

JAARREKENING 2005

(1 januari t/m 31 december 2005)

Concept

Vastgesteld door het algemeen bestuur
van Regio Randstad op 2006

INHOUDSOPGAVE

1	Inleiding	5
2	Verrichte activiteiten in 2005	7
2.1	Programma 1, Internationaal Netwerk	7
2.2	Programma 2, Concurrende Randstad	9
2.3	Programma 3, Groenblauwe Deltametropool	13
2.4	Programma 4, Samen Sterk	15
2.5	Programma 5 Betrokken besturen	17
2.6	Programma 6 Randstadprovincies in Brussel	21
3	Organisatie	23
3.1	Bestuurlijke organisatie	23
3.2	Relaties met andere overheden en maatschappelijke organisaties	23
3.3	Personeel en organisatie van het bureau	24
4	Balans en exploitatierekening met toelichting	25
4.1	Treasury	25
4.2	Balans per 31 december 2005	27
4.3	Toelichting op de balans	28
4.4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	32
4.5	Exploitatierekening 2005	33
4.6	Toelichting op de exploitatierekening	34
4.7	Kosten per product	37
5	Bijlagen	40
Bijlage 1	Samenstelling algemeen bestuur Regio Randstad per 31 december 2005	41
Bijlage 1	Samenstelling algemeen bestuur Regio Randstad per 31 december 2005	41
Bijlage 2	Samenstelling dagelijks bestuur Regio Randstad per 31 december 2005	42
Bijlage 3	Samenstelling Bestuurlijke Commissie Randstad per 31 december 2005	43
Bijlage 4	Samenstelling bestuurlijk overleg Bereikbaarheid per 31 december 2005	43
Bijlage 5	Samenstelling bestuurlijk overleg Economische Zaken en Kennisinstructuur per 31 december 2005	43
Bijlage 6	Samenstelling bestuurlijk overleg Groen, Water en Landbouw per 31 december 2005	44
Bijlage 7	Samenstelling bestuurlijk overleg Ruimtelijke Ordening per 31 december 2005	44
Bijlage 8	Samenstelling bestuurlijk overleg Europa (P4) per 31 december 2005	44
Bijlage 9	Samenstelling ambtelijk overleg Bereikbaarheid per 31 december 2005	45
Bijlage 10	Samenstelling ambtelijk overleg Economische Zaken en Kennisinstructuur per 31 december 2005	45
Bijlage 11	Samenstelling ambtelijk overleg Groen, Water en Landbouw per 31 december 2005	45
Bijlage 12	Samenstelling ambtelijk overleg Ruimtelijke Ordening per 31 december 2005	46
Bijlage 13	Samenstelling ambtelijk overleg Europa (P4) per 31 december 2005	46
Bijlage 14	Medewerkers Regio Randstad, kantoor Utrecht, per 31 december 2005	47
Bijlage 15	Vertegenwoordiging Regio Randstad, kantoor Brussel, per 31 december 2005	48
Bijlage 16	Accountantsverklaring	49
Bijlage 17	Afkortingenlijst	51

1 INLEIDING

Voor u ligt het jaarverslag 2005 van het Samenwerkingsverband Regio Randstad. Een betekenisvol jaar voor de organisatie en voor de doelen waar het samenwerkingsverband voor staat. Eind 2004 verscheen de eerste uitgave van de Randstadmonitor. Uit de vergelijking van Randstad Holland met 19 andere Europese stedelijke regio's rees een duidelijk beeld op. Randstad Holland mag dan de economische motor van Nederland zijn, in internationaal perspectief presteert ons gebied niet goed. De motor hapert en is blijkens de meest recente monitorcijfers ook in 2005 niet echt op gang gekomen. De concurrentie trekt heel wat sneller op. Alleen Lissabon houdt ons nog gezelschap. Toch ontbreekt het niet aan kwaliteiten in ons gebied. Integendeel, er zijn belangrijke voorwaarden voor groei aanwezig: de internationale verbindingen, met lucht- en zeehavens en de grootste internethub ter wereld, een goed tot uitstekend niveau van kennisinstellingen en universiteiten en – misschien wel het belangrijkste – een sterke handelstraditie en internationale oriëntatie. Wie bij Regio Randstad betrokken is herkende niet alleen dit beeld, maar zag ook de doelen van de randstadsamenwerking bevestigd. Het streven naar een sterke internationale concurrentiepositie, in een leefbare omgeving, is alleen maar belangrijker geworden.

In de evaluatie van de samenwerking in Randstad Holland, die in de loop van 2005 door bureau Berenschot is uitgevoerd, leek het belang van het doel één van de conclusies. De onderzoekers Teisman en Van Twist constateerden echter ook dat bestuurders in de Randstad, ondanks de zinvolheid van hun streven en hun goede bedoelingen, gevangene zijn van een bestuursstructuur die niet meer bij deze tijd en deze doelstelling past. Voor de samenwerking betekende dat volgens hen: stoppen of verbouwen. De bestuurders hebben zich dit aangetrokken en zich als eerste gericht op die bestuursstructuur. Het initiatief "Holland Acht" was daarvan het gevolg, gericht op ingrijpende vereenvoudiging van het bestuur in Randstad Holland. De vele adhesiebetuigingen uit de samenleving bewezen dat dit initiatief geen bestuurlijke hobby is, maar aansluit bij de verzuchtingen die al regelmatig worden gehoord.

Voor de structuur van Regio Randstad zelf heeft de evaluatie ook gevolgen gehad. Het bestuur wil eerst de resultaten van initiatief van de Holland Acht afwachten alvorens tot structurele verandering te komen. Maar er is een voorschot genomen door nu al informele veranderingen door te voeren. Dat leidt er onder meer toe dat het bestuur is verbreed tot alle deelnemende overheden. Ook werd besloten tot het in de praktijk versoberen van de formaliteiten waaraan een gemeenschappelijke regeling nu eenmaal gebonden is. Dat spoort met de bezuiniging van 30% op de kosten van de organisatie, waartoe eveneens werd besloten. Dit is het eerste jaarverslag dat binnen deze afspraak wordt opgesteld: het is een sobere uitgevoerd, met een meer beknopt inhoudelijke verslaggeving.

Utrecht, 21 februari 2006

ir. E.M. Storm,
directeur

2 VERRICHTE ACTIVITEITEN IN 2005

Doelstelling

Randstad Holland wil zich ontwikkelen tot een internationaal concurrerend en leefbaar gebied. De randstadoverheden werken daar zowel individueel als in het verband van Regio Randstad aan. Het samenwerkingsverband onderscheidde in de begroting 2005 zes werkerreinen, met elk een eigen programma. In deze jaarrekening worden de activiteiten op deze terreinen en de daarbij behaalde resultaten kort beschreven.

2.1 Programma 1, Internationaal Netwerk

Achterlandverbindingen

Om de concurrentiepositie van de Randstad, en daarmee van Nederland, te versterken is het essentieel de economische kerngebieden van het nationaal stedelijk netwerk Randstad Holland bereikbaar te houden. In de *'Economische Strategie Randstad'* (ESR) hebben de randstadoverheden een gezamenlijke metropolitane strategie geformuleerd. Deze strategie zet in op een toenemende verwevenheid tussen de grootstedelijke vestigingsmilieus in Randstad Holland om tot grotere marktintegratie en tot meer benutting van de agglomeratievoordelen van schaal en diversiteit te komen.

In het voorjaar van 2005 is in afstemming met de randstadoverheden het werkdocument Netwerk Infrastructuur Randstad Holland tot stand gekomen. Met dit werkdocument wordt een denkkader geboden voor een integrale benadering van weg, water en spoor op de schaal van het nationaal stedelijk netwerk Randstad Holland. Het werkdocument geeft een 'tijdloos' beeld van de randstedelijke hoofdinfrastructuur. Een aantal belangrijke basisdocumenten zoals de ESR dienden als input. Het werkdocument biedt een denkkader voor de regionale netwerkanalyses die als onderdeel van de Uitvoeringsagenda van de *Nota Mobiliteit* moeten worden opgesteld. In dit werkdocument is de ambitie tot vorming van een metropool Randstad Holland en de daaruit voortvloeiende bereikbaarheidsambities vertaald in twee hoofdlijnen voor wat betreft het internationale netwerk:

- een eerste voorwaarde is dat de externe bereikbaarheid en de internationale concurrentiekracht van beide mainports is gewaarborgd. Dit vereist het bieden van voldoende ontwikkelingsruimte, zoals het banenstelsel op Schiphol, de 2^{de} Maasvlakte en de Zeesluis IJmond. Ook kan dit leiden tot de noodzaak van samenwerking (het gezamenlijk functioneren van Schiphol en de regionale luchthavens en het gezamenlijk opereren van de zeehavens Rotterdam, Amsterdam en de overige havens in de Rijn-Scheldedelta);
- het is belangrijk dat voldoende kwaliteit van bereikbaarheid wordt geboden op de relaties met nabijgelegen Europese metropolitane gebieden zoals Roergebied en Vlaamse Ruit en, op iets grotere afstand: Parijs, Londen, Frankfurt/Mainz en Berlijn. Het belang van Randstad Holland is gelegen in de hoogwaardige aansluiting op de internationale netwerken. Dit impliceert bijvoorbeeld naast de HSL-Zuid een volwaardige HSL-Oost, als aansluiting op het Duitse hogesnelheidsnet. Alle metropolitane knopen dienen zonder overstap aangesloten te zijn op zowel de HSL-Zuid als -Oost.

Themabijeenkomst achterlandverbindingen

In de herfst van 2005 heeft Regio Randstad een bestuurlijke themabijeenkomst over achterlandverbindingen georganiseerd. Daarin hebben sprekers vanuit de Schipholgroep, het Rotterdams havenbedrijf en de EVO hun visie op de achterlandverbindingen gegeven. De conclusie was dat daar verschillende onderwerpen zijn die in samenwerking met het bedrijfsleven opgepakt zouden moeten worden. De urgentie sluit aan op de oproep van de Holland Acht.

Lobby TEN-Netwerk

Regio Randstad is in 2005 betrokken geraakt bij de lobby van de provincie Gelderland en de gemeente Arnhem voor een hoogwaardige verbinding op het traject Utrecht-Arnhem-Duitse grens: de Deltalijn /HSL-Oost, om Randstad Holland aan te sluiten op het Europese netwerk. Als onderdeel van deze lobby heeft Regio Randstad meegedacht over een position paper.

Voor nadere informatie: marieke.kuijer@regio-randstad.nl.

Lasten en baten:

Lasten	Rekening 2004	Begroting 2005	Rekening 2005
Apparaatskosten	203.352	199.845	128.545
Onvoorzien	0	868	0
Programmakosten	53.583	76.410	0
TOTAAL	256.935	277.123	128.545
<u>Baten</u>			
Overige	2.166	PM	664
Bijdragen deelnemende overheden overheden	254.769	277.123	127.881
SALDO	0	0	0

2.2 Programma 2, Concurrerende Randstad

Economische Strategie Randstad

Eind 2004 stelde het algemeen bestuur de *Economische Strategie Randstad* vast. De 31 acties die daarin zijn opgenomen worden voor het grootste deel uitgevoerd door de randstadoverheden zelf. Op 15 juni 2005 heeft het algemeen bestuur een uitvoeringsprogramma vastgesteld, waarin is vastgelegd wie als trekker voor elk van de projecten wordt beschouwd. Vanaf 2006 zal jaarlijks de stand van zaken worden opgemaakt. Bovendien zullen in elk overleg van portefeuillehouders Economische Zaken enkele bestuurders worden uitgenodigd de stand van zaken in hun project weer te geven.

Territorial review OESO

Vanaf medio 2005 is samen met enkele departementen, onder leiding van Economische Zaken, veel energie gestoken in de eerste fasen van de *Territorial Review* die de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling voor Randstad Holland opstelt. Er is een eerste serie gesprekken met deskundigen gevoerd en het achtergrondrapport is grotendeels gereed gekomen. In 2006 wordt het project afgerond met een eindrapport en aanbevelingen van de OESO, die in 2007 worden gepubliceerd.

Topvoorzieningen in de Randstad

Er is een eerste voorverkenning gemaakt van de voorzieningen op cultureel en cultuur historisch terrein in de Randstad en van de mogelijkheden de topkwaliteiten daarvan te versterken. Gezien de besluitvorming over de beperking van de toekomstige werkzaamheden van Regio Randstad heeft het dagelijks bestuur op 15 november 2005 besloten dit onderwerp niet verder uit te diepen.

Kennisinfrastructuur

Nog in 2004 is een plan van aanpak vastgesteld om een randstadagenda voor de kennisinfrastructuur op te stellen. Door de werkzaamheden aan onder meer de in de begroting 2005 niet voorziene *Territorial Review* is de uitvoering van dit plan niet tot stand gekomen. Wel zijn de nodige reacties verzorgd op de voornemens van de Europese Commissie om een nieuw kaderprogramma R&D en een programma voor innovatie op te stellen. De inspanningen waren gericht op het vergroten van de toepassingsmogelijkheden in de Randstad, vooral in het Midden- en Kleinbedrijf.

