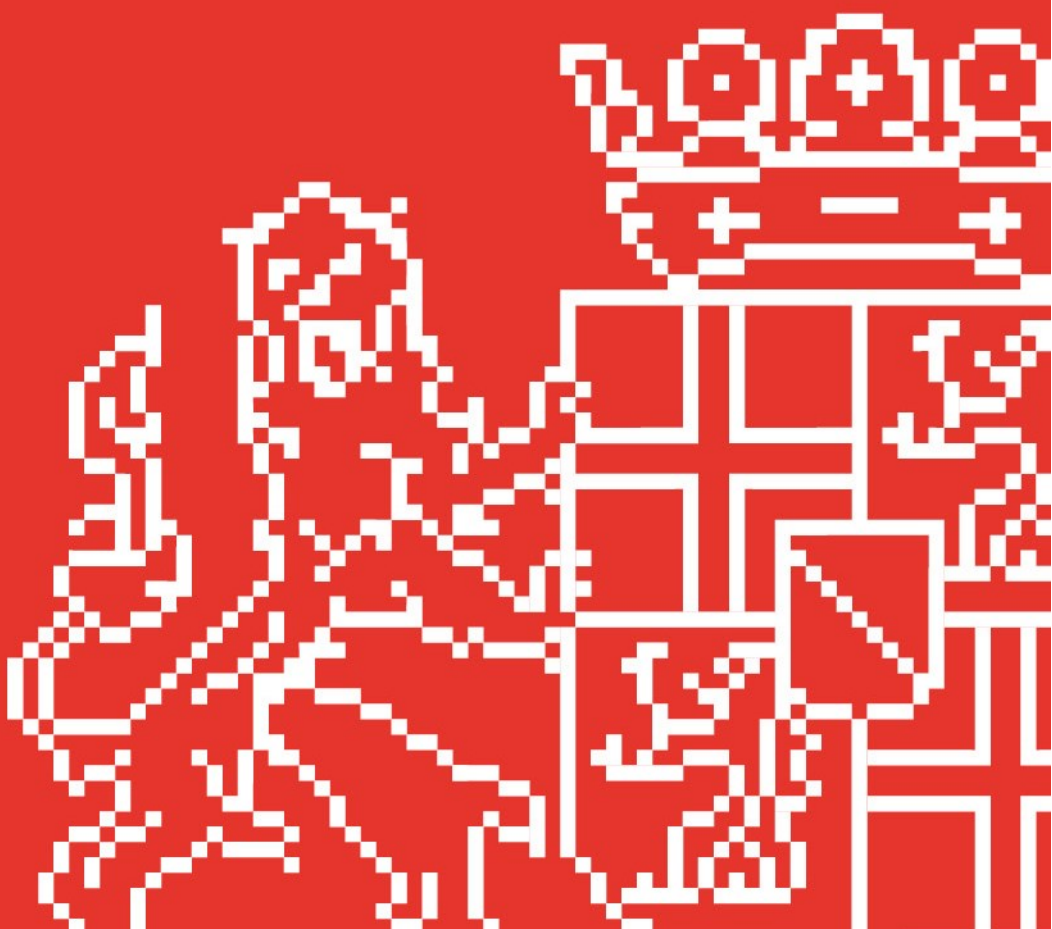




STARTNOTITIE BELEIDSKADER BINNENSTEDELIJKE ONTWIKKELING

I. SCHARTMAN

Publicatiedatum 14 oktober 2015
Status versie voor GS 27 10 2015
Referentienummer 81704171



1. Aanleiding en doel

1.1 Inleiding

In het coalitieakkoord 2015-2019 'In verbinding!' is aangekondigd dat de provincie Utrecht de Kadernota Wonen en Binnenstedelijke Ontwikkeling 2012-2028 (KN WBO) gaat herijken en verbreden 'tot een meer geïntegreerde aanpak van de binnenstedelijke ontwikkeling'. In deze startnotitie schetsen we achtereenvolgens de aanleiding en het doel (hoofdstuk 1), geven we een beeld van de inhoud (hoofdstuk 2) en hoe we dat, in een interactief proces met onze partners, gaan aanpakken (hoofdstuk 3).

