



Aan Provinciale Staten.  
Statencommissie Wonen, Maatschappij en Cultuur

Datum : 24 april 2012  
Uw kenmerk : 2012WMC34  
Ons kenmerk : 80AB610D  
Contactpersoon : S. van Aken  
E-mail : Stephen.van.aken@provincie-utrecht.nl  
Doorkiesnr. : 2517  
Bijlage(n) : Rapport audit Nieuwe  
Hollandse Waterlinie

**Onderwerp:** Rapport audit Nieuwe Hollandse Waterlinie – in het kader van artikel 217a van de provinciewet.

**Voorgestelde behandeling: ter kennisname**

Aan Provinciale Staten,

**Inleiding**

Jaarlijks doen wij in het kader van de Provinciewet (Artikel 217a) onderzoek naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het gevoerde bestuur.

*Aanleiding*

In het door ons vastgestelde onderzoeksplan 2011 (7 december 2010) is het programma Nieuwe Hollandse Waterlinie als onderwerp voor 2011 gekozen.

*Voorgeschiedenis*

Tot nu toe werden de Provinciale Staten middels een samenvatting in de jaarrekening geïnformeerd over de resultaten van de onderzoeken in het kader van artikel 217 van de Provinciewet.

Naar aanleiding van discussie over het onderzoeksplan 2012 in de cie BEM van 27 februari 2012 hebben wij besloten de rapporten van deze onderzoeken met ingang van 2012 met een Statenbrief ter kennisname aan u te zenden.

*Essentie/samenvatting*

Dit rapport is het resultaat van de audit naar het programma van de Nieuwe Hollandse Waterlinie. De doelstelling van het onderzoek is inzicht verwerven in de sturing en beheersing van het programma Nieuwe Hollandse Waterlinie (NHW) teneinde ons in staat te stellen de doelmatigheid en doeltreffendheid van het programma te verbeteren.

Uit het onderzoek is gebleken dat over het algemeen de geïnterviewden gelijke opvattingen hebben en positief zijn over de invulling van sturing en beheersing bij de gekozen bestuursstijl in de afgelopen periode.

Hierbij is geconstateerd dat de keuze van de bestuursstijl zoals de samenwerkende of uitbestedende overheid en het bijpassend beheersinstrumentarium meer im- dan expliciet wordt gemaakt. De taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en rollen zijn mede hierdoor veelal niet in detail uitgewerkt. Wie beslist en uiteindelijk de besluiten kan doorzetten is onduidelijk zodat het risico bestaat dat het programma ongewijzigd voortgaat en te weinig inspeelt op veranderingen. De geïnterviewden vinden deze uitwerking belangrijk zodat de organisatie wendbaarder wordt, juist in deze periode van bezuiniging en decentralisatie waar een snelle besluitvorming is vereist en duidelijke verhoudingen



nodig zijn bij de uitbestede (en doorgeadresseerde) taken. Verder is met dit onderzoek geconstateerd dat de provincie geen grote grondposities in het NHW-programma heeft en dat van de complexe juridische situaties de risico's worden geanalyseerd en beheerst.

Het programma bevindt zich meer en meer in de beheer- en exploitatiefase waarbij duidelijke keuzes gemaakt worden in ambities en verdere ontwikkeling van de NHW. Er wordt bij de provincie nog niet op een structurele wijze nagedacht of bij deze ontwikkelingen een uitbestedende overheid meer past in combinatie met toezicht op de realisatie van de doelen en afspraken vanuit de provincie. Hierbij vervult de liniebrede structuur en het projectbureau misschien een minder prominente rol. Er zijn kanttekeningen te plaatsen bij de impliciete ontwikkeling naar een meer uitbestedende provincie waarbij minder partijen worden betrokken bij de besluitvormingsprocedures. Het is nog te vroeg om deze beweging in te zetten omdat nog wordt geïnvesteerd in de relatie met de toekomstige beheerders en exploitanten. Pas daarna kan de overheid van samenwerken naar meer uitbesteden.

Wij hebben het auditrapport vastgesteld en de voorgestelde aanbevelingen overgenomen.

*Meetbaar / beoogd beleidseffect*

Provinciewet wil met Artikel 217a rolverduidelijking en transparantie stimuleren in de dualisering. Het resultaat van de audit is een rapport met handvatten voor verdere verbetering van de sturing en beheersing en daarmee de doelmatigheid en doeltreffendheid van het NHW-programma.

**Financiële consequenties: geen**

**Vervolgprocedure/voortgang**

-

**Concreet voorliggende vraag aan statencommissie / Provinciale Staten**

Kennis te nemen van het rapport audit Nieuwe Hollandse Waterlinie provincie Utrecht 2011.

Gedeputeerde Staten van Utrecht,

De voorzitter, R.C. Robbertsen

De secretaris, H. Goedhart