Afstemming ontwikkeling bedrijventerreinen en kantoren

Eind 2003 is aan de gemeenten, provincies en kaderwetgebieden gevraagd de ontwikkeling van kantoren- en bedrijventerreinen op elkaar af te stemmen. Dit naar aanleiding van de besluitvorming over zowel de kantorenterreinen als de bedrijventerreinen in Randstad Holland. Inmiddels zijn in de Noordvleugel de nodige initiatieven genomen om de ontwikkelingen op elkaar af te stemmen; elders wordt of is de planning van kantoorontwikkeling bijgesteld.

Samenwerking bij presentatie Randstad Holland

Aansluitend bij ideeën van de G4 voor de vastgoedbeurzen MIPIM en Expo Real heeft Regio Randstad de nodige initiatieven ontwikkeld om een meer op de Randstad gerichte presentatie tot stand te brengen. De oorspronkelijke ideeën bleken echter niet meer passend bij de huidige verwachtingen. De G4 ontwikkelt daarom nu een nieuwe benadering. Op de MIPIM zal in 2006 de Randstad prominenter in beeld komen dan in voorgaande jaren, onder meer via een ontvangst. In de loop van 2005 is een breder traject opgestart op weg naar gezamenlijke internationale promotie voor Randstad Holland. Begin 2006 verschijnt het plan van aanpak.

Voor nadere informatie: piet.oudega@regio-randstad.nl.

Nota Mobiliteit

Regio Randstad heeft een aantal voor Randstad Holland belangrijke punten onder de aandacht van de minister gebracht.

Netwerk Infrastructuur Randstad Holland

In het reeds hierboven genoemde werkdocument *Netwerk Infrastructuur Randstad Holland* is voor wat betreft de interne bereikbaarheid geconcludeerd dat metropoolvorming een hoge kwaliteit vereist van de bereikbaarheid tussen de kernen die samen het metropolitane gebied 'Randstad' vormen. Om ondanks de uiteengelegde structuur van Randstad Holland toch de voor metropoolvorming vereiste interacties te kunnen waarborgen zijn deze kwaliteitseisen relatief hoog. Als belangrijkste ambitie wordt geformuleerd dat de zes metropolitane knopen voor personenvervoer (Amsterdam Centrum, Amsterdam Zuidas, Schiphol, Den Haag Centrum, Rotterdam Centrum en Utrecht Centrum) onderling per trein binnen 30 minuten en per auto binnen 45 minuten bereikbaar zijn en dat de vijf metropolitane knopen voor goederenvervoer (Rotterdam Haven, Schiphol, Amsterdam Noordzeekanaalgebied, Westland en Aalsmeer) per vrachtwagen vanuit de gehele Randstad binnen 90 minuten bereikbaar zijn. Deze eisen gelden ook tijdens de spitsuren.

Bijdrage van de regionale netwerkanalyses aan de concurrentiepositie van Randstad Holland

Regio Randstad heeft in het voorjaar in een brief aan de minister van Verkeer en Waterstaat een dringend beroep gedaan om de interne en externe bereikbaarheid van het nationaal stedelijk netwerk op de Uitvoeringsagenda van de *Nota Mobiliteit* te zetten. De minister heeft aan dit verzoek voldaan door in de Uitvoeringsagenda van de *Nota Mobiliteit* op te nemen dat de resultaten van de netwerkanalyses van de Noordvleugel, Zuidvleugel en Regio Utrecht zullen worden beoordeeld op hun bijdrage aan de versterking van de concurrentiepositie van Randstad Holland als geheel. De inhoud van het werkdocument *Netwerk Infrastructuur Randstad Holland* kan als input worden gebruikt bij de netwerkanalyses. Daarnaast heeft Regio Randstad TNO gevraagd om ten behoeve hiervan een checklist te leveren, gebaseerd op het werkdocument. Het biedt geen rigide toetsingskader maar heeft als doel dat de vleugels met een randstadbril naar hun netwerkanalyses kunnen kijken.

Prijsbeleid

Vanuit de twaalf randstadoverheden is medio 2005 een brief gestuurd naar de minister-president met een dringend beroep om vaart te maken met de invoering van de eindfase van het Platform Anders Betalen voor Mobiliteit. Gezien de urgentie is aangedrongen op een spoedig standpunt van het kabinet.

Procesversnelling bereikbaarheid Randstad Holland

Op 4 november jl. kwamen veertig vertegenwoordigers uit de overheid, het bedrijfsleven en de wetenschap bij elkaar om onder leiding van Arcadis van gedachte te wisselen over procesversnellingen voor de bereikbaarheid in de Randstad. Drie vragen stonden centraal: Wat is er aan de hand? Wat zou kunnen werken? Wat gaan we doen om te versnellen?

Het verslag van de bijeenkomst is beschikbaar bij Marieke Kuijer.

RandstadRapid

Het concept RandstadRapid van het consortium Transrapid Nederland is een hoogfrequente snelle verbinding met een magneetzwefbaan, die de steden Amsterdam-Almere-Amersfoort-Utrecht-Rotterdam-Den Haag en de luchthaven Schiphol met elkaar verbindt. Regio Randstad heeft aan het eind van 2005 een ambtelijke themabijeenkomst over dit concept georganiseerd. De conclusie was dat het een interessant concept is en dat de vele vragen die er nog zijn nader beantwoord moeten worden en dat op basis daarvan bezien moet worden hoe met dit concept verder moet worden gegaan.

Uitvoering Nota Ruimte

De *Nota Ruimte* is uiteindelijk pas op 17 januari 2006 door de Eerste Kamer zonder stemming vastgesteld. Ook is er kamerbreed een motie aangenomen die het kabinet verzoekt om voor de

nationale stedelijke netwerken, in het bijzonder de Randstad, met een langetermijnvisie te komen met een bijbehorende (investerings-)strategie. Minister Dekker wil hier zo spoedig mogelijk in overleg met de randstadoverheden invulling aan geven.

Het rijk heeft gelukkig niet gewacht op de Eerste Kamer en is in 2005 begonnen met de 'programma-aanpak' gericht op de vleugels. Voor het Groene Hart, de Zuid- en de Noordvleugel (incl. de NV Utrecht) zijn de respectievelijke programmaministers Veerman, Dekker en Peijs aan de slag gegaan. Eind 2005 is door het rijk een tussenevaluatie uitgevoerd, waaruit blijkt dat rijk en vleugels door de bank genomen positief zijn over de nieuwe aanpak, maar dat:

1. rijk en regio's nog niet in staat zijn gebleken om versnelling en samenhang in en tussen de programma's aan te brengen. Er is weinig tempo en het blijft te abstract;
2. in alle drie de programma's – dus voor de Randstad als geheel – behoefte is aan een realistisch langetermijnperspectief met bijbehorende investeringsstrategie (motie Lemstra). Bijvoorbeeld m.b.t. toekomst van de landbouw en verstedelijking van het Groene Hart en de mobiliteit in de Randstad;
3. via de bestaande gremia besluitvorming niet versneld tot stand blijkt te komen, mede doordat de sectorale kokers in stand zijn gebleven en er te weinig interne horizontale afstemming en vertrouwen van het rijk in de programma-aanpak is;
4. de coördinerende dubbelrol (speler-coach) van de programmaministers een extra complicerende factor vormt. De rol van de programmaministers (actief inhoudelijk verantwoordelijk, kaderstellend en toetsend óf afwezig) duidelijk moet worden. Hun potentiële meerwaarde (integrerend, versnellend, committerend, ook m.b.t. de lange termijn) komt niet uit de verf;
5. de programma's en plannen commitment vergen van alle interne en externe partijen en extra bijdragen van het rijk, bovenop de huidige baaierd aan sectorale gelden (ISV, ILG, PidD, MIT, etc.). Bovendien leiden deze sectorale uitvoeringsprogramma's, met hun sectorale budgetten, tot vertraging, rompslomp en onduidelijkheden. De inhoudelijke focus komt zo onvoldoende tot zijn recht.

Voor nadere informatie: marieke.kuijer@regio-randstad.nl.

Lasten en baten:

Lasten	Rekening 2004	Begroting 2005	Rekening 2005
Apparaatskosten	223.122	233.456	232.530
Onvoorzien	0	970	0
Programmakosten	191.863	160.980	90.814
TOTAAL	414.985	395.406	323.344
<u>Baten</u>			
Overige	2.477	PM	1.213
Bijdragen deelnemende overheden	412.508	395.406	322.131
SALDO	0	0	0

2.3 Programma 3, Groenblauwe Deltametropool

Randstad in 't groen

Voor dit in 2004 afgesloten project (gericht op versnelling van de uitvoering van groenprojecten) is in 2005 een korte evaluatie opgesteld. Gebleken is dat in enkele van de vier proefprojecten vernieuwingsimpulsen zichtbaar waren. De ervaringen zijn verspreid naar de aangesloten overheden. Hopelijk brengt de nieuwe aanpak van het rijk (ILG), die ook duidelijker planning en keuzen van de provincies vraagt, mogelijkheden tot snellere uitvoering.

Europees Plattelandsbeleid/PURPLE

Eind oktober 2004 is in Den Haag het Peri-Urban Regions Platform Europe (PURPLE) opgericht. Regio Randstad/Zuid-Holland is daarin één van de partners. Dit lobbynetwerk maakt zich sterk voor agendering van vraagstukken op de Europese politieke agenda die te maken hebben met platteland/landbouw onder stedelijke druk. Binnen PURPLE maakt Regio Randstad/Zuid-Holland deel uit van de ambtelijke werkgroep die de lobbyagenda voor Brussel uitwerkt. Daarnaast wordt ook gekeken welke inhoudelijke mogelijkheden aanwezig zijn voor Europese samenwerking op peri-urbane thema's.

In 2005 heeft het platform een zogenaamd werkprogramma ("Business Plan") en een partnercontract ("Memorandum of Understanding") opgesteld. Inhoudelijk heeft de lobby voor 2005 geresulteerd in de erkenning van platteland onder stedelijke druk in de nieuwe Europese kaderverordening voor plattelandsbeleid. De Nationaal Landschappen "Laag Holland" en het "Groene Hart" hebben hun concepten kunnen presenteren op de Britse PURPLE conferentie in oktober 2005 over "50 jaar Green Belt". In december hebben de PURPLEpartners in een workshop een presentatie gegeven over de wijze waarop peri-urbane thema's vorm krijgen in hun Europese plattelandsontwikkelingsprogramma (POP). Deze inhoudelijke kennisuitwisseling wordt gebruikt om de Europese commissie te laten zien wat er met het lobbyresultaat is gebeurd en hoe dat in de diverse plattelandsontwikkelingsprogramma's gestalte heeft gekregen.

Bestuurlijke Agenda voor de Westelijke Veenweiden

Op 23 juni 2004 hebben het rijk, de drie randstadprovincies, de waterschappen en inliggende gemeenten met elkaar de agenda voor de Westelijke Veenweiden ondertekend. Na de ondertekening is de rol die Regio Randstad in het proces heeft gespeeld afgerond. Onder leiding van de provincie Utrecht is de *Agenda voor de Westelijke Veenweiden* verder uitgewerkt. Dit heeft o.a. geresulteerd in het feit dat de Agenda is ondergebracht bij het programmabureau Groene Hart en zo zijn doorvertaling vindt in het *Ontwikkelingsprogramma Groene Hart* en in het *Uitvoeringsprogramma Groene Hart*.

Inbreng Plattelandsontwikkelingsprogramma (POPII)

Op nationaal niveau wordt de *Europese kaderverordening voor plattelandsbeleid* vertaald in een nationaal plattelandsontwikkelingsprogramma, het zogenaamde POPII. De provinciale standpuntbepaling over het Nederlandse plattelandsontwikkelingsprogramma wordt via de geëigende gremia van het IPO bepaald. Op rijksniveau zijn alle landsdelen vertegenwoordigd in het programmateam voor het POP. Regio Randstad wordt door Flevoland en Noord-Holland vertegenwoordigd op nationaal niveau. Regio Randstad heeft deelgenomen aan de provinciale schrijfgroep voor inbreng in het nationale plattelandsstrategiedocument. In Regio Randstad verband vormen provincievertegenwoordigers (Europees) plattelandsbeleid een expertgroep waar ontwikkelingen betreffende POP en PURPLE worden besproken indien de noodzaak zich daarvoor aandient. Regio Randstad coördineert en voert het secretariaat van deze expertgroep.