1.2 Aanleiding voor een nieuw Beleidskader Binnenstedelijke Ontwikkeling

De Kadernota Wonen en Binnenstedelijke ontwikkeling (KN WBO) is in februari 2012 vastgesteld door Provinciale Staten. De KN WBO is een verdere uitwerking van de Provinciale Ruimtelijke Structuurvisie (PRS), waarin de hoofdkeuze wordt gemaakt voor binnenstedelijke ontwikkeling. In PRS is 80% van het woningbouwprogramma binnen de rode contouren gesitueerd, en omdat dit een complexe opgave is faciliteren we gemeenten en andere partijen middels de uitvoering van de WBO-aanpak. Hoewel de binnenstedelijke opgave zoveel mogelijk integraal werd gezien, lag het accent in de KN WBO op het wonen. De Kadernota is concreter uitgewerkt in een actieplan, later programmaplan. Het programma is dynamisch en zet, binnen de vastgestelde lijnen van de KN WBO, in op flexibiliteit en maatwerk.

De aanleiding tot de herijking van de KN WBO vloeit voort uit de ervaringen die we in de laatste jaren bij de uitvoering, met name in het kader van ons programma Wonen en Binnenstedelijke Ontwikkeling, hebben opgedaan. Bij de aanpak van concrete gebieden constateren we dat er naast de binnenstedelijke woningbouwproductie nog veel meer vraagstukken spelen, zoals bijvoorbeeld:

- de toenemende leegstand en de noodzaak tot herbestemming van die ruimte;
- opgaven op het gebied van verbetering van leefbaarheid en bereikbaarheid, waaronder opgaven en meekoppelkansen op het gebied van OV, winkels en andere voorzieningen;
- de grotere verbinding tussen de ruimtelijke, sociale en economische vraagstukken, mede ingegeven door veranderingen in ons zorgstelsel;
- de kwaliteit en duurzaamheid van de bestaande woningvoorraad;
- de veranderende rol van partijen, waaronder overheden en woningcorporaties, waardoor bepaalde investeringen in de stad achterwege blijven en de financiering van projecten lastig is;
- de betaalbaarheid, beschikbaarheid en toegankelijkheid van woningen voor bepaalde doelgroepen van woningzoekenden, wat onder andere tot uiting komt in olopemde wachttijden voor sociale huurwoningen. Woningdifferentiatie is geen provinciale kerntaak, maar we kunnen gemeenten en andere partijen wel ondersteuning bieden;
- de veranderende vestigingsvoorkeuren van bedrijven en winkels in relatie tot het aantrekkelijk houden van stedelijke-, wijk- en buurtcentra.

Dergelijke vraagstukken vragen om een integrale aanpak, waarbij zowel sociale als fysieke aspecten moeten worden meegenomen. Met deze verbreding willen we effectiever in kunnen spelen op de kansen die zich voordoen.

Daarnaast constateren we dat wereldwijd het belang van de steden toeneemt: de stad is de groeimotor van de economie en de plek waar maatschappelijke uitdagingen zich voordoen, waar interactie plaatsvindt en waar kansen liggen om nieuwe oplossingen te vinden. Daarbij doen de Nederlandse steden, en in het bijzonder Utrecht, het goed als het gaat om concurrentiekracht, innovatie en leefbaarheid, maar veel steden zijn in opkomst en deze positie is niet onbedreigd. Daarom is het voor het behoud van onze positie noodzakelijk om te werken aan sterkere steden. Dezelfde redenen liggen ten grondslag aan de 'Agenda Stad', de samenwerking tussen Rijk, steden en stakeholders gericht op het versterken van groei, innovatie en leefbaarheid van Nederlandse steden. De strategische lijn uit de Agenda Stad die voor Utrecht gevolgd wordt is die van een gezonde stad, met gezonde

mensen, een gezonde leefomgeving en gezond verstand. Deze benadering sluit ook aan bij onze centrale missie: 'Utrecht Topregio'.

Het realiseren van binnenstedelijke woningbouw is vaak een complexe opgave. Wij hebben goede resultaten bereikt door in ons Programma Wonen en Binnenstedelijke ontwikkeling nauw samen te werken met partners zoals gemeenten, corporaties, ontwikkelaars, financiers en initiatiefgroepen. Wij zetten dit programma voort en geven daarmee een verdere impuls aan vernieuwing van de woningmarkt, door kennisdeling en netwerkopbouw. Hierbij besteden wij ook aandacht aan leefbaarheid, duurzaamheid, energiebesparing en bereikbaarheid. Deze opgave vraagt maatwerk en inzet van diverse (financiële) instrumenten, zoals garantstellingen. Onze Kadernota Wonen en Binnenstedelijke Ontwikkeling herijken en verbreden we naar een meer geïntegreerde aanpak van de binnenstedelijke ontwikkeling (kantoren, leefomgeving etc.). Na de herijking starten we een Uitvoeringsprogramma Binnenstedelijke Ontwikkeling. Bij de uitvoering van ons binnenstedelijk beleid en bij transformaties van leegstaand vastgoed zullen wij zoveel mogelijk sturen op het benutten van kansen die de openbaarvervoersverbindingen bieden.

