2011)

1 fte (schaal 12) voor de afdelingen⁵: € 76.741 (2008)/ € 81.708 (2009/2010/2011)

0,2 fte (schaal 11 voor CMU) inhuur: € 13.531 (2008)/ € 14.411 (2009/2010/2011)

⁵ Deze formatie wordt gebruikt voor de aanstelling van een coördinator die voor meerdere afdelingen werkt (Mobiliteit, Ruimte, ECV en wellicht MOW). Op dit moment functioneert binnen de organisatie al een coördinator voor de afdelingen Bodem en Water en Milieu.