Wateropgave

Op 16 september 2005 heeft Regio Randstad een bestuurlijke workshop georganiseerd over de risico's van grote overstromingen in Randstad Holland en de mate waarin de Randstad daartegen beschermd is. Het doel van de workshop was een sluitend verhaal over water en veiligheid. Dat is nodig om ongerustheid bij de bevolking weg te kunnen nemen. Ook moet voorkomen worden dat beleggers en ontwikkelaars elders investeren omdat ze niet weten hoe veilig hun projecten in

de Randstad zijn. In zijn vergadering van 14 december 2005 heeft het algemeen bestuur besloten om water in het algemeen geen speerpunt van de samenwerking meer te laten zijn. Waterveiligheid blijft wel een item.

Rijksinstrumentarium voor grondbeleid

In het bestuurlijk overleg Groen, Water en Landbouw van 28 mei 2004 hebben de portefeuillehouders besloten dat het onderwerp Rood voor Groen in relatie tot het rijksinstrumentarium voor grondbeleid in het lobbydossier *Nota Ruimte/Agenda Vitaal Platteland* nader uitgewerkt moet worden. In samenwerking met bureau Oicon zijn in 2005 twee expertworkshops georganiseerd met grondbeleidsspecialisten van de randstadpartners en is een dossierrapport afgeleverd over de opgedane kennis. In de expertworkshops is vanuit de ervaringen van de specialisten bepaald welke punten voor de grondexploitatiewet (GREXwet) onder de aandacht bij VROM gebracht moesten worden. Dit heeft geresulteerd in een brief aan minister Dekker van VROM. In februari 2005 is in aansluiting op de brief van het IPO aan de Vaste Kamer Commissie Ruimtelijke Ordening aandacht gevraagd voor het trage wetgevingstraject rondom de grondexploitatie. Het traject bevindt zich in de afsluitende fase. Dit houdt in dat samen met VROM wordt gekeken op welke wijze de opgedane kennis vanuit Regio Randstad kan worden benut voor cursussen over de grondexploitatiewet.

Waterrijk

In het bestuurlijk overleg Groen, Water en Landbouw van 25 februari 2005 hebben de bestuurders niet ingestemd met de aanpak voor de werkplaats Waterrijk. Met het concept Waterrijk is vervolgens aansluiting gezocht bij het traject van het Ontwikkelingsprogramma voor het Groene Hart. Getracht is om het concept Waterrijk een plek te geven in de relevante themabijeenkomsten. In samenwerking met de Vereniging Deltametropool wordt een impuls gegeven aan het oplossen van knelpunten in de fietsroutes van en naar de vier grote steden langs het water door het Groene Hart.

Voor nadere informatie: renate.leopold@regio-randstad.nl.

Lasten en baten:

Lasten	Rekening 2004	Begroting 2005	Rekening 2005
Apparaatskosten	139.042	114.879	115.165
Onvoorzien	0	460	0
Programmakosten	27.895	48.210	19.771
TOTAAL	166.937	163.549	134.936
<u>Baten</u>			
Overige	1.505	PM	587
Bijdragen deelnemende overheden	165.432	163.549	134.349
SALDO	0	0	0

2.4 Programma 4, Samen Sterk

Nota Mobiliteit / MIT-inbreng

De *Nota Mobiliteit* is in december 2005 vastgesteld. De regio heeft een aantal voor Randstad Holland belangrijke zaken onder de aandacht gebracht:

- Prijsbeleid: het uitblijven van een spoedig besluit inzake prijsbeleid heeft onvermijdelijk consequenties voor de bereikbaarheid van de Randstad. Invoering van een versnellingsprijs kan leiden tot sluipverkeer en tot nadelige gevolgen voor de concurrentiepositie van Randstad Holland, indien deze prijs boven op de vaste kilometerprijs en mogelijk zelfs boven op de variabele beprijzing komt. Uitgangspunt van de randstadoverheden is dat er zo snel mogelijk zicht moet komen op de uiteindelijke oplossing: kilometerbeprijzing, gedifferentieerd naar tijd en plaats;
- Luchtkwaliteit: het is wenselijk dat de decentrale overheden meer ruimte krijgen voor regionaal maatwerk in de afweging van belangen, waaronder de luchtkwaliteit. Dit uiteraard onder de randvoorwaarde dat de gezondheidsschade, die het gevolg is van de luchtkwaliteit zoveel mogelijk wordt beperkt;
- Een samenhangend verkeers- en vervoerssysteem in de Randstad: tot een aantal jaren geleden behoorde de Randstad bij de top van de grootstedelijke regio's in Europa. Onderzoek wijst uit dat die positie in de top in het geding is. Randstad Holland is nu een afzakkende middenmoter. Bereikbaarheid is een belangrijk element. Hier zijn nog grote slagen te maken, vooral op vleugelniveau, maar tegelijk ook op randstadniveau.

Holland Acht

Naar aanleiding van de evaluatie van de randstadsamenwerking en de steeds verder verslechterende positie van Randstad Holland op de Europese ranglijsten hebben de Holland Acht een manifest opgesteld. In het manifest pleiten zij voor een simpeler en slagvaardiger bestuur voor de Randstad. Het manifest kreeg steun van diverse kanten en leidde tot enkele concrete besluiten in de BCR.

Bestuurlijke Commissie Randstad (BCR) / Randstadagenda

De BCR is in 2005 een paar keer bijeen geweest om te praten over de inhoud van de 'Randstadagenda'. Ook externen zijn hierbij uitgenodigd. In de BCR van 15 november 2005. presenteerde Buck Consultants International (BCI) hun *Referentiekader Randstad Holland*, gemaakt in opdracht van VROM en EZ en gericht op het versterken van de internationale concurrentiekracht. Hun conclusie: het beleid zit op het goede spoor, maar de uitvoering van beleid moet drastisch worden verbeterd en er moet een gezamenlijke inhoudelijke agenda voor de Randstad komen. De programma-aanpak is een stap voorwaarts, maar er is meer nodig en het kan selectiever. De BCR kon zich vinden in het verder versterken van in totaal acht clusters: logistieke dienstverlening, tuinbouw, (petro)chemie, zakelijke en financiële dienstverlening, creatieve sector, toerisme, non-profit en biotechnologie. Daarbij zijn, naast het huidige accent op de 'vleugels', op het schaalniveau van de Randstad als geheel extra inspanningen vereist voor het verbeteren van de uitvoering van beleid voor vier doorslaggevende ruimtelijke locatiefactoren: infrastructuur, vestigingslocaties, woon- en leefklimaat ('totaalproduct stad en land') en kennis en toeleveranciers. Daarenboven was men het erover eens dat het gezamenlijk oppakken van imago en marketing en governance hoge prioriteit heeft.

Op 6 december 2005 hebben de ministers Dekker en Remkes overlegd met de Holland Acht en het dagelijks bestuur van Regio Randstad over een gezamenlijke aanpak van de problemen voor Randstad Holland. Afsproken is dat:

1. Minister Dekker (in het verlengde van de BCR-afspraken van 15 november 2005) de inhoudelijke agenda opstelt en dat de Holland Acht en de andere direct betrokken randstadportefeuillehouders en bewindslieden daarin actief participeren;
2. Minister Remkes, eveneens in samenwerking met de Holland Acht en het dagelijks bestuur, enkele bestuurlijke scenario's opstelt, waarbij de inzet is vergroting van doorzettingsmacht, verminderen van de bestuurlijke drukte en versnelling van de besluitvorming;

3. Zowel de inhoudelijke agenda als de bestuurlijke scenario's uiterlijk 1 mei 2006 gereed dienen te zijn en dat hiertoe in laatste week van januari, maart én april 2006 bestuurlijk overleg zal plaatsvinden;
4. Een Comité van Wijzen, in te stellen door kabinet, Holland Acht en het dagelijks bestuur, dat van 1 mei tot uiterlijk 1 oktober 2006 de tijd krijgt om beide voorstellen te valideren en met een eigen oordeel te komen;
5. Binnen 2 maanden na het uitbrengen van het advies kabinet, Holland Acht en het dagelijks bestuur bijeenkomen, het kabinet een standpunt inneemt en dit kenbaar maakt aan het parlement.

Overige belangenbehartiging

Regio Randstad heeft zich in 2005 vooral hard gemaakt voor een betere wet- en regelgeving m.b.t. de luchtkwaliteit en het grondbeleid. Een bestuurlijke workshop in het begin van het jaar leidde, in nauwe samenwerking met IPO, VNG en VROM, tot diverse acties richting Den Haag en Brussel. De laatste onder de vlag van Regio Randstad.

Voor nadere informatie: emile.kuypers@provincie-utrecht.nl.

Europese structuurfondsen (EFRO)

Regio Randstad coördineert en voert het secretariaat van de werkgroep van de randstadprovincies in het proces dat in 2006 moet leiden tot een definitief programma voor landsdeel West voor het EFRO. In 2005 heeft de werkgroep richting het rijk eerst een pleitnotitie uitgebracht en later een document met de inhoudelijke prioriteiten/wensen van de randstadprovincies. Daarnaast is er een proces in gang gezet om de samenwerking met de vier grote steden te verkennen. Doel is om te kunnen komen tot één integraal programma landsdeel West.

Voor nadere informatie: renate.leopold@regio-randstad.nl.

Lasten en baten:

Lasten	Rekening 2004	Begroting 2005	Rekening 2005
Apparaatskosten	52.012	96.968	211.067
Onvoorzien	0	408	0
Programmakosten	5.579	16.063	55.822
TOTAAL	57.591	113.439	266.889
<u>Baten</u>			
Overige	564	PM	1.095
Bijdragen deelnemende overheden	57.027	113.439	265.794
SALDO	0	0	0

2.5 Programma 5 Betrokken besturen

Bestuur

Zie § 3.1.

Bestuurlijk - ambtelijk overleg

2005 was een overgangsjaar met de gebruikelijke ambtelijke en bestuurlijke portefeuillehouders-overleggen en daarnaast enkele themabijeenkomsten onder andere op het gebied van milieu, water, infrastructuur en grondbeleid. Tevens heeft Regio Randstad enkele bijeenkomsten (mede) georganiseerd met projectmanagers en directeuren van de vleugels en de P4 en G4.

Voor nadere informatie: emile.kuypers@provincie-utrecht.nl.

Evaluatie

Sinds 1 september 2002 is de Gemeenschappelijke regeling Samenwerkingsverband Randstad van kracht. In december 2004 heeft het algemeen bestuur besloten de samenwerking tegen het licht te houden, mede gelet op de vraag of het samenwerkingsverband gebracht heeft wat ervan verwacht werd en of het uitgebreid moet worden met Almere als toekomstige vijfde stad van Nederland. In de eerste helft van 2005 heeft bureau Berenschot de evaluatie uitgevoerd. Dit heeft onder leiding van prof.dr.ing. G.R. Teisman geleid tot het rapport *Stagnatie of Transitie, evaluatie van de bestuurlijke samenwerking Randstad*. Geconstateerd werd dat vitaliteit ontbrak, er onvoldoende selectiviteit was, het leiderschap gebrekkig was en dat de huidige structuur knelt. De noodzaak om door te gaan werd echter alom ingezien nu de economie van Randstad Holland 'achteruit kachelt' op de ranglijsten van Europese metropolitane gebieden. In het rapport werd o.a. aanbevolen om het bestuur uit te breiden en te kiezen voor een onafhankelijk voorzitter.

Tijdens dit traject hebben de burgemeesters van de vier grote steden en de commissarissen van de Koningin van de randstadprovincies als founding fathers van het samenwerkingsverband onder de naam Holland Acht het voortouw genomen om de verslechterende economische positie van Randstad Holland te keren. Zij hebben daartoe in oktober een manifest uitgebracht, waarin zij pleiten voor een simpeler en slagvaardiger bestuur voor de Randstad. Zie verder onder § 2.4.

In de decembervergadering van 2005 heeft het algemeen bestuur besloten dat de randstad-samenwerking in afgeslankte vorm, met een bezuiniging van 30%, voortgezet wordt. Om slagvaardiger te kunnen zijn en om de Gemeenschappelijke regeling niet meteen te hoeven herzien, wordt met ingang van 1 januari 2006 gewerkt met een informeel bestuur dat uitgebreid is tot dertien leden waarbij Almere de waarnemerstatus krijgt. Om te voorkomen dat de samenhang tussen de Holland Acht en het bestuur van Regio Randstad verloren gaat en vanwege de bezuiniging, is ervoor gekozen voorlopig het voorzitterschap in handen te laten van de heer J. Franssen en niet te kiezen voor een onafhankelijk voorzitter van buiten.

Voor nadere informatie: margot.huijs@regio-randstad.nl.

Randstadmonitor

In 2005 is de tweede jaaruitgave van de *Randstadmonitor* verschenen. Daarin werd het beeld uit 2004 bevestigd. Slechts op een enkel onderdeel werd vooruitgang geboekt. Zo werd de internethub van Amsterdam de grootste ter wereld en groeide de omzet in de havens en op Schiphol heel behoorlijk. Andere indicatoren lieten echter achteruitgang zien ten opzichte van de 19 andere Europese stedelijke regio's: ons gebied zakte naar de één na laatste plaats bij de groei van de werkgelegenheid en het gebied zakte een plaats op de ranglijst voor de aantrekkelijkheid voor vestiging van buitenlandse bedrijven.