In Verbinding! Coalitieakkoord 2015-2019.

1.3 Doel

Met de herijking van de KN WBO naar een Beleidskader Binnenstedelijke Ontwikkeling beogen we ons beleid en onze rol op het gebied van binnenstedelijke ontwikkeling integraal en in samenhang met andere beleidsvelden te beschrijven en te actualiseren. Het Beleidskader geeft daarmee een helder inzicht in de binnenstedelijke opgaven in de provincie Utrecht. Het maakt een effectieve aanpak mogelijk en wordt herkend door de cruciale partners uit het werkveld en door PS.

1.4 Resultaat

Uiterlijk medio 2016 is er een door PS vastgesteld compact en eenduidig kaderstellend document over de binnenstedelijke ontwikkeling. Dit nieuwe document fungeert onder andere als beleidskader ten behoeve van het nieuwe Uitvoeringsprogramma Binnenstedelijke Ontwikkeling. Daarnaast geeft het richting aan het overige beleid en uitvoering op dit thema. Het Beleidskader Binnenstedelijke Ontwikkeling geeft (handvatten voor) het aanbrengen van focus en voor het stellen van prioriteiten op het gebied van binnenstedelijke ontwikkeling. De tijdshorizon van het Beleidskader zal wederom gelijk zijn aan die van de te herijken PRS/PRV, te weten 2028, waarbij het voor de hand ligt dat dit beleidskader aan het begin van de volgende coalitieperiode opnieuw herijkt wordt.

In het Beleidskader wordt in ieder geval ingegaan op:

- Het belang van steden en dorpen voor de (regionaal-economische) ontwikkeling;
- De bredere binnenstedelijke opgave tot 2028, waaronder tenminste wonen, werken, leefbaarheid, gezondheid, duurzaamheid en energie (inclusief klimaat effecten zoals hittestress en aspecten m.b.t. bodem, water en milieu), leegstand, kantoren, bereikbaarheid, OV (knooppunten) en ICT-ontwikkelingen;
- Onze ambities en welke rollen wij kiezen teneinde met toegevoegde waarde te kunnen bijdragen aan het oplossen van de vraagstukken;
- De criteria die we hanteren om al dan niet bij te dragen aan projecten en gebiedsontwikkelingen;
- De hoofdlijnen van het uitvoeringsprogramma, inhoudende de vertaalslag van ambities uit de Kadernota naar de doelen waarop de activiteiten de komende vier jaar gericht zijn, een beschrijving van de kern van de aanpak en de werkwijze en de relatie met de beschikbare middelen.

1.5 Afbakening

Onze ambitie is dat het Beleidskader Binnenstedelijke Ontwikkeling een integraal beeld schetst van de binnenstedelijke opgave, zowel voor wat betreft sociale als fysieke aspecten. Daarbij richten we ons nadrukkelijk op het stedelijk gebied (binnen de zogenaamde 'rode contouren'). De focus ligt op de fysieke aspecten

('hardware') van de binnenstedelijke opgave en niet op sociale aspecten, zoals bijvoorbeeld het leveren van diensten en voorzieningen. De afgelopen jaren is het accent echter verschoven van 'stad maken' naar 'stad zijn', waarbij 'stad maken' zich richt op de hardware en 'stad zijn' op de software.

Het Beleidskader beoogt niet zozeer nieuw beleid te ontwikkelen, maar wil beleidsterreinen verbinden zodat een integraal beeld van onze visie en beleid ten aanzien van de binnenstedelijke ontwikkeling wordt geschetst. Het beleidskader zal bijvoorbeeld dan ook niet specifiek ingaan op het beleid ten aanzien van bijvoorbeeld bedrijventerreinen of detailhandel, omdat hiervoor separate beleidstrajecten lopen, maar gaat hier op in voor zover dat relevant is voor de integrale binnenstedelijke aanpak.