Secretariaat BCR

De BCR is in 2005 een paar keer bijeen geweest om te praten over de inhoud van de *Randstadagenda*. Ook externen zijn hierbij uitgenodigd (zie § 2.4).

Voor nadere informatie: emile.kuypers@provincie-utrecht.nl.

Communicatie

Communicatie is het cement van de randstadsamenwerking. Zonder cement is te bouwen, dat hebben we in het verleden gezien, maar dat stelt hoge eisen aan de bouwers en beperkt de mogelijkheden in bouwwijze. De randstadsamenwerking is een complex bouwsel dat niet zonder cement gebouwd kan worden. Daarom is communicatie en interactie met de algemeen en dagelijks besturen en hun ambtenaren, het bedrijfsleven, het rijk en het maatschappelijk middenveld belangrijk.

Website

In het eerste halfjaar van 2005 is de website van Regio Randstad aangepast. Bij het bureau bestond de behoefte aan meer flexibiliteit in het toevoegen van beeld en tekst en meer interactiemogelijkheden. Ook kreeg de vormgeving een lichte opfrisbeurt. De site bevat nu meer informatie over de projecten en hun voortgang, en speciale ruimte voor grote, belangrijke projecten zoals het OESO-onderzoek. Het bekende 'downloadcentre' met verslagen, stukken en agenda's van vergaderingen heeft een toegankelijker ontsluiting gekregen.

Evaluatie

In de tweede helft van 2005 is de evaluatie van de samenwerking gereed gekomen. Tot oktober heeft het bestuur weloverwogen een radiostilte rond dit onderwerp ingelast. Het bestuur wilde analyse en oplossing tegelijk presenteren. Het, soms broze, vertrouwen van raden en staten in de samenwerking heeft hieronder te lijden gehad. Het bureau en de samenwerking hebben imagoschade geleden die in het komende jaar hersteld moet worden.

Holland Acht

De tweede helft van 2005 was ook het halfjaar dat in het teken stond van de Holland Acht. Communicatie en public affairs waren belangrijke speerpunten. De (proces)coördinatie voor dit project was belangrijk en heeft, naast veel media aandacht, geleid tot agendering van het onderwerp bestuurlijke herinrichting van de Randstad, bij het rijk.

Voor nadere informatie: hans.mertens@regio-randstad.nl.

Werkbezoeken

Enkele malen per jaar organiseert Regio Randstad samen met een van de partners een werkbezoek voor alle bestuurders van de aan het samenwerkingsverband deelnemende overheden. In 2005 waren dat er drie. Samen met het ROA werd een bezoek aan Zaanstad georganiseerd waarbij bedrijvigheid centraal stond. Op initiatief van Regio Randstad organiseerde de provincie Utrecht een werkbezoek aan het Hart van de Heuvelrug. En dankzij het BRU konden de randstadbestuurders zich een beeld vormen van 2000 jaar infrastructuur in de Utrechtse regio.

Voor nadere informatie: margot.huijs@regio-randstad.nl.

Lasten en baten:

	Rekening 2004	Begroting 2005	Rekening 2005
Lasten			
Apparaatskosten	196.809	340.102	364.121
Onvoorzien	0	1.430	0
Programmakosten	98.861	161.715	181.114
TOTAAL	295.670	503.247	545.235
<u>Baten</u>			
Overige	2.164	PM	1.840
Bijdragen deelnemende overheden	293.506	503.247	543.395
SALDO	0	0	0

2.6 Programma 6 Randstadprovincies in Brussel

Voor rekening van alleen de vier provincies verzorgt Regio Randstad de coördinatie van de vertegenwoordiging van de randstadprovincies in Brussel. Hiervan wordt een apart inhoudelijk verslag opgesteld.

Statistics

Ten behoeve van de representatie van Randstad Holland in Europa is een kleine statistische brochure opgesteld: *Randstad Holland in Europe 2005*. Het cijfermateriaal is grotendeels afgeleid van de *Randstadmonitor*.

Lasten en baten:

	Rekening 2004	Begroting 2005	Rekening 2005
Lasten			
Apparaatskosten	617.593	549.344	551.668
Onvoorzien	0		0
Programmakosten	18.563	21.633	29.862
TOTAAL	636.156	570.977	581.530
<u>Baten</u>			
Overige	4.983	PM	1.339
Bijdragen deelnemende overheden	631.173	570.977	580.191
SALDO	0	0	0

3 ORGANISATIE

3.1 Bestuurlijke organisatie

Algemeen en dagelijks bestuur

De bestuursvergaderingen hebben het afgelopen jaar in het teken gestaan van de evaluatie van de randstadsamenwerking. Dat heeft geleid tot één extra vergadering van het algemeen bestuur naast de vier reguliere vergaderingen en tot vijf extra vergaderingen van het dagelijks bestuur, veelal samen met de Holland Acht, naast de tien gebruikelijke. Voorts werd aandacht besteed aan de voorbereiding van de BCR-vergaderingen, de bestuurssamenstelling, de mainportvisie Schiphol, waterveiligheid, promotie en marketing van Randstad Holland, netwerk infrastructuur, Rood voor Groen, Purple, *Nota Mobiliteit*, OESO *Territorial Review* Randstad Holland, *Economische Strategie Randstad* en de Randstadmonitor.

Voor nadere informatie: margot.huijs@regio-randstad.nl.

3.2 Relaties met andere overheden en maatschappelijke organisaties

Vereniging Deltametropool

Met de vereniging bestaat een in intensiteit toenemende werkrelatie. Daarbij wordt gewaakt voor dubbeling in activiteiten of vervaging van ieders sterke punten. Voor de vereniging staat de visievorming voorop, voor Regio Randstad de inbreng in de bestuurlijke processen. De agent van de vereniging en de directeur en staffunctionaris(sen) van Regio Randstad hebben regelmatig overleg. De medewerkers nemen waar dat zinvol is deel aan elkaars bijeenkomsten.

Vleugelverbanden

De samenwerking tussen Regio Randstad en de werkverbanden in de vleugels, die zich op programmering van de uitvoering richten, hangt af van de in de deelgebieden gekozen organisatievorm. Met het Zuidvleugelbureau wordt regelmatig contact gehouden. Medewerkers en directeur van Regio Randstad nemen deel aan ambtelijke en bestuurlijke conferenties in de Noordvleugel en houden tot op heden op meer informele wijze contact met de NV Utrecht. Hetzelfde geldt voor het Groene Hart team.

Voor nadere informatie: emile.kuypers@provincie-utrecht.nl.

Middelgrote gemeenten en samenwerkingsverbanden en maatschappelijke organisaties

In februari 2005 is er officieel overleg geweest met de maatschappelijke organisaties. Daarnaast zijn er informele contacten tussen het bureau Regio Randstad en bijvoorbeeld de Kamers van Koophandel. Daarnaast onderhoudt de directeur een groot aantal contacten met maatschappelijke en bestuurlijke organisaties en bedrijven. Het doel van al deze bijeenkomsten en contacten is tweeledig: Regio Randstad wil op de hoogte zijn van de opvattingen van deze organisaties en Regio Randstad wil de visie van de randstadoverheden aan hen overbrengen. Er heeft in 2005 geen georganiseerd overleg plaatsgevonden met de middelgrote gemeenten en samenwerkingsverbanden in de Randstad. De waterschappers in de Randstad hebben via een ambtelijke en een bestuurlijke vertegenwoordiger deelgenomen aan de overleggen Ruimtelijke Ordening, Wonen en Milieu resp. Groen, Water en Landbouw. Daarnaast zijn zij betrokken geweest bij de voorbereiding van onderwerpen die hun werkterrein raken.

Voor nadere informatie: hans.mertens@regio-randstad.nl.

3.3 Personeel en organisatie van het bureau

Formatie 2005

In het jaar 2005 zijn er geen wijzigingen in het personeelsbestand geweest. Eind 2005 is echter wel bekend geworden dat het bestuur 30% wil bezuinigen. Dit heeft met ingang van 2006 wel gevolgen voor het personeelsbestand. Per 1 januari 2006 levert het secretariaat een volle formatieplaats in en per 1 februari 2006 vertrekt één van de beleidsmedewerkers.

In Brussel is in 2004 met toestemming van het bestuurlijk overleg besloten een door de provincies beschikbaar gesteld budget voor een uitzendkracht te benutten voor het aanstellen van een medewerker op contractbasis. Eerder is geprobeerd deze ondersteuning onder te brengen bij het Huis van de Nederlandse Provincies, maar dat is niet gelukt. In 2005 is deze invulling voortgezet.

Voor nadere informatie: judith.van.schaik@regio-randstad.nl.

Samenwerking in Brussel

Zoals bekend is de directeur van Regio Randstad tevens verantwoordelijk voor de coördinatie van de randstadactiviteiten bij de Europese Unie. Vooralsnog beperkt de samenwerking zich tot de vier provincies. De vier grote steden werken inmiddels ook samen en houden eveneens kantoor in het Huis van de Nederlandse Provincies in Brussel. In 2006 zullen de G4 en de provincies in HNP ieder hun samenwerking evalueren. Pas dan kan worden gesproken over eventuele andere of verdergaande vormen van samenwerking in Brussel.

Voor nadere informatie: renate.leopold@regio-randstad.nl.

4 BALANS EN EXPLOITATIEREKENING MET TOELICHTING

4.1 Treasury

Overeenkomstig de Wet financiering decentrale overheden (Wet Fido) dient met ingang van het jaar 2002 een treasuryparagraaf te zijn opgenomen in de jaarrekening. Op grond van het Treasurystatuut is het Regio Randstad echter niet toegestaan middelen uit te zetten, noch middelen via leningen of andere financiële producten aan te trekken. In de begroting 2005 zijn derhalve geen beleidsvoornemens in die richting uitgesproken. Het financiële beleid is dus in zijn geheel gericht geweest op de door het algemeen bestuur opgedragen inhoudelijke activiteiten en de bekostiging van het beheer van het samenwerkingsverband.

Algemene ontwikkelingen

Regio Randstad is een samenwerkingsverband waarin de vier randstadprovincies (P4), de vier grote steden (G4) en de vier kaderwetgebieden (K4) sinds 1 september 2002 participeren. Het samenwerkingsverband wordt ondersteund door een bureau dat is gevestigd in Utrecht.

Overeenkomstig de verdeling 40% (P4), 40% (G4), 20% (K4) zijn de kosten van de samenwerking op randstadniveau op basis van de vastgestelde begroting 2005 bij voorschot betaald. Binnen deze deelbijdragen heeft een verdeling plaatsgevonden overeenkomstig de in de begroting 2005 vastgestelde verdeelsleutel. Deze verdeelsleutel is gebaseerd op voorlopige gegevens. Omdat bij het opmaken van de jaarrekening 2005 alle gegevens over 2005 bekend zijn, wordt op dat moment de verdeelsleutel voor de eindafrekening vastgesteld en wel op basis van definitieve gegevens.

Treasurybeheer

Regio Randstad is een samenwerkingsverband dat zich bezighoudt met het coördineren en faciliteren van de samenwerking op het gebied van beleidsthema's die op randstadniveau spelen. Dit jaarverslag geeft aan met welke beleidsthema's Regio Randstad zich heeft beziggehouden. Voor deze taken is Regio Randstad betaald door de twaalf deelnemende randstadoverheden. De ontvangen financiële middelen zijn alleen aangewend ter bekostiging van het beheer van het samenwerkingsverband en de door het algemeen bestuur opgedragen beleidsinhoudelijke activiteiten. Dat betekent dat Regio Randstad geen leningen is aangaan, heeft verstrekt of gegarandeerd en niet heeft belegd.

Budgetoverzichten

Het dagelijks bestuur is in 2005 middels budgetoverzichten geregeld geïnformeerd over de inkomsten, uitgaven en verplichtingen. In het jaar 2006 zal deze werkwijze voortgezet worden.

Afrekening

Naar aanleiding van de, door het algemeen bestuur goedgekeurde, jaarrekening 2005 zal de definitieve afrekening plaatsvinden. Deze afrekening vindt plaats op grond van de bijgaande verdeelsleutel. De verdeelsleutel is gebaseerd op artikel 27.2 van de Gemeenschappelijke regeling en opgesteld aan de hand van de door de contactpersonen aangeleverde gegevens. Eerst worden de kosten verdeeld op basis van de verdeelsleutel, per deelnemende partij wordt dit bedrag vervolgens verrekend met het bedrag dat reeds op voorschotnota (gebaseerd op de begroting voor 2005) is voldaan. Overschrijden de kosten de voorschotnota's dan wordt het verschil alsnog in rekening gebracht, zijn de kosten minder dan de voorschotnota's dan wordt het verschil terugbetaald.

Verdeelsleutel 2005

40% van kosten Utrecht + 100% van kosten Brussel		
	Algemene uitkering	
Verdeelsleutel provincies	Provincie fonds	2005
Noord-Holland	100.144.156	32,388%
Zuid-Holland	117.403.874	37,970%
Utrecht	45.767.683	14,802%
Flevoland	45.882.153	14,839%
	<u>309.197.866</u>	<u>100,000%</u>

40% van kosten Utrecht		
	Algemene uitkering	
Verdeelsleutel gemeenten	Gemeente fonds	2005
Amsterdam	1.058.518.433	39,365%
Rotterdam	781.791.989	29,074%
Den Haag	569.374.610	21,175%
Utrecht	279.272.675	10,386%
	<u>2.688.957.707</u>	<u>100,000%</u>

20% van kosten Utrecht		
Verdeelsleutel kaderwetgebieden	Inwonertal 2005	2005
Regionaal Orgaan Amsterdam	1.353.820	32,735%
Stadsregio Rotterdam	1.192.689	28,839%
Haaglanden	980.050	23,697%
Bestuur Regio Utrecht	609.170	14,729%
	<u>4.135.729</u>	<u>100,000%</u>

4.2 Balans per 31 december 2005

ACTIVA		PASSIVA			
	31-12-2005	31-12-2004		31-12-2005	31-12-2004
Vaste Activa			Eigen vermogen		
Materiële vaste activa	11.608	13.404	Bestemmingsreserve	37.563	40.470
Financiële vaste activa	0	7.465			
Vlottende Activa			Kortlopende schulden		
Vorderingen	149.815	241.691	Nog te betalen bedragen	476.974	591.840
Omzetbelasting	39.289	29.404	Verplichtingen	95.714	84.802
Liquide middelen	409.539	425.148			
	610.251	717.112		610.251	717.112

4.3 Toelichting op de balans

Vaste Activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestaan grotendeels uit automatiseringsapparatuur. Ook een beperkte hoeveelheid meubilair is in bezit bij Regio Randstad en wordt dus onder deze post verantwoord.

In 2004 is er een golf van inbraken geweest in het Provinciehuis. Tot tweemaal toe is ook Regio Randstad door deze inbraken getroffen. Hierbij werden alle TFT-monitoren van Regio Randstad gestolen, op twee na. De schade is grotendeels vergoed door de verzekering. Nog steeds wordt gewacht met het plaatsen van nieuwe TFT-monitoren totdat de provincie Utrecht afdoende inbraakwerende maatregelen heeft getroffen. Ondertussen wordt gewerkt met geleende oude monitoren van de provincie. Voor zover de nieuwe TFT-monitoren nog niet zijn aangeschaft, is hiervoor een verplichting opgenomen.

	2005	2004
Boekwaarde 1 januari	13.404	18.247
Investerings	6.349	3.339
Vervanging wegens inbraken		2.529
Afschrijvingen	8.145	8.434
Vervroegde afschrijvingen wegens inbraken		2.274
Afrondingsverschil		3
Boekwaarde per 31 december	<u>11.608</u>	<u>13.404</u>

Viottende Activa

Vorderingen

Het betreft hier nog te ontvangen bedragen voor een totaal bedrag van € 149.815. Per begin februari 2006 hebben alle debiteuren hun schulden aan Regio Randstad over 2005 reeds voldaan. Per die datum resten slechts vorderingen op de belastingdienst uit hoofde van omzetbelasting die pas in het boekjaar 2006 invorderbaar wordt.

	Stand 31 dec.'05	Stand 31 dec. '04
Vordering wegens verplichting structuurfondsen	34.986	
1° kwartaal Huis van de Nederlandse provincies	65.026	
Prov. Utrecht, rekening kosten woon-werk-verkeer	6.166	
Prov. Zuid-Holland Bevoorschotting 4 ^e kwartaal		114.736
Prov. Zuid-Holland Conferentie New Balance		8.214
Prov. Utrecht Videoconferencing		7.783
ROA bijdrage Lissabonconferentie		1.785
Gemeente Amsterdam Videoconferencing		31.132
Div. onder 1.000 euro	2.011	2.515
Omzetbelasting op kosten 2005 die in 2006 invorderbaar wordt	32.126	29.387
Omzetbelasting op eindafrekening 2005, invorderbaar in 2006	9.500	46.139
Totaal	<u>149.815</u>	<u>241.691</u>

Omzetbelasting

Met ingang van 1 januari 2003 wordt Regio Randstad aangemerkt als ondernemer voor de omzetbelasting. Per ultimo 2005 was van de Nederlandse fiscus nog een bedrag te vorderen van € 39.289. Het betreft hier de aangiften over november en december. In 2005 zijn er voor Regio Randstad Brussel geen grote aankopen gedaan waar BTW op terug te vorderen is. Hierdoor wordt het drempelbedrag voor het terugvragen van de Belgische omzetbelasting niet overschreden en is er derhalve per ultimo 2005 niets te vorderen van de Belgische fiscus.

Onder de vorderingen is een bedrag van € 32.126 aan te vorderen omzetbelasting opgenomen. Het betreft hier de omzetbelasting die voldaan wordt op facturen die in januari 2006 zijn ontvangen maar die zien op kosten over het jaar 2005. Deze omzetbelasting wordt pas in 2006 invorderbaar. Eveneens pas in 2006 invorderbaar is de omzetbelasting die ziet op de eindafrekening 2005. Dit betreft per saldo een bedrag van € 9.500 te vorderen.

Liquide middelen

	Stand 31 dec.'05	Stand 31 dec. '04
Bank Utrecht	406.391	422.748
Bank Brussel	3.148	2.400
Totaal	409.539	425.148

Eigen vermogen

Bestemmingsreserve

Voordat het resultaat wordt uitgekeerd kan een gedeelte van dit resultaat opgenomen worden in de bestemmingsreserve. In deze reserve worden posten opgenomen waarvoor in 2005 geen kosten zijn gemaakt, maar waarvoor in 2005 al wel duidelijk is dat in 2006 extra middelen nodig zullen zijn. Per ultimo 2005 is in dit kader het positieve resultaat van € 37.563 gereserveerd voor de salariskosten in 2006. Deze zullen in 2006 namelijk aanzienlijk hoger zijn dan begroot. In de aangepaste begroting 2006 is rekening gehouden met een ruime formatieplaats minder dan waar tot op heden mee wordt gewerkt. Deze formatieplaats is wel opgenomen als bezuinigingsdoelstelling.

	Stand 31 dec.'05	Stand 31 dec. '04
Pilot Presentatie Randstad Holland		30.000
Herziening Website		10.470
Reservering voor overschrijding salariskosten in 2006	37.563	
Totaal	37.563	40.470

Kortlopende schulden

Nog te betalen bedragen

Per 31 december 2005 moeten de bedragen in de onderstaande tabel nog verrekend worden. De afrekening met de deelnemende overheden over het jaar 2005 ad € 50.000 exclusief BTW zal in juli 2006, na goedkeuring van deze jaarrekening door het algemeen bestuur, definitief afgewikkeld worden.

	Stand 31 dec. '05	Stand 31 dec. '04
ir. E.M. Storm; man. fee en reiskosten, schatting	171.683	150.002
Betaling wegens deel WW-uitkering voorm. medew.	6.844	
Declaraties H. Pluckel	5.948	
Glaser Public Affairs, twee nota's	7.542	
Omzetbelasting te voldoen over verplichting structuurfondsen	3.352	
Omzetbelasting verschuldigd in 2006	5.586	
Afrekening provincies/gemeenten/kaderwetgeb. over boekjaar 2005 resp. 2004 exclusief omzetbelasting	50.000	176.478
Omzetbelasting per saldo verschuldigd over bovenstaande post	9.500	33.531
Omzetbelasting daadwerkelijk af te dragen over eindafrekening 2004		12.608
Prov. Utrecht, correctie salaris 13 ^e periode	2.544	1.096
Oicon, opdracht Quicksan Rood voor Groen		3.751
Bedeaux, organisatie Lissabonconferentie		18.012
Geschatte reiskostendeclaraties H. Pluckel		10.000
Prov. Utrecht, geschatte telefoonkosten		1.000
Prov. Utrecht, frankeerkosten		4.218
Prov. Utrecht, kopieerkosten		1.812
Taalent, vertaling voor Lissabonconferentie		2.035
Fifteen, eten Lissabonconferentie		2.647
Wijnberg fotografie		1.580
Div. bedragen onder € 1.000	2.139	4.959
Betalingen onderweg	211.836	168.111
Totaal	476.974	591.840

Specificatie eindafrekening per deelnemer	Terug te betalen Utrecht	Terug te betalen Brussel	Totaal terug te betalen door Regio Randstad
Provincie Noord-Holland	-14.474	-24.745	-39.219
Provincie Zuid-Holland	-16.134	-28.188	-44.322
Provincie Utrecht	35.632	30.203	65.835
Provincie Flevoland	18.662	13.516	32.178
Gemeente Amsterdam	10.244		10.244
Gemeente Rotterdam	5.752		5.752
Gemeente Den Haag	5.996		5.996
Gemeente Utrecht	1.694		1.694
Regionaal Orgaan Amsterdam	3.543		3.543
Stadsregio Rotterdam	4.377		4.377
Stadsgewest Haaglanden	2.558		2.558
Bestuur Regio Utrecht	1.364		1.364
Totaal	<u>59.214</u>	<u>-9.214</u>	<u>50.000</u>

Verplichtingen

	Stand 31 dec.'05	Stand 31 dec. '04
Randstadmonitor	28.489	
OESO-onderzoek	13.128	
Randstadpromotie	7.800	
Structuurfondsen (wordt geheel vergoed door de provincies, hier staat per jaareinde een vordering van een gelijk bedrag tegenover)	17.640	
Netwerk infrastructuur		18.395
Quickscan Rood voor Groen		8.408
Beleidssamenvatting Monitor		17.500
Pilot Presentatie Randstad Holland		20.000
Verlofsparen	26.797	18.639
Ontvangen verzekeringsgelden voor vervangende monitoren na inbraak	1.860	1.860
Totaal	95.714	84.802

De projecten Randstadmonitor, OESO-onderzoek en Randstadpromotie hebben allen (nagenoeg geheel) in 2005 plaatsgevonden.

Niet uit de balans blijvende verplichting

Regio Randstad maakt deel uit van het Huis van de Nederlandse Provincies (HNP) in Brussel. HNP draagt zorg voor kantoorruimte met alle benodigde facilitaire voorzieningen, inclusief ondersteunend personeel. De jaarlijkse bijdrage aan HNP bedroeg in 2005 € 260.096. Dit bedrag dient deels ter dekking van de door HNP betaalde huur.

Voor de huur van het appartement aan de Pater de Dekenstraat in Brussel is een contract afgesloten met een looptijd van 3 jaar van september 2000 tot september 2003. Nadien is de huur stilzwijgend verlengd. De minimale huurperiode is 1 jaar. De jaarlijkse huursom bedraagt bijna € 9.700.

4.4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Waarderingsgrondslagen

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, zijn activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

Crediteuren

De crediteuren worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Verplichtingen

De verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en betreffen nog uit te geven projectgelden.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Dit zijn verplichtingen welke voortvloeien uit contracten met een looptijd langer dan een jaar (huur kantoor etc.).

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

De baten en de lasten worden opgenomen voor de aan het verslagjaar toe te rekenen bedragen. In afwijking van het hiervoor gestelde worden de lasten wegens het uitbetalen van vakantiegeld en het opnemen van vakantiedagen in de rekening van baten en lasten verwerkt op het moment dat zij worden uitbetaald respectievelijk worden opgenomen. De rubricering van baten en lasten is overeenkomstig de comptabiliteitsvoorschriften.

Subsidies

De subsidies betreffen de bijdragen van de deelnemende provincies, gemeenten en kaderwetgebieden. Deze bijdragen worden bepaald als het verschil tussen de werkelijke lasten en de overige baten. De bijdrage per deelnemer is gebaseerd op een door het bestuur van de Regio Randstad vastgestelde verdeling (40% provincies, 40% gemeenten en 20% kaderwetgebieden) met daarbinnen een vastgestelde verdeelsleutel. Bij de bepaling van de verdeelsleutel wordt de laatste circulaire van het betreffende boekjaar van het provinciefonds c.q. van het gemeentefonds gehanteerd (op basis van de algemene uitkering). Voor de kaderwetgebieden vindt de bepaling van de verdeelsleutel op basis van inwonertallen per begin van het boekjaar plaats.