Separaat aan het Beleidskader Binnenstedelijke Ontwikkeling wordt een nieuw Uitvoeringsprogramma Binnenstedelijke Ontwikkeling 2016-2019 (UP BO) opgesteld. De hoofdlijnen van het UP BO worden opgenomen in het Beleidskader.

Relatie met herijking PRS/PRV

In de Provinciale Ruimtelijke Structuurvisie worden keuzes gemaakt met betrekking tot de ruimtelijke ontwikkeling in de provincie. Als er sprake is van een regulerende rol, kunnen er regels worden opgenomen in de Provinciale Ruimtelijke Verordening. Naast deze regulerende rol kan voor de uitvoering ook gekozen worden voor een stimulerende of juist participerende rol.

Concreet hebben we in de PRS 2013-2028 geconstateerd dat vitale steden en dorpen van belang zijn om Utrecht aantrekkelijk te houden. Concreet is 80 % van het in de PRS opgenomen woningbouwprogramma in het stedelijk gebied gesitueerd. Het Uitvoeringsprogramma Wonen en Binnenstedelijke ontwikkeling vervulde een belangrijke rol in het stimuleren van de binnenstedelijke woningbouwproductie.

De PRS en PRV geven de ruimtelijke randvoorwaarden, het Beleidskader Binnenstedelijke Ontwikkeling beoogt een overkoepelend beleidsdocument te worden met betrekking tot ons beleid voor het stedelijk gebied. Het kan daarbij dieper ingaan op de problematiek en vraagstukken, en verbindingen leggen met andere beleidsthema's en onderwerpen.

De herijking van de PRS en PRV wordt binnenkort opgestart. Volgens de kaderstellende notitie start herijking (planning PS november 2015) is vaststelling van de ontwerp PRS en PRV voorzien in mei 2016. Ten aanzien van de herijking van de kaders Binnenstedelijke Ontwikkeling, wordt aangegeven dat wordt aangehaakt bij het parallelle traject, en dat we de dialoog met externe partners waar mogelijk en slim zullen koppelen.

1.6 Planning en organisatie

Zodra de startnotitie over herijking KN WBO is vastgesteld door GS, gehoord de commissie RGW, zullen wij in gesprek gaan met externe partijen en start de dialoofase van het project. In de periode hierna wordt een concept Beleidskader opgesteld, die aan de betrokken partijen wordt voorgelegd. In juni 2016 wordt het herijkte Beleidskader BO ter vaststelling voorgelegd aan PS.

De huidige programmaperiode van WBO loopt eind 2015 af. Aan PS wordt voorgesteld de huidige programmaperiode te verlengen. Het is onze ambitie om medio 2016 te kunnen beschikken over een geactualiseerd beleidskader, op basis waarvan een nieuw uitvoeringsprogramma kan worden opgesteld.

<i>Planning</i>	
November 2015	Bespreken startnotitie in Statencommissie RGW en vaststellen van de startnotitie door GS
December 2015 – maart 2016	Dialogoog, interactie met externe partners (w.o. gemeenten, marktpartijen, bedrijven, corporaties)
Mei/juni 2016	Vaststelling herijkte Kadernota BO door PS

De regie ligt bij de gedeputeerde voor binnenstedelijke ontwikkeling, de heer Van den Berg. De totstandkoming van het Beleidskader wordt intern georganiseerd vanuit de afdeling Fysieke Leefomgeving, in nauwe samenwerking met de afdeling MEC (Economie) en UFL (programma Wonen en Binnenstedelijke Ontwikkeling). De andere relevante afdelingen en beleidsvelden worden nauw betrokken bij het opstellen van de Kadernota voor het leveren van hun input en het afstemmen van beleid dat raakt aan de binnenstedelijke opgave.

2. Inhoud

In dit hoofdstuk schetsen we de thema's waarover het Beleidskader Binnenstedelijke ontwikkeling gaat. Omdat het gaat om een herijking van de KN WBO uit 2012, beginnen we met een beschrijving van die nota.

2.1 Terugblik: Opbouw en inhoud Kadernota WBO 2012 en programma WBO

Middels de KN WBO hebben we handen en voeten gegeven aan onze op dat moment nieuwe verantwoordelijkheid op het gebied van binnenstedelijke ontwikkeling. Daarbij realiseren we niet zelf, de opgave ligt voor het grootste deel bij andere ketenpartijen zoals gemeenten, marktpartijen en eindgebruikers. Met hen samen werken we aan een aantrekkelijke, duurzame en leefbare werk- en woonomgeving.