4.5 Exploitatierkening 2005

	Lasten 2005	Begroot 2005	Lasten 2004
Lasten Utrecht			
Apparaatskosten			
Salarissen en sociale lasten	984.093	952.973	873.471
Reis- en verblijfskosten	49.979	58.000	45.740
Opleidingen	11.289	16.016	17.646
Representatiekosten	389	6.454	338
Huisvestingskosten	124.553	131.200	117.195
Lidmaatschappen/abbonementen	2.417	4.807	2.565
Controle kosten	7.600	1.683	6.930
Financieel beheer	8.354	12.150	9.745
Bureaunkosten	92.184	83.244	94.452
Onvoorzien	-	4.136	-
Toedeling beleidsproducten Europa	266.993	281.277	353.745
Totaal apparaatskosten Utrecht	1.013.865	989.386	814.337
Programma-uitgaven Utrecht			
Uitvoering projecten 2005			
Overige studies en onderzoeken	307.221	402.283	311.364
Communicatie en promotie	40.301	40.000	40.244
Randstadcongres	-	21.095	26.173
Totaal programma-uitgaven Utrecht	347.522	463.378	377.781
Baten			
Overige baten	5.400	-	8.876
Totaal overige baten Utrecht	5.400	0	8.876
Saldo lasten minus baten Utrecht	1.355.987	1.452.764	1.183.242
Lasten Brussel			
Apparaatskosten			
Salarissen en sociale lasten	14.554	6.295	5.907
Reis- en verblijfskosten	9.654	10.408	9.495
Representatiekosten	0	-	-
Facilitaire kosten	260.102	251.364	246.436
Lidmaatschappen/abbonementen	365	-	-
Bureaunkosten	0	-	2.010
Toedeling beleidsproducten Europa	266.993	281.277	353.745
Totaal apparaatskosten Brussel	551.668	549.344	617.593
Programma-uitgaven Brussel			
Uitvoering projecten 2005			
Project Structuurfondsen	12.245	-	-
Randstadvertegenwoordiging	17.617	21.633	18.563
Totaal programma-uitgaven Brussel	29.862	21.633	18.563
Baten			
Overige baten	1.339	-	4.983
Totaal overige baten Brussel	1.339	0	4.983
Saldo lasten minus baten Brussel	580.191	570.977	631.173
Subsidies			
Provincie Noord-Holland	368.454	329.235	357.663
Provincie Zuid-Holland	431.956	387.634	421.277
Provincie Utrecht	168.390	234.225	164.718
Provincie Flevoland	168.811	200.989	160.812
Gemeente Amsterdam	219.431	229.675	185.414
Gemeente Rotterdam	162.065	167.817	137.634
Gemeente Den Haag	118.031	124.027	100.627
Gemeente Utrecht	57.893	59.587	49.622
Regionaal Orgaan Amsterdam	91.235	94.778	77.222
Stadsregio Rotterdam	80.376	84.753	68.608
Stadsgewest Haaglanden	66.046	68.604	56.174
Bestuur Regio Utrecht	41.053	42.417	34.644
totaal subsidies	1.973.741	2.023.741	1.814.415
Eindsaldo lasten minus baten	37.563	0	0

4.6 Toelichting op de exploitatierekening

In totaal is door Regio Randstad in 2005 € 50.000 minder uitgegeven dan begroot. Dit betekent dat per saldo een bedrag van € 50.000 aan de deelnemers geretourneerd kan worden.

Ten laste van bureau Utrecht is, zoals afgesproken bij de behandeling van de begroting 2005, ruim € 50.000 minder dan begroot uitgegeven aan de post uitvoering projecten. Totaal is ten behoeve van bureau Utrecht € 59.214 minder uitgegeven dan begroot. Ten laste van bureau Brussel is € 9.214 meer uitgegeven dan begroot. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt doordat er voor het afgelopen jaar relatief veel gebruik is gemaakt van de menskracht en overige faciliteiten in Utrecht ten behoeve van Europese P4 activiteiten. Hierbij dient o.a. gedacht te worden aan de coördinatie van de structuurfondsen.

Bij de bepaling van het te retourneren bedrag is rekening gehouden met een reservering van € 37.563 voor salariskosten. Deze post is zichtbaar als eindsaldo lasten minus baten in de exploitatierekening. Vervolgens is deze post opgenomen als bestemmingsreserve op de balans. De salariskosten zullen in 2006 namelijk aanzienlijk hoger zijn dan begroot. In de aangepaste begroting is rekening gehouden met een ruime formatieplaats minder dan waar tot op heden mee wordt gewerkt. Deze formatieplaats is wel opgenomen als bezuinigingsdoelstelling.

Net als in 2004 blijkt de nu toegepaste, reglementaire, verdeelsleutel voor de provincies aanmerkelijk af te wijken van de in de begroting 2005 toegepaste verdeelsleutel, die in het verleden vanuit de provincies werd aangeleverd. Omdat achteraf gezien de verdeelsleutel bij de begroting gebaseerd is geweest op de oude verdeelsleutel van Regio Randstad en niet op de huidige Regio Randstadverdeelsleutel, hebben de kleine provincies reeds te veel bijgedragen en de grote provincies juist te weinig. Voor de grote provincies betekent het toepassen van de juiste verdeelsleutel dat zij uiteindelijk zullen moeten bijbetalen. Voor het jaar 2006 is dit probleem niet meer te verwachten omdat in de begroting 2006, en dus ook al in de voorschotnota's is uitgegaan van een verdeelsleutel die op de juiste grondslag is opgesteld.

Lasten Utrecht

Apparaatskosten

Onder de apparaatskosten vallen de posten salarissen en sociale lasten, reis- en verblijfskosten, opleidingen en representatiekosten. Verder zijn hieronder opgenomen de posten huisvestingskosten Utrecht, lidmaatschappen en abonnementen, controlekosten, financieel beheer, bureaukosten, onvoorzien en de post toedeling beleidsproducten Europa.

De post salarissen en sociale lasten is € 31.120 hoger uitgevallen dan begroot. Dit nadeel is ontstaan doordat gewerkt is met een volle bezetting en doordat voor een werknemer die in 2003 is gevraagd te vertrekken, nog de WW-uitkering moet worden voldaan. Deze situatie blijft bestaan tot uiterlijk maart 2007 of zoveel eerder als de betrokken persoon een nieuwe betrekking heeft gevonden. De post reis- en verblijfskosten is dit jaar meegevallen. Een bedrag van € 8.021 is overgebleven. Dit is veroorzaakt doordat de directeur relatief weinig gebruik heeft gemaakt van ingehuurd vervoer. De post opleidingen is ook iets lager uitgevallen dan begroot: het verschil bedraagt € 4.727. Nadat in 2004 relatief veel aan opleidingen is gevolgd, was 2005 op dit gebied een rustig jaar.

De post huisvesting Utrecht is ruim € 6.647 lager uitgevallen dan begroot. Het onderdeel ICT speelt hier een grote rol in. Dit jaar waren er daardoor alleen afschrijvingskosten en was er, net als in 2004, weinig onderhoud nodig. Verder blijkt dat de huur van de kantoorruimte naar verhouding minder is gestegen dan begroot. De bureaunkosten blijken met een (nagenoeg) volle bezetting van het bureau te laag te zijn begroot. Dit leidt tot een overschrijding van € 8.940. Grote en tevens moeilijk beheersbare kosten zijn daarbij de druk- en kopieerkosten.

Aan de post controle kosten is € 5.917 meer uitgegeven dan oorspronkelijk was voorzien. Deze overschrijding is grotendeels te wijten aan het inwinnen van extra adviezen op gebied van de nieuwe wetgeving waaruit veel vragen voortvloeien. Een voorbeeld hiervan is de discussie rond de rechtmatigheid. De post financieel beheer is echter lager uitgevallen. Er is € 3.796 minder uitgegeven dan begroot. Het boekhoudkundig proces blijkt sinds de invoering van een nieuw boekhoudsysteem efficiënter uitgevoerd te kunnen worden.

Onder de post toedeling beleidsproducten Europa worden die kosten verstaan die ten laste van Regio Randstad Utrecht als uitgave zijn geboekt, maar die ten laste dienen te komen van Regio Randstad Brussel. De grootte van deze post is gebaseerd op een door het personeel bijgehouden tijdverantwoording. Deze post is wat lager uitgevallen dan begroot. Dit heeft deels te maken met het feit dat een aantal posten die sowieso duidelijk aan Brussel toe te rekenen zijn al direct op Brussel zijn geboekt en hiermee verrekend zijn.

Programma-uitgaven

De programma-uitgaven bestaan uit de post uitvoering projecten 2005 en de post communicatie en promotie.

In de tabel zijn de onderzoeken en begeleidingsopdrachten vermeld die zijn uitgevoerd, c.q. waar verplichtingen voor zijn aangegaan. In 2005 werd voor € 319.466 uitgegeven aan projecten. In deze post begrepen is een bedrag van € 12.245 voor het project structuurfondsen dat alleen aan de provincies in rekening wordt gebracht. In de exploitatierekening is derhalve onder Utrecht een bedrag van € 307.221 verantwoord en onder Brussel de overige € 12.245.

Onder deze post is een bedrag van € 37.219 verantwoord van kosten die gemaakt zijn, na de evaluatie van de Randstadsamenwerking, voor de begeleiding van de Holland Acht. Afgesproken is dat de Holland Acht in 2006 geen gebruik meer zal kunnen maken van het budget van Regio Randstad. Zij zal voor eigen financiering zorgdragen.

Projecten 2005	Kosten opdracht
Netwerk infrastructuur	11.402
Operationalisering ESR	10.120
OESO-onderzoek	49.792
Presentatie Randstad Holland	19.500
Waterveiligheid	17.912
Rood voor Groen	24.271
Randstadpromotie	28.326
Evaluatie	61.541
Holland Acht	37.219
Randstadmonitor	38.942
Structuurfondsen (alleen ten laste van de provincies)	12.245
Diversen onder € 10.000	8.196
Totaal	319.466

Het budget voor communicatie en promotie werd nagenoeg precies gebruikt. Er zijn geen onverwachte ontwikkelingen geweest op dat gebied.

Lasten Brussel

De lasten Brussel zijn onderverdeeld in de posten apparaatskosten en programmakosten. In de begroting 2005 is een bedrag van € 281.277 opgenomen als post toedeling beleidsproducten. De kosten die in Brussel zelf worden gemaakt worden direct aan Brussel toegerekend. De in

Utrecht gemaakte kosten die toe te rekenen zijn aan Brussel worden ten laste van Brussel gebracht middels de verzamelpost 'toedeling beleidsproducten Europa'. Ter voorkoming van dubbelstellingen is dit bedrag dit jaar enigszins verlaagd met niet begrote, maar wel direct toegerekende kosten.

Apparaatskosten

De apparaatskosten in Brussel zijn opgebouwd uit de posten salarissen en sociale lasten (inhuur uitzendkracht), reis- en verblijfskosten (inclusief de huur van een appartement te Brussel), randstadvertegenwoordiging, representatiekosten en vergoedingen stagiaire. Ook de posten facilitaire kosten, lidmaatschappen en abonnementen, bureaunkosten en de toedeling beleidsproducten Europa Zijn onder deze noemer verantwoord.

De post salariskosten is veel hoger uitgevallen dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door het feit in de begroting alleen rekening was gehouden met de stagekosten. In de praktijk is onder deze post ook een bedrag verantwoord van de reservering die jaarlijks gedaan wordt voor het verlofsparen van de Randstadvertegenwoordiger.

De post facilitaire kosten Brussel bestaat uit de kosten die betaald worden aan het Huis van de Nederlandse Provincies (HNP). De rekening van HNP is € 8.738 hoger uitgevallen dan begroot. Het nadeel is ontstaan doordat het Huis van de Nederlandse Provincies haar kosten meer heeft verhoogd dan waar in de begroting reeds rekening mee was gehouden. Deze verhoging is separaat door de provincies goedgekeurd bij de begrotingsbehandeling van HNP. Bij de post toedeling beleidsproducten Europa worden de kosten die in Utrecht werden gemaakt ten behoeve van Brussel in mindering gebracht.

Programma-uitgaven

Voor Brussel wordt onder deze noemer de post Randstadvertegenwoordiging meegenomen. In tegenstelling tot andere jaren kent Brussel dit jaar ook kosten voor de uitvoering van projecten. Het betreft hier een bedrag van € 12.245 voor het project structuurfondsen dat alleen aan de provincies in rekening wordt gebracht. De post Randstadvertegenwoordiging is iets achtergebleven bij de verwachting. Een bedrag van € 4.016 werd overgehouden. Dit is te verklaren door een beperkt aantal algemene activiteiten dit jaar in Brussel.

'Subsidies'

De totale lasten zijn € 50.000 lager dan de op grond van de begroting vastgestelde voorschotten (€ 2.023.741). De provincies, gemeenten en kaderwetgebieden krijgen de volgende bedragen, overeenkomstig de vastgestelde verdeling met de daarbinnen vastgestelde verdeelsleutels, in rekening gebracht door het samenwerkingsverband. Deze kosten worden verrekend met de voorschotten die reeds ontvangen zijn. Voor de eindafrekening verwijzen wij naar de tweede staat onder de 'nog te betalen bedragen' bij de balans.

	Lasten Utrecht	Lasten Brussel	Totale lasten
Provincie Noord-Holland	180.539	187.915	368.454
Provincie Zuid-Holland	211.655	220.301	431.956
Provincie Utrecht	82.510	85.880	168.390
Provincie Flevoland	82.716	86.095	168.811
Gemeente Amsterdam	219.431		219.431
Gemeente Rotterdam	162.065		162.065
Gemeente Den Haag	118.031		118.031
Gemeente Utrecht	57.893		57.893
Regionaal Orgaan Amsterdam	91.235		91.235
Stadsregio Rotterdam	80.376		80.376
Stadsgewest Haaglanden	66.046		66.046
Bestuur Regio Utrecht	41.053		41.053
	<u>1.393.550</u>	<u>580.191</u>	<u>1.973.741</u>

4.7 Kosten per product

Op grond van het BBV dient Regio Randstad een programmabegroting te maken. Om een goede vergelijking tussen de begroting en jaarrekening te kunnen maken dienen vervolgens ook uit de jaarrekening de kosten per programma te blijken. Vanaf 2005 is de begroting een programmabegroting. In lijn met de begroting 2005 treft u onderstaand derhalve een overzicht van de kosten per programma aan. Voor programma 6, de Randstadprovincies in Brussel, dient opgemerkt te worden dat de verdeling van de kosten per post anders is dan in de exploitatierekening van § 4.5. Het verschil wordt veroorzaakt doordat in het hierna volgend overzicht de toedeling beleidsproducten Europa niet als verzamelpost is gemaakt maar per kostencategorie, toegerekend overeenkomstig de door de medewerkers geschreven uren. De eindtelling is volgens beide methodieken gelijk.

In dit schema is de toevoeging aan de bestemmingsreserve voor de overschrijding van salariskosten 2006 opgenomen onder de salariskosten.

Voor nadere informatie: judith.van.schaik@regio-randstad.nl.

Overzicht kosten per programma

Programma's	1	2	3	4	5	6	Totaal
Kostensoort:							
Salariskosten	100.429	183.489	88.782	165.610	278.197	219.702	1.036.210 *
Reis en verblijfkosten	4.407	8.053	4.495	7.268	12.943	22.467	59.633
Opleidingen	1.110	2.027	981	1.830	3.074	2.267	11.289
Representatiekosten	37	67	33	75	102	75	389
Huisvesting	14.089	23.629	12.134	21.134	30.575	283.093	384.655
Lidmaatschappen en abonnementen	238	434	210	392	658	850	2.781
Bureaunkosten	6.667	11.965	7.144	12.172	34.227	20.010	92.185
Financieel beheer	821	1.500	726	1.354	2.275	1.677	8.354
Controle jaarrekening	747	1.365	660	1.232	2.069	1.526	7.600
Onderzoek en externe deskundighe	0	90.815	19.771	55.823	140.813	12.245	319.466
Communicatie en promotie	0	0	0	0	40.301	0	40.301
Randstadvertegenwoordiging	0	0	0	0	0	17.617	17.617
Baten	-664	-1.213	-587	-1.095	-1.840	-1.339	-6.738
Totaal	127.880	322.131	134.349	265.795	543.395	580.191	1.973.741 *

* Inclusief toevoeging aan bestemmingsreserve voor overschrijding salariskosten 2006

5 BIJLAGEN

Bijlage 1 Samenstelling algemeen bestuur Regio Randstad per 31 december 2005

Voorzitter	J. Franssen	Commissaris van de Koningin Zuid-Holland
1 ^e vice-voorzitter	Mw. drs. M.L. van Kleef	Wethouder Utrecht
2 ^e vice-voorzitter	Drs. D.B. Stadig	Lid dagelijks bestuur Regionaal Orgaan Amsterdam
Secretaris	Ir. E.M. Storm	Directeur Regio Randstad

<u>Lid</u>	<u>Functie</u>
Mr. E.P. Beimers	DB-lid Stadsgewest Haaglanden
Mw. ing. M.A. van den Bergh	Wethouder Utrecht
Mw. M.T.J. Blankers-Kasbergen	DB-lid Regionaal Orgaan Amsterdam
Mr. H.C.J.L. Borghouts	Commissaris van de Koningin Noord-Holland
Mw. L.M. Bouwmeester-den Broeder	Gedeputeerde Flevoland
Mr. drs. B.J. Bruins	DB-lid Stadsgewest Haaglanden
Mr. M.J. Cohen	Burgemeester Amsterdam
Drs. W.J. Deetman	Burgemeester Den Haag
Mw. H.M.C. Dwarshuis-van de Beek	Gedeputeerde Zuid-Holland
Mr. J.H. Ekkers	Gedeputeerde Utrecht
J. Franssen	Commissaris van de Koningin Zuid-Holland
A.M.C.A. Hooijmaijers	Gedeputeerde Noord-Holland
M. van der Horst	Wethouder Amsterdam
S. Hulman	Wethouder Rotterdam
Drs. W.M de Jong	DB-lid Bestuur Regio Utrecht
Mw. drs. M.L. van Kleef	Wethouder Utrecht
Drs. E.D. van Linge	DB-lid Bestuur Regio Utrecht
Drs. J.P.J. Lokker	Gedeputeerde Utrecht
Drs. J.M. Norder	Wethouder Den Haag
Mr. I.W. Opstelten	Burgemeester Rotterdam/vz. Stadsregio Rotterdam
Ir. W.G. de Raad	Gedeputeerde Flevoland
Drs. D.B. Stadig	DB-lid Regionaal Orgaan Amsterdam
Ir. J.W.J. Wolf	DB-lid Stadsregio Rotterdam

<u>Plaatsvervangend lid</u>	<u>Functie</u>
J.G.P. van Bergen	Gedeputeerde Utrecht
J. Binnekamp	Gedeputeerde Utrecht
J.M. Bos	Gedeputeerde Flevoland
Mw. mr. A.H. Brouwer-Korf	Burgemeester Utrecht
Mr. drs. B.J. Bruins	Wethouder Den Haag
J.W.A. van Dijk	Gedeputeerde Zuid-Holland
A.L. Greiner	Gedeputeerde Flevoland
Mr. J.I.M. Hoffscholte	DB-lid Regionaal Orgaan Amsterdam
M. van der Horst	DB-lid Regionaal Orgaan Amsterdam
S. Hulman	DB-lid Stadsregio Rotterdam
Drs. H.H. Janssen	Wethouder Utrecht
N.J.G. Janssens	Wethouder Rotterdam
Mw. W.H. Maij	Wethouder Amsterdam
Mw. J. van Nieuwenhoven	Gedeputeerde Zuid-Holland
P.J.M. Poelmann	Gedeputeerde Noord-Holland
Drs. R. Scheeres	DB-lid Stadsregio Rotterdam
J.J. Schipper	Gedeputeerde Noord-Holland
Mr. A. Tchernoff	DB-lid Bestuur Regio Utrecht
Vacature	DB-lid Bestuur Regio Utrecht
Vacature	Wethouder Amsterdam
Vacature	Wethouder Rotterdam
Mr. drs. G.A.A. Verkerk	DB-lid Stadsgewest Haaglanden
Mr. P.T. van Woensel	Wethouder Den Haag

Bijlage 2 Samenstelling dagelijks bestuur Regio Randstad per 31 december 2005

Naam	Functie	Portefeuille
Drs. W.J. Deetman	Burgemeester gemeente Den Haag	Economie, Kennisinfrastructuur en Investeringsen plv. voor Bereikbaarheid
J. Franssen	Commissaris van de Koningin in de provincie Zuid-Holland (vz.)	Coördinatie, Bestuurlijke samenwerking en Landsdeelconvenant
A.M.C.A. Hooijmaijers	Gedeputeerde provincie Noord-Holland	Bereikbaarheid plv. voor Economie, Kennisinfrastructuur en Investeringsen
Mw. drs. M.L. van Kleef	Wethouder gemeente Utrecht (1 ^e vice vz.)	Ruimtelijke Ordening, Wonen en Milieu plv. voor Groen, Water en Landbouw
Drs. D.B. Stadig	Lid dagelijks bestuur Regionaal Orgaan Amsterdam (2 ^e vice vz.)	Groen, Water en Landbouw plv. voor Ruimtelijke Ordening, Wonen en Milieu
Ir. E.M. Storm	Directeur Regio Randstad (secr.)	

Bijlage 3 Samenstelling Bestuurlijke Commissie Randstad per 31 december 2005

Drs. W.J. Deetman	Burgemeester van de gemeente Den Haag
Mw. drs. S.M. Dekker	Minister van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu (voorzitter)
J. Franssen	Commissaris van de Koningin in de provincie Zuid-Holland
Mw. ir. C.E.G. van Gennip	Staatssecretaris van Economische Zaken
A.M.C.A. Hooijmaijers	Gedeputeerde van de provincie Noord-Holland
Mw. drs. M.L. van Kleef	Wethouder van de gemeente Utrecht
Mw. drs. K.M.H. Peijs	Minister van Verkeer en Waterstaat
J.W. Remkes	Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties
Drs. D.B. Stadig	Lid dagelijks bestuur Regionaal Orgaan Amsterdam
Dr. C.P. Veerman	Minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit
Drs. G. Zalm	Minister van Financiën
Ir. E.M. Storm	Directeur Regio Randstad (secretaris)

Bijlage 4 Samenstelling bestuurlijk overleg Bereikbaarheid per 31 december 2005

Mw. ing. M.A. van den Bergh	Gemeente Utrecht
Mw. M.T.J. Blankers-Kasbergen	Gemeente Haarlemmermeer
Mr. drs. B.J. Bruins	Stadsgewest Haaglanden
M. van der Horst	Gemeente Amsterdam
D. Halbesma	Gemeente Almere
S. Hulman	Gemeente Rotterdam
A.M.C.A. Hooijmaijers	Provincie Noord-Holland (voorzitter)
Dr. G. Mik	Provincie Utrecht
Drs. C. Mooij	Provincie Noord-Holland
Mw. J. van Nieuwenhoven	Provincie Zuid-Holland
Ir. W.G. de Raad	Provincie Flevoland
Mr. A. Tchernoff	Bestuur Regio Utrecht
Mw. drs. M. Kuijjer	Regio Randstad
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (secretaris)

Bijlage 5 Samenstelling bestuurlijk overleg Economische Zaken en Kennisinfrastructuur per 31 december 2005

Drs. G.H. Abrahamse	Gemeente Utrecht
R.G. Boekhoven	Bestuur Regio Utrecht
H. den Boer	Stadsgewest Haaglanden
Dr. J.W.A. van Dijk	Provincie Zuid-Holland
A. Greiner	Provincie Flevoland
Mw. L. Griffith	Gemeente Amsterdam
C.J. Loggen	Regionaal Orgaan Amsterdam
Dr. G. Mik	Provincie Utrecht
Drs. R. Scheeres	Stadsregio Rotterdam
J.J. Schipper	Provincie Noord-Holland
W. van Sluis	Gemeente Rotterdam
Mr. P.T. van Woensel	Gemeente Den Haag
Drs. P. Oudega	Regio Randstad
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (secretaris)

Bijlage 6 Samenstelling bestuurlijk overleg Groen, Water en Landbouw per 31 december 2005

Mw. A.A. Aeyelts Averink-Winsemius	Stadsregio Rotterdam
J. Binnekamp	Provincie Utrecht
G.J. Doornbos	Hoogheemraadschap Amstel, Gooi en Vecht
Mw. H.M.C. Dwarshuis-van de Beek	Provincie Zuid-Holland
Mw. drs. M.L. van Kleef	Gemeente Utrecht
Drs. J.P.J. Lokker	Provincie Utrecht
Mw. W.H. Maij	Gemeente Amsterdam
A. Moens	Provincie Noord-Holland
P.J.M. Poelmann	Provincie Noord-Holland
Ir. W.G. de Raad	Provincie Flevoland
Mw. H. van Rijnbach-de Groot	Bestuur Regio Utrecht
L. van der Sar	Provincie Zuid-Holland (voorzitter)
J.J. Schipper	Provincie Noord-Holland
Mw. G.M. Smid-Marsman	Stadsgewest Haaglanden
Drs. M. Smits	Gemeente Den Haag
Drs. D.B. Stadig	Regionaal Orgaan Amsterdam
Mw. H.M. Visser-van der Weele	Gemeente Almere
Mw. ir. R. Leopold	Regio Randstad
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (secretaris)
Drs. J.W. Vermeulen	Regio Randstad

Bijlage 7 Samenstelling bestuurlijk overleg Ruimtelijke Ordening per 31 december 2005