Op het moment dat de KN WBO begin 2012 werd vastgesteld verkeerde de woningmarkt midden in de crisis waardoor de woningbouwproductie zich op een laag niveau bevond en tegelijkertijd de doorstroming stagneerde, terwijl de druk op de woningmarkt onverminderd hoog bleef. Daarnaast wijzigde de context in andere opzichten zoals de toenemende decentralisatie naar met name gemeenten en de (toenemende) behoefte aan duurzame kwaliteitsaspecten in de gebouwde omgeving.

In de KN WBO worden drie ambities beschreven:

1. Betere afstemming tussen vraag en aanbod woning en woonomgeving;
2. Efficiënt ruimtegebruik;
3. Toekomstbestendige binnenstedelijke kwaliteit.

Om deze ambities te verwezenlijken pakt de provincie verschillende rollen op: reguleren, proces begeleiden, kennis ontwikkelen, kennis delen en stimuleren. Onze rol kan in het algemeen omschreven worden als een mix van passief en actief faciliterend. We zijn een loket voor alle partijen die iets willen in de binnenstedelijke ontwikkeling (passief) en "jagen" ook op ontwikkelingen die wij vanuit provinciaal oogpunt specifiek bij onze doelen vinden passen (actief). Bij het bepalen van onze rol maken we een afweging tussen de mate waarin een bepaalde activiteit zou bijdragen aan de ambities enerzijds en de mate van inspanning (tijd en geld) anderzijds.

Voor de uitvoering was voor de periode van vier jaar een eenmalig budget beschikbaar gesteld van 10 miljoen euro. De mogelijkheid van inzet van dit budget was flexibel zodat op grond van geformuleerde criteria op maat kon worden bijgedragen aan projecten. De uitvoering vond plaats via het programma Wonen en Binnenstedelijke Ontwikkeling (WBO). Teneinde effectiever te kunnen zijn, is binnen het programma WBO verdere focus aangebracht. Zo zijn er met zeven focusgemeenten samenwerkingsafspraken gemaakt, en zijn er een aantal thema's benoemd waarop wordt ingezet. Via de voortgangsrapportages WBO is jaarlijks gerapporteerd over de activiteiten en voortgang. We maken bij het opstellen van het Beleidskader gebruik van de opgedane ervaringen in het programma WBO, die tevens zijn beschreven in de genoemde voortgangsrapportages.

2.2 Voorzet opbouw Beleidskader Binnenstedelijke Ontwikkeling

Hieronder wordt op hoofdlijnen de opbouw voor het nieuwe Beleidskader beschreven. Op die manier laten we concreter zien waar het beleidskader over gaat, zonder daarbij al keuzes te willen maken. Deze opbouw is echter nog indicatief, in de loop van het proces kan blijken dat er thema's moeten worden toegevoegd of op een andere manier moeten worden gepositioneerd.

2.2.1 Analyse

Alvorens onze rol, sturingsfilosofie en ambities opnieuw te kunnen bepalen maken we allereerst een analyse. Daarbij gaan we in ieder geval in op de volgende aspecten:

- Het belang van steden en dorpen voor de (regionaal-economische) ontwikkeling;
- De omvang en de aard van de binnenstedelijke opgave en de (maatschappelijke) vraagstukken die daarbij aan de orde zijn, waaronder tenminste wonen, werken, leefbaarheid, gezondheid, duurzaamheid en energie (inclusief klimaateffecten zoals hittestress en aspecten m.b.t. bodem, water en milieu), leegstand, kantoren, bereikbaarheid, OV (knooppunten), ICT-ontwikkelingen en de toegankelijkheid, beschikbaarheid en betaalbaarheid in relatie tot de Utrechtse woningmarkt;
- De beschreven opgaven en rollen in de KN WBO, waarbij we aangeven in hoeverre die nog actueel zijn, en in hoeverre het gewenst is dat wij daar een rol in pakken;
- De ontwikkelingen die we zien ten aanzien van wonen, werken, mobiliteit en ontmoeten, voor zover deze relevant zijn voor de binnenstedelijke ontwikkeling;
- De huidige situatie op de woningmarkt en de overige vastgoedmarkten;
- De verwachtingen omtrent de ontwikkelingen op de woningmarkt, de economische ontwikkeling, de ontwikkeling van de mobiliteit en andere relevante ontwikkelingen, specifiek voor wat betreft onze provincie.