A.W Bijl	Gemeente Almere
J. de Bondt	Hoogheemraadschap Amstel Gooi en Vecht
Dr. J.W.A. van Dijk	Provincie Zuid-Holland
Mr. J.H. Ekkers	Provincie Utrecht
A. Greiner	Provincie Flevoland (voorzitter)
A.M.C.A. Hooijmaijers	Provincie Noord-Holland
Drs. W.M. de Jong	Bestuur Regio Utrecht
Mw. drs. M.L. van Kleef	Gemeente Utrecht
Drs. J.M. Norder	Gemeente Den Haag
Drs. D.B. Stadig	Gemeente Amsterdam/Regionaal Orgaan Amsterdam
Mr. drs. G.A.A. Verkerk	Stadsgewest Haaglanden
Ir. J.W.J. Wolf	Stadsregio Rotterdam
Drs. E.G.M. Kuypers	Regio Randstad
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (secretaris)

Bijlage 8 Samenstelling bestuurlijk overleg Europa (P4) per 31 december 2005

H. Dijkma	Gedeputeerde van de provincie Flevoland (voorzitter)
Mw. H.M.C. Dwarshuis-van de Beek	Gedeputeerde van de provincie Zuid-Holland
Mw. drs. R. Kruisinga	Gedeputeerde van de provincie Noord-Holland
Drs. J.P.J. Lokker	Gedeputeerde van de provincie Utrecht
Ir. H. Pluckel	Regio Randstad Brussel
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (secretaris)

Bijlage 9 Samenstelling ambtelijk overleg Bereikbaarheid per 31 december 2005

Mw. G. Bakker	Gemeente Amsterdam
A. van den Berg	Gemeente Rotterdam
W. Brussaard	Provincie Noord-Holland
A. Dijkhuizen	G4
P.R.L. Eradus	Gemeente Almere
J. Haubrich	Provincie Zuid-Holland
J. Meindersma	Gemeente Almere
H. Mol	Stadsgewest Haaglanden
H. de Neef	Regionaal Orgaan Amsterdam
P.P. Oostveen	Gemeente Den Haag
C.M. Pas	Gemeente Utrecht
K.K. de Roy	Bestuur Regio Utrecht
H.J. Snel	Provincie Flevoland
Ir. A.F.J.M. Verhoeven	Provincie Zuid-Holland
P.A.C. Vonk	Stadsregio Rotterdam
Mw. drs. M. Kuijjer	Regio Randstad (secretaris)
Drs. E.G.M. Kuypers	Regio Randstad
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (voorzitter)

Bijlage 10 Samenstelling ambtelijk overleg Economische Zaken en Kennisinfrastructuur per 31 december 2005

M. Bekker	Regionaal Orgaan Amsterdam
Mw. I. Berger	Gemeente Rotterdam
B. Bruinsma	Gemeente Den Haag
Drs. ing. J.B. Buunk	Provincie Zuid-Holland
Drs. C.J. Dippel	Gemeente Amsterdam (voorzitter)
J.F. Edens	Provincie Zuid-Holland
J. Heutinck	Gemeente Almere
H.J. Kramer	Bestuur Regio Utrecht
S. Meinsma	Provincie Noord-Holland
E. Oskam	Gemeente Amsterdam
Mw. A. Renne	Gemeente Utrecht
G. Scholtens	Stadsgewest Haaglanden
Drs. R.M. Schuitemaker	Provincie Flevoland
Drs. W.R. Snel	Provincie Utrecht
Drs. P. van der Valk	Stadsregio Rotterdam
Drs. P. Oudega	Regio Randstad (secretaris)
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad

Bijlage 11 Samenstelling ambtelijk overleg Groen, Water en Landbouw per 31 december 2005

G. Benning	Provincie Flevoland
Ir. J. Bos	Provincie Utrecht
Mw. J. van den Bos	Provincie Flevoland
E. Buijs	Gemeente Amsterdam
Ing. A.C. Distel	Provincie Noord-Holland
Mw. drs. S.L. van Golberdinge	Stadsgewest Haaglanden
Mw. P. Hartog	Hoogheemraadschap Amstel Gooi en Vechtstreek
Ir. M. den Heijer	Gemeente Rotterdam
Ir. H.C. Jacobs	Gemeente Den Haag
Mw. J. Jonkers	Bestuur Regio Utrecht
Mw. A. Kuin	Gemeente Utrecht
Ir. J.G. Meijles	Provincie Zuid-Holland

W. de Meulemeester	Almere
M. Nip	Regionaal Orgaan Amsterdam
Drs. W. Rietveld	Stadsregio Rotterdam
T. Vellinova	Stadsgewest Haaglanden
Drs. J.W. Vermeulen	Regio Randstad (secretaris)
Mw. ir. R. Leopold	Regio Randstad
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (voorzitter)

Bijlage 12 Samenstelling ambtelijk overleg Ruimtelijke Ordening per 31 december 2005

K. Blonk	Regionaal Orgaan Amsterdam
W. Brussaard	Provincie Noord-Holland
Mw. drs. V.W.J. Cerutti	Bestuur Regio Utrecht
B. Cornellisen	Provincie Flevoland
A. Donkersloot	Stadsgewest Haaglanden
Drs. ing. G.H.J.M. Haket	Gemeente Rotterdam
Ir. R.A.R. Kouprie	Zuidvleugelbureau
Drs. K.A. Meester	Provincie Utrecht
P.P. Meijer	Stadsregio Rotterdam
Drs. M.J. Musters	Gemeente Den Haag
Drs. B. van Ooijen	Hoogheemraadschap van Rijnland
R. van Sprundel	Gemeente Den Haag
A. Veldhof	Provincie Zuid-Holland
Ir. J. Y. de Weerd	Gemeente Utrecht
Drs. M.H. Weijs	Gemeente Amsterdam
H. Zondag	Gemeente Almere
Drs. E.G.M. Kuypers	Regio Randstad
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (voorzitter)

Bijlage 13 Samenstelling ambtelijk overleg Europa (P4) per 31 december 2005

Mr. I. Homan	Provincie Utrecht
M. de Jonge	Provincie Zuid-Holland
W. Keizer	Provincie Flevoland
Mr. P.G. Scherks (wnd)	Provincie Utrecht
Drs. M. Veltman	Provincie Zuid-Holland
Mw. K. Zaal	Provincie Noord-Holland
Ir. R. Leopold	Regio Randstad
Ir. H. Pluckel	Regio Randstad Brussel (secretaris)
Ir. E.M. Storm	Regio Randstad (voorzitter)

Bijlage 14 Medewerkers Regio Randstad, kantoor Utrecht, per 31 december 2005

Directeur

Ir. E.M. (Ernst) Storm
Telefoon: 030-2582705
E-mail: ernst.storm@regio-randstad.nl

Plv. directeur/staffunctionaris

Drs. P. (Piet) Oudega
Telefoon: 030-2582702
E-mail: piet.oudega@regio-randstad.nl

Staffunctionarissen

Drs. E.G.M. (Emile) Kuypers
Telefoon: 030-2582003
E-mail: emile.kuypers@regio-randstad.nl

Drs. M. (Marieke) Kuijer
Telefoon: 030-2582711
E-mail: marieke.kuijer@regio-randstad.nl

Beleidsmedewerkers

Mr. M. (Margot) Huijs
Telefoon: 030-2582700
E-mail: margot.huijs@regio-randstad.nl

Ir. R. (Renate) Leopold
Telefoon 030-2582701
E-mail: renate.leopold@regio-randstad.nl

Drs. J.W. (Pim) Vermeulen
Telefoon: 030-2582709
E-mail: pim.vermeulen@regio-randstad.nl

Hoofd randstadvertegenwoordiging

Ir. H. (Hans) Pluckel
Telefoon Brussel: 0032-2-7379955
Telefoon Utrecht: 030-2582041
E-mail: hans.pluckel@regio-randstad.nl
pluckel@nl-prov.be

Mw. Drs. N. (Najoua) Aachboune
Telefoon Brussel: 0032-2-7379982
Telefoon Utrecht: 030-2582041
E-mail: aachboune@nl-prov.be

Secretariaatsmedewerkers

G. (Gillie) de Haas-Flint
Telefoon: 030-2582707
E-mail: gillian.de.haas@regio-randstad.nl

Th. (Thea) van Arendonk-Janssen
Telefoon: 030-2582704
E-mail: thea.janssen@regio-randstad.nl

L. (Lydia) Mieszczynski
Telefoon: 030-2582705
E-mail: lydia.mies@regio-randstad.nl

R. (Ria) van Rossum
Telefoon: 030-258 2703
E-mail: ria.van.rossum@regio-randstad.nl

Communicatiemedewerkers

Mr. M. (Margot) Huijs
Telefoon: 030-2582700
E-mail: margot.huijs@regio-randstad.nl

Drs. H. (Hans) Mertens
Telefoon: 030-2582710
E-mail: hans.mertens@regio-randstad.nl

Financieel-economisch coördinator

R. (Judith) van Schaik-Slager
Telefoon: 030-2582715
E-mail: judith.van.schaik@regio-randstad.nl

Centraal e-mailadres:
regio.randstad@regio-randstad.nl

Centraal faxnummer:
030-2582308

Website: www.regio-randstad.nl

Wilt u een e-mail sturen naar de persoonlijke postbus van de medewerkers, vervangt u dan de extensie 'regio-randstad.nl' door 'provincie-utrecht.nl'.

Bijlage 15 Vertegenwoordiging Regio Randstad, kantoor Brussel, per 31 december 2005

Hoofd randstadvertegenwoordiging

Ir. H. (Hans) Pluckel
Telefoon Brussel: 0032-2-7379955
Telefoon Utrecht: 030-2582041
Mobiel: 06-22975764
E-mail: hans.pluckel@provincie-utrecht.nl
E-mail: pluckel@nl-prov.be

Centraal e-mailadres
regio.randstad@nl-prov.be

Centraal faxnummer
0032-2-7367089

Website www.nl-prov.be

Vertegenwoordiger provincie Flevoland

Drs. S. (Sidony) Venema
Telefoon Brussel 0032-2-7379954
Mobiel: 06-18300184
E-mail: venema@flevoland.nl
E-mail: venema@nl-prov.be

Vertegenwoordigers provincie Noord-Holland

Dr. Ir. M.P.M. (Mario) Nagtzaam
Telefoon Brussel: 0032-2-7379952
Telefoon Noord-Holland: 023-5143807
E-mail: nagtzaam@noord-holland.nl

Vertegenwoordigers provincie Utrecht

Drs. S. (Bas) van den Barg
Telefoon Brussel: 0032-2-7379953
Telefoon Utrecht: 030-2582456
E-mail: bas.van.den.barg@provincie-utrecht.nl
E-mail: barg@nl-prov.be

Vertegenwoordiger provincie Zuid-Holland

Mr. R. (Regina) Schim van der Loeff
Telefoon Brussel: 0032-2-7379951
Telefoon Den Haag: 070-4416806
E-mail: schim@pzh.nl
E-mail: schim@nl-prov.be

Bijlage 16 Accountantsverklaring

Zie separaat meegezonden accountantsverklaring 2005 (Pdf bestand)

Bijlage 17 Afkortingenlijst

B

BCR Bestuurlijke Commissie Randstad

D

DB Dagelijks bestuur

E

EFRO Europese Structuur Fondsen
ESR Economische Strategie Randstad
EU Europese Unie
EZ (Ministerie van) Economische Zaken
EVO Vereniging voor verladers en vervoerders

G

G4 De vier grote steden: Amsterdam, Den Haag, Rotterdam en Utrecht

H

HNP Huis van de Nederlandse Provincies in Brussel
HSL Hoge snelheidslijn

I

ILG Investeringsbudget voor landelijk gebied
IPO InterProvinciaal Overleg
ISV Investeringsbudget voor stedelijke vernieuwing

K

K4 De vier kaderwetgebieden: Bestuur Regio Utrecht (BRU), Regionaal Orgaan Amsterdam (ROA), Stadsgewest Haaglanden en Stadsregio Rotterdam (SRR)

M

MIPIM Marché International des Professionels de L'Immobilier
MIT Meerjarenprogramma Infrastructuur en Transport

O

OESO Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling

P

P4 De vier randstadprovincies: Flevoland, Noord-Holland, Utrecht en Zuid-Holland
PidD Pieken in de Delta
POP Plattelands OntwikkelingsPlan
PURPLE Peri-Urban Regions Platform Europe

R

R&D Research and Development

T

TEN Trans-Europese Netwerken

V

VNG Vereniging Nederlandse Gemeenten
VROM Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer

Bureau Regio Randstad

Galileïlaan 15
3584 BC UTRECHT

Postbus 85095
3508 AB UTRECHT

Telefoon: 030-258 27 05
Fax : 030-258 23 08
Centraal emailadres: regio.randstad@regio-randstad.nl
Website: www.regio-randstad.nl

Vertegenwoordiging Regio Randstad, kantoor Brussel

Aduatukerstraat 71-75, bus 2
B-1040 BRUSSEL

Telefoon: 0032-2-737 99 82
Fax : 0032-2-736 70 89
Centraal e-mailadres: regio.randstad@nl-prov.be
Website: www.nl-prov.be