2.2.2 Rol en sturing

Wij willen onze bijdrage leveren aan de oplossing van maatschappelijke vraagstukken. Op zowel het beleidsthema 'wonen' als op het beleidsthema 'binnenstedelijke ontwikkeling' is onze formele rol beperkt. De binnenstedelijke ontwikkeling is echter wel van cruciaal belang voor de ontwikkeling van de provincie en haar inwoners. Daarom zien wij voor ons een rol weggelegd die gelegen is in het verlengde van de rollen van andere partijen. Daarbij passen naar onze mening werkwoorden als aanjagen, stimuleren, ondersteunen, verbinden en (kennis)delen.

"Wij beperken ons tot de vraagstukken waar wij als middenbestuur het verschil kunnen maken. Daarmee voorkomen we versnippering van beleidsaandacht. Wij zetten ons ingezette beleid voort met een sterke focus op uitvoering. Ook brengen we nieuwe accenten aan op inhoud en werkwijze, passend bij de ontwikkelingen in de maatschappij. Rode draad in de uitvoering is het streven naar een sterke regio met een aantrekkelijke leefomgeving en een goed vestigingsklimaat."

In Verbinding! Coalitieakkoord 2015-2019.

Nu we de scope verbreden van 'binnenstedelijk wonen' naar 'binnenstedelijke ontwikkeling', terwijl tegelijkertijd de daarvoor beschikbare middelen de komende jaren beperkter zijn, is er de noodzaak om nog selectiever te zijn voor wat betreft onze rol en inzet. Tevens is het de kunst om flexibel in te kunnen spelen op nieuwe, zich voordoende binnenstedelijke vraagstukken die vragen om onze inzet. Dit willen we doen door focus aan te brengen. In het Beleidskader gaan we hiervoor randvoorwaarden en criteria formuleren. In het verlengde van de in de KN WBO opgenomen criteria kan bijvoorbeeld worden gedacht aan de volgende criteria (in willekeurige volgorde):

- Een afweging tussen de bijdrage die het project/de ontwikkeling levert aan de geformuleerde ambities in relatie tot de gevraagde inzet van middelen;
- De bijdrage die het project/de ontwikkeling levert aan de totale binnenstedelijke opgave in respectievelijk de provincie, de regio en de gemeente;
- De mate waarin het project/de ontwikkeling aansluit bij het provinciaal ruimtelijk beleid (denk hierbij onder andere aan de voorkeursvolgorde voor verstedelijking, waarbij transformatie en locaties nabij halten en knopen van OV de voorkeur verdienen);
- De mate waarin het project/de ontwikkeling aansluit bij het provinciaal beleid, zoals op het gebied van mobiliteit, energietransitie, transformatie e.d.;
- De mate van 'positieve energie' bij de andere betrokken partijen;
- Zicht op de mate van haalbaarheid, uitvoerbaarheid en marktpotentie.

2.2.3 Ambitie

Afgeleid van onze centrale missie 'Utrecht Topregio' werken we aan blijvend aantrekkelijke steden waar het goed wonen, werken en ontmoeten is, in een mooie stedelijke omgeving met beleefbare cultuur. Daarbij is het onze uitdaging om in het stedelijk gebied de juiste balans te houden omdat de bereikbaarheid, de toegankelijkheid en betaalbaarheid van woningen, de gezondheid en het welzijn van onze inwoners onder druk staan.

Deze hoofdambitie werken we vervolgens uit in een aantal afgeleide ambities. Deze kunnen onder andere betrekking hebben op:

- De afstemming tussen vraag en aanbod van woningen, werkruimte, overige voorzieningen en openbaar gebied. Hierbij gaat het zowel om afstemming op de korte als op de lange termijn, en op de verschillende schaalniveaus van gemeente, regio en provincie. Specifiek voor wat betreft de woningmarkt spelen de aspecten toegankelijkheid, beschikbaarheid en betaalbaarheid;
- De toekomstbestendige binnenstedelijke kwaliteit, met daarbij de thema's duurzaamheid, gezondheid, energietransitie, bereikbaarheid, functiemenging, efficiënt ruimtegebruik, flexibiliteit en klimaatbestendigheid;
- Transformatie van gebouwen en gebieden, waaronder de transformatie van kantoren en kantoorlocaties conform de Kantorenaanpak en de aanpak van overig leegkomend vastgoed waaronder zorg- en maatschappelijk vastgoed.

2.2.4 Uitvoering

De komende jaren is er voor het uitvoeringsprogramma BO (incl. kantorentransformatie) € 1,5 mln. per jaar beschikbaar gesteld. In het beleidskader Binnenstedelijke Ontwikkeling schetsen we op hoofdlijnen hoe we deze middelen willen inzetten.

Hiervoor hebben we aangegeven dat het noodzakelijk is ons binnen de brede binnenstedelijke opgave te focussen op een beperkt aantal gebieden en/of thema's. In dit hoofdstuk wordt dit verder uitgewerkt middels een beschrijving van de hoofdlijnen van het uitvoeringsprogramma BO waarin de vertaalslag wordt gemaakt van de ambities uit het Beleidskader naar de doelen waarop de activiteiten de komende vier jaar gericht zijn. Voorts beschrijven we de kern van de aanpak en werkwijze en leggen we de relatie met de inzet van de beschikbare middelen.

In de afgelopen jaren hebben we in het Uitvoeringsprogramma Wonen en Binnenstedelijke ontwikkeling ervaring opgedaan met de inzet van innovatieve financiële arrangementen teneinde de woningproductie op gang te brengen. Het is onze ambitie om ook in het nieuwe Uitvoeringsprogramma een dergelijke inzet voort te zetten.

Tenslotte beschrijven we welke aspecten van de binnenstedelijke opgave via andere trajecten dan het uitvoeringsprogramma BO wordt opgepakt. Daarbij denken we bijvoorbeeld aan de Kantorenaanpak, de aanpak detailhandel, de activiteiten van OMU en EBU.

3. Proces

In de geest van het coalitieakkoord 'In verbinding!' willen we het Beleidskader interactief met het werkveld en Provinciale Staten opstellen. Enkele onderwerpen die geheel of gedeeltelijk worden meegenomen in het beleidskader staan op de lijst van onderwerpen die zich lenen voor toepassing van het BOB-systeem door Provinciale Staten (sociale woningbouw, levensloopbestendig bouwen, Topregio "Hoe blijven wij dat?"). Het te doorlopen proces tot het opstellen van het Beleidskader willen we in samenspraak met PS vormgeven. In overleg met de griffie organiseren we een informatiesessie, en, indien daarvoor animo bestaat, kunnen we later in het proces een locatiebezoek organiseren.

De te organiseren dialoog met het werkveld willen we zoveel mogelijk concentreren op de nieuwe actuele thema's en de gewenste integrale aanpak van de binnenstedelijke opgave. Hiervoor maken wij zoveel mogelijk gebruik van reeds bestaande netwerken en reguliere overleggen, zoals het Versnellingsnetwerk binnenstedelijke

ontwikkeling, reeds geplande overleggen met gemeenten en het aanhaken bij overleggen en bijeenkomsten die in het kader van andere beleidstrajecten worden georganiseerd. Daarnaast willen we met u bezien of we bijvoorbeeld een netwerkbijeenkomst binnenstedelijke ontwikkeling gaan organiseren. We willen in ieder geval een breed palet van partijen uit het werkveld aan bod laten komen: gemeenten, corporaties, bedrijven, marktpartijen en (woon)consumenten.

Als één van de eerste acties willen we bij externe partners ophalen hoe onze rol wordt ervaren, waar we worden gemist of welke kansen we laten liggen. Hierbij kunnen we ook gebruik maken van de bevindingen van de inhoudelijk verbinders, die vorig jaar een aantal externe partners hierover hebben bevroegd.

Zowel in de dialoofase als bij het delen van kennis en resultaten willen we bezien of we social media en andere vernieuwende vormen van communicatie een nog grotere rol kunnen laten spelen. Op deze manier gaan we 'naar buiten' en staan we 'in verbinding' met het werkveld en de doelgroep: de eindgebruiker van de stad. Een van de mogelijkheden daarbij is bijvoorbeeld om bepaalde doelgroepen zoals jongeren of ouderen specifiek te betrekken bij de beleidsvorming.

Na afloop van de dialoofase stellen we een concept Beleidskader Binnenstedelijke Ontwikkeling op. Zo nodig en gewenst zullen we dit concept met relevante partijen bespreken. Volgens planning wordt het Beleidskader uiterlijk in juni 2016 ter vaststelling aangeboden aan